



MIGA

Agence multilatérale de
garantie des investissements
GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

rapport annuel

2014

ASSURER LES INVESTISSEMENTS ■ GARANTIR LES OPPORTUNITÉS

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE
ET PRÉSIDENT DU CONSEIL DES ADMINISTRATEURS



« Nous nous employons à améliorer les conditions de vie des quelque un milliard de personnes qui se trouvent aujourd'hui dans l'extrême pauvreté, et nous cherchons à bâtir un monde plus durable, prospère et juste — pour nous tous. »

MISSION DE LA MIGA

PROMOUVOIR L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DIRECT DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT POUR FAVORISER LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE, RÉDUIRE LA PAUVRETÉ ET AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE DES POPULATIONS.

Il y a deux ans, le Groupe de la Banque mondiale s'est engagé sur la voie du renouveau et du changement afin de se préparer à relever son défi le plus difficile jusqu'ici — éliminer l'extrême pauvreté en l'espace d'une génération. Lors des Réunions de printemps 2013, nous avons adopté deux objectifs ambitieux : mettre fin à l'extrême pauvreté d'ici 2030 et promouvoir une prospérité partagée au profit des 40 % les plus pauvres de la population dans les pays en développement.

Pour nous donner les moyens d'y parvenir, lors des Assemblées annuelles tenues en octobre dernier, le Conseil des Gouverneurs a approuvé la toute première stratégie élaborée pour l'ensemble du Groupe de la Banque mondiale. Cette stratégie fait une place privilégiée à des solutions qui changent la donne, mobilise les ressources de l'organisation tout entière d'une manière plus efficace, et donne de l'