

# Основные итоги 2005 финансового года

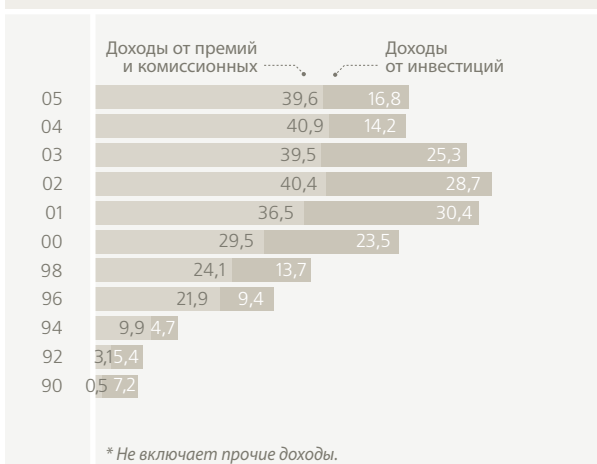
**Таблица 1. Предоставленные гарантии**

	2000 ф. г.	2001 ф. г.	2002 ф. г.	2003 ф. г.	2004 ф. г.	2005 ф. г.	С 1990 по 2005 ф. г.
Число предоставленных гарантий	53	66	59	59	55	62	773
Число поддержанных проектов	37	46	33	37	35	33	486
Валовой объем новых гарантий (млрд. долл. США)	1,6	2,0	1,2	1,4	1,1	1,2	14,0
Совокупный объем новых гарантий (млрд. долл. США) <sup>1</sup>	1,9	2,2	1,4	1,4	1,1	1,2	14,7
Валовой объем обязательств (млрд. долл. США) <sup>2</sup>	4,4	5,2	5,3	5,1	5,2	5,1	-
Чистый объем обязательств (млрд. долл. США) <sup>2</sup>	2,8	3,2	3,2	3,2	3,3	3,1	-

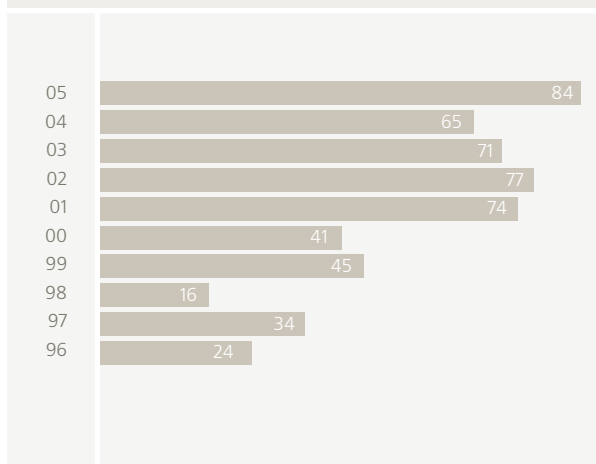
<sup>1</sup> Включая средства, привлеченные через Совместную программу андеррайтинга (CUP).

<sup>2</sup> Валовой объем обязательств представляет собой их максимальную совокупную сумму. Чистый объем обязательств равен их валовому объему за вычетом суммы перестрахования.

**Рисунок 1. Доходы от страховых премий, комиссионных и инвестиций\* (млн. долл. США)**



**Рисунок 2. Мероприятия технического содействия (число)**



## Членский состав

В 2005 финансовом году членом МИГА стали Мальдивы, в результате чего число государств-членов увеличилось до 165.

**Охват 4 приоритетных направлений деятельности МИГА<sup>1</sup>**

- 20 проектов на рынках с повышенными политическими рисками
- 12 проектов в странах, пострадавших от конфликтов
- 7 проектов в области инфраструктуры
- 4 проекта инвестирования по линии “Юг–Юг”<sup>2</sup>

**Важнейшие достижения**

- 20 гарантийных проектов и 20 проектов технического содействия осуществлено в странах, отвечающих критериям кредитования МАР<sup>3</sup>
- 8 новых гарантийных проектов и 11 проектов технического содействия реализовано в странах Африки к югу от Сахары
- Впервые обеспечено гарантийное покрытие инвесторам из Ливана и Индии
- 6 новых принимающих стран: Беларусь, Буркина-Фасо, Демократическая Республика Конго, Лаосская НДР, Латвия и Таиланд
- Оказана поддержка трем проектам в области удаления и утилизации отходов, что явилось первым опытом участия Агентства в развитии этого подсектора
- В сотрудничестве с Исламской Республикой Афганистан, Азиатским банком развития, правительством Соединенного Королевства и МАР создан механизм инвестиционных гарантий для Афганистана
- Наряду с несколькими региональными и глобальными инициативами в 33 странах проведено 84 мероприятия технического содействия
- Совместно с Европейским агентством по реконструкции создан трастовый фонд в размере 4,5 млн. евро для гарантийного покрытия мероприятий технического содействия на Балканах
- Началась реализация Программы анализа контрольных показателей предприятий в Афганистане, в странах Африки, на Балканах и в Китае

**Партнерства**

- Предоставлено факультативное перестрахование: Агентству со стороны других страховых организаций – на сумму 353 млн. долл. США по 11 проектам; Агентством – 3,6 млн. долл. США по одному проекту
- Совместная программа андеррайтинга: на рынке размещено 6,8 млн. долл. США
- В рамках Программы работы с европейскими инвесторами налажено сотрудничество с посредниками по содействию инвестициям в государствах Западных Балкан, а также с партнерами в области развития из стран, заинтересованных в осуществлении инвестиций в регион

**Сотрудничество с Группой организаций Всемирного банка**

- Сотрудничество с Гарантийной программой Всемирного банка в рамках проекта строительства газопровода в Западной Африке (Гана), проекта секьюритизации ипотечных кредитов (Латвия), а также энергетических проектов Умеме (Уганда) и Нам Тхеун 2 (Лаосская НДР/Таиланд)
- Сотрудничество с Консультативной службой по иностранным инвестициям (FIAS) в Азербайджане, Бангладеш, Китае, Перу, Таджикистане, Фиджи и Эфиопии, а также на глобальном уровне в проведении ряда конкретных исследований в области содействия инвестициям
- Сотрудничество с Всемирным банком по расширению возможностей развития частного сектора в Афганистане и по реализации проекта “Гэйтвей” в Гамбии
- Сотрудничество с Международной финансовой корпорацией (МФК) в рамках проектов технического содействия в Панаме и Марокко
- Участие в различных международных мероприятиях Всемирного банка, включая Форум по проблемам развития частного сектора в Латинской Америке, ежегодный Форум знаний для Европы и Центральной Азии, и участие в организации Африканского форума в Южной Африке

**Требования по гарантиям и урегулирование споров**

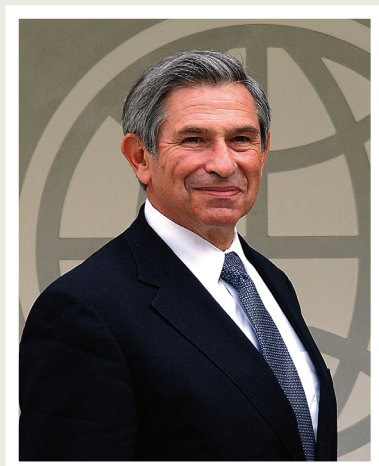
- Инвесторам, выставившим требования по двум гарантиям в отношении убытков, понесенных ими в Аргентине и Непале, было выплачено в общей сложности 1,54 млн. долл. США

<sup>1</sup> Некоторые проекты охватывают несколько приоритетных направлений.

<sup>2</sup> Взаимное инвестирование развивающихся стран.

<sup>3</sup> Международная ассоциация развития (МАР), член Группы организаций Всемирного банка, оказывает помощь беднейшим странам мира в сокращении бедности, предоставляя “кредиты” – беспроцентные ссуды – и гранты.

## Послание Президента Совету управляющих



В настоящем Годовом отчете представлены достижения Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям за последний год пребывания в должности моего уважаемого предшественника, Джима Вулфенсона. Руководить этим замечательным учреждением – огромная ответственность, и я благодарен Джиму за то, что в минувшее десятилетие он так много сделал для его укрепления.

Хотя Группа организаций Всемирного банка и ее партнеры в области развития добились значительных успехов, многое еще предстоит сделать. Не может не радовать тот факт, что на состоявшемся в начале текущего финансового года в Глениглзе саммите “большой восьмерки” в центре внимания были проблемы развития в мировом масштабе, и в частности в Африке. На этом саммите также была подтверждена ведущая роль Всемирного банка во многих областях этой деятельности, и перед нами были поставлены новые задачи.

Продвигаясь вперед, нам необходимо поддерживать баланс между различными приоритетами в области развития. Нашим главным приоритетом должно стать особое внимание к потребностям беднейших слоев населения в беднейших странах мира. Вместе с тем, по-прежнему важна роль Всемирного банка в развивающихся странах с высокими темпами экономического роста, в так называемых “странах со средним уровнем

доходов”, где сотни миллионов людей продолжают жить в крайней нищете. Наконец, в качестве многосторонней организации, оказывающей поддержку развитию, Всемирный банк обладает уникальной возможностью помочь миру в решении ряда задач, относящихся к области “общего достояния человечества”, таких как разработка устойчивых источников энергии и смягчение глобальных кризисов в сфере здравоохранения.

В свою очередь, в истекшем финансовом году деятельность МИГА по страхованию инвестиций, предоставлению услуг по разрешению споров и обеспечению технического содействия была весьма успешной. Агентство предоставило 62 гарантии на общую сумму 1,2 млрд. долл. США по 33 новым проектам.

Всю эту многогранную работу выполняет коллектив Банка, состоящий из исключительно преданных делу сотрудников высочайшей профессиональной квалификации, и ежедневно трудиться бок о бок с ними – высокая честь.

Пол Д. Вулфовиц  
30 июня 2005 года

## Основные итоги работы Совета директоров

Программами и деятельностью Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям управляют Совет управляющих и Совет директоров, представляющие 165 государств-членов. Каждое государство назначает одного управляющего и одного заместителя. Полномочия корпоративного управления МИГА принадлежат Совету управляющих, который делегирует основную часть этих полномочий Совету директоров, состоящему из 24 человек. Распределение голосов определяется долей акционерного капитала, которую представляет каждый из директоров. Совет директоров регулярно собирается на заседания в штаб-квартире Всемирного банка в Вашингтоне, Федеральный округ Колумбия, в ходе которых проводится анализ инвестиционных проектов, принимаются решения по ним и осуществляется надзор за управлением деятельностью агентства в целом.

Каждый директор также является членом одного или сразу нескольких из пяти постоянных комитетов, оказывающих Совету помощь в осуществлении его надзорных полномочий путем проведения углубленного анализа политики и процедур агентства. Ревизионный комитет представляет Совету рекомендации по вопросам финансового управления и другим управленческим вопросам в целях облегчения процесса принятия Советом решений по вопросам финансовой политики и контроля. Бюджетный комитет рассматривает отдельные аспекты операционной деятельности, административной политики, норм и статей бюджета, оказывающих существенное влияние на эффективность экономической деятельности Группы организаций Всемирного банка. Комитет по эффективности

деятельности в области развития готовит для Совета рекомендации по вопросам оценки операций и эффективности деятельности в области развития для наблюдения за решением МИГА стоящей перед ним задачи сокращения бедности. Комитет по кадровой политике готовит для Совета рекомендации по вопросам заработной платы и другим важным вопросам кадровой политики. Кроме того, директора работают в Комитете по управлению и административным вопросам Совета исполнительных директоров.

В 2005 финансовом году Совет директоров МИГА рассмотрел и одобрил предоставление инвестиционных гарантий по 37 проектам. Совет также контролировал и анализировал принятый МИГА процесс составления бюджета и планирования на следующий финансовый год. Он утвердил стратегию МИГА на 2005–2008 финансовые годы (см. послание исполнительного вице-президента) и совместно с Советом управляющих одобрил анализ деятельности Агентства за пятилетний период – с 2000 по 2004 финансовый год. Им была также одобрена новая методология обеспечения гарантий. Кроме того, в 2004 году в ходе ежегодных совещаний Совет управляющих утвердил механизм обеспечения равного распределения голосов между странами категории I и странами категории II. Наконец, Совет рассмотрел документ, посвященный анализу эффективности деятельности МИГА в области развития в 2004 году, и утвердил Годовой отчет за 2005 год. Оба документа были подготовлены Отделом оценки операционной деятельности, который проводит независимую оценку деятельности МИГА.



Совет исполнительных директоров МИГА (на 30 июня 2005 года)

*Стоят (слева направо):* Роберт Холланд\*, Хервидаятмо, Пьетро Велио, Экхард Дойчер, Матиас Синаменьи, Томас Джон Остин, Том Сколар, Чандер Мохан Васудев, Торстейн Ингольфссон, Сид Ахмед Диб, Яхья А. М. Альяхья, Нуну Мота Пинту\*, Отавиано Кануто, Пьер Дюкен, Паулу Фернанду Гомеш, Джино Пьер Альзетта, Гобинд Ганга\*, Алексей Г. Квасов, Луис Марти

*Сидят (слева направо):* Махди Исмаил Альджаззаф, Цзяи Цзоу, Хайме Кихандриа, Йосио Окубо, Адрианус П. В. Мелкерт

*Отсутствуют:* Бьяндо Боссоне, Марсель Массе

\*Заместитель



## Послание исполнительного вице-президента



2005 финансовый год явился для МИГА важным годом как с точки зрения повышения объемов прямых иностранных инвестиций, направленных в развивающиеся страны, так и с точки зрения роли Агентства в сокращении рисков в целях обеспечения максимального экономического эффекта и для иностранных инвесторов, и для получающих инвестиции стран.

В глобальном масштабе иностранные инвесторы вновь продемонстрировали свою готовность осуществлять инвестиции за рубежом, о чем свидетельствует приток ПИИ в развивающиеся страны, который в 2004 году составил 165 млрд. долл. США, увеличившись впервые за последние три года. Однако полностью реализовать эти намерения мешали сохраняющиеся опасения в отношении политических рисков. На рынке страхования политических рисков произошли важные изменения, выразившиеся в расширении возможностей страхования, однако недостаточная готовность инвесторов идти на риск сдерживала их деятельность в некоторых странах и секторах. На фоне этих проблем еще более впечатляющим становится вклад, который продолжает вносить МИГА в стимулирование потока ПИИ в страны и отрасли с наибольшей потребностью в них.

Этот финансовый год был важным и для самого Агентства, которое провело важные внутренние преобразования, направленные на усиление его влияния на процессы развития и повысившие эффективность деятельности Агентства в интересах его акционеров и клиентов. В рамках произошедших в Агентстве существенных изменений были внедрены новые операционные модели и пересмотрена операционная стратегия.

В основе новой бизнес-модели МИГА лежит его уникальная роль – в качестве многосторонней организации способ-

ствовать сокращению рисков. В соответствии с этой моделью Агентство, опираясь на свою внутреннюю структуру, поддерживает инвестиции, способные оказать наибольшее влияние на процессы развития, и дополняет деятельность других учреждений. Поэтому деятельность МИГА сосредоточена в основном в областях, недостаточно обеспеченных услугами частных и государственных агентств, таких, например, как рынки с высоким уровнем риска, и других областях, в которых МИГА обладает уникальными сравнительными преимуществами.

Операционная модель включает три важнейших элемента, которые, усиливая друг друга, образуют комплексную стратегию: активный маркетинг и взаимодополняющие продукты, комплексная система управления рисками и более тесное сотрудничество с организациями Группы Всемирного банка.

В самом деле, наше более тесное сотрудничество с организациями Группы Всемирного банка приносит весомые плоды, о чем свидетельствует наша совместная работа по ряду важных проектов, которую мы провели в течение прошедшего года. И мы надеемся, что это только начальный этап применения более комплексного подхода к процессу развития, который со временем будет еще в большей мере определять нашу деятельность.

В рамках перехода к новой бизнес-модели два наших операционных отдела – отдел гарантий и отдел технического содействия – были объединены в один новый Операционный департамент, который возглавил один директор. Этот шаг отражает осознание того, что задачи привлечения и сохранения ПИИ включают больше, чем просто страхование от политических рисков. Это значит, что МИГА должно предоставлять странам-клиентам комплексный пакет продуктов для уменьшения рисков и решения других проблем, влияющих на приток инвестиций.

Наряду с этими преобразованиями произошло и изменение нашей операционной стратегии, которая направлена на укрепление нашего основного преимущества на рынке – способности привлечь инвесторов и частных страховщиков к деятельности в сложных условиях. В новой стратегии особое внимание уделяется конкретным областям, в которых мы можем добиться наибольших успехов:

- **Развитие инфраструктуры** является важным приоритетом для МИГА с учетом того, что потребности в новых инвестициях только для решения проблем быстро растущих городов и повышения уровня обслуживания сельского населения в развивающихся странах оцениваются в 230 млрд. долл. США в год.
- **Новые рынки** – страны и рынки с высоким уровнем риска и/или низким уровнем дохода – представляют

собой широкое поле деятельности для Агентства, связанное, однако, с большими проблемами. Как правило, эти рынки испытывают наибольшие потребности в иностранных инвестициях и могут благодаря их притоку получить наибольшую выгоду, но частным рынком страховых услуг они обслуживаются в недостаточной степени.

- **Инвестиции в страны, пострадавшие от конфликтов** – это еще одно приоритетное направление деятельности Агентства. Если в период после окончания конфликта эти страны, как правило, пользуются повышенным вниманием со стороны доноров, то со временем потоки помощи начинают сокращаться, и возникает острая необходимость в частных инвестициях для восстановления экономики и обеспечения экономического роста. А поскольку многие инвесторы настороженно относятся к возможным рискам, страхование от политических рисков приобретает особое значение для обеспечения притока инвестиций.
- **На инвестиции по линии “Юг–Юг”** (инвестиции одной развивающейся страны в другую) приходится все возрастающая доля объема ПИИ. Однако частный рынок страховых услуг в этих странах недостаточно развит, а национальные агентства кредитования экспортных операций не имеют навыков и возможностей для страхования политических рисков.

Во всех этих областях МИГА обладает сравнительными преимуществами – начиная с уникального пакета продуктов и возможности восстановить доверие делового сообщества до налаживания тесного сотрудничества с государственными и частными участниками рынка страхования в целях увеличения объемов страхования, доступного предпринимателям.

Все эти изменения нашли свое отражение в результатах операционной деятельности в 2005 финансовом году. В течение года объем предоставленных гарантий достиг 1,2 млрд. долл. США. Впервые начиная с 2001 финансового года общий объем новых гарантий увеличился, хотя и незначительно. На конец финансового года оставались невыполненными обязательства по пяти гарантийным письмам, что увеличивает объем страхового покрытия еще на 123,2 млн. долл. США. Многие контракты относятся к приоритетным областям нашей деятельности: 20 связаны с проектами на новых рынках, 4 обеспечивают поддержку инвестиций по линии “Юг–Юг”, 12 предоставляют гарантии по проектам в странах, пострадавших от конфликтов, и 7 направлены на поддержку инвестиций в развитие инфраструктуры.

Деятельность МИГА по линии технического содействия также была весьма успешной. В течение года мы провели 84 мероприятия технического содействия в 33 странах, наряду с осуществлением нескольких глобальных и региональных инициатив,

включая Программу анализа контрольных показателей предприятий в Афганистане, в странах Африки, на Балканах и в Китае. Оказываемое нами техническое содействие дополняет деятельность Банка и МФК, с которыми мы сотрудничаем по целому ряду направлений, включая проведение совместных конкретных исследований по проблемам стимулирования инвестиций и содействия развитию частного сектора в Афганистане и Гамбии.

В области посредничества в разрешении конфликтов между инвесторами и правительством развивающейся страны мы завершили анализ и вынесли решение по 49 требованиям, связанным с политикой экспроприации, которую правительство Менгисту проводило в Эфиопии более 30 лет назад. Урегулирование многих из этих старых требований по гарантиям в отношении иностранных инвестиций должно стимулировать приток дополнительных инвестиций в Эфиопию. В течение финансового года мы также приняли участие более чем в десяти инвестиционных спорах с участием наших клиентов и возместили убытки по двум требованиям.

В 2005 финансовом году МИГА также провело анализ своей деятельности за пятилетний период, результаты которого были приняты Советом директоров и переданы для утверждения Совету управляющих Агентства.

Глядя в будущее, я с воодушевлением оцениваю перспективы, открывающиеся в новом финансовом году. Некоторые новые инициативы, которые уже находятся в стадии реализации, например гарантийный механизм для преодоления последствий конфликтов в странах Африки и наша Программа мелких инвестиций, обладают огромным потенциалом для привлечения необходимых инвестиций на нетрадиционные рынки.

Наконец, я хочу воспользоваться этой возможностью, чтобы выразить благодарность Совету директоров за оказанную в прошедшем году помощь в разработке нашей стратегии. Кроме того, я хотела бы выразить свою признательность бывшему Президенту Группы организаций Всемирного банка Джеймсу Д. Вулфенсону за его руководство Агентством в течение года в качестве главы МИГА и проявленную при этом дальновидность, а также поприветствовать его преемника, Президента Пола Вулфовица.

Юкико Омуро  
30 июня 2005 года

## Руководство МИГА



**Мойна Варки**  
директор по вопросам  
внешних связей и работы  
с партнерами



**Луис Додеро**  
генеральный юристконсульт  
и вице-президент, правовые  
вопросы и требования



**Фрэнк Лизи**  
главный экономист  
и директор по вопросам  
экономики и политики



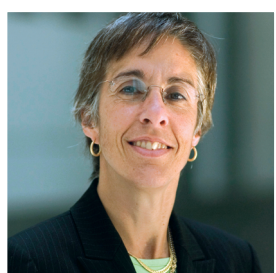
**Амеде Прувост**  
директор и  
главный референт  
по финансовым вопросам



**Юкико Омуро**  
исполнительный  
вице-президент



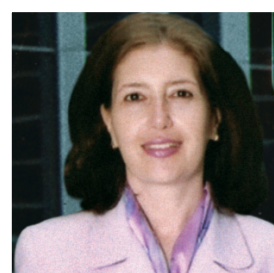
**Маркус Уильямс**  
советник  
по вопросам стратегии и  
операционной деятельности



**Тесси Сан Мартин**  
директор по вопросам  
операционной деятельности



**В. Паатии Офосу-Амаах**  
вице-президент и  
корпоративный секретарь



**Айсегул Акин-Карасапан**  
директор,  
отдел оценки операционной  
деятельности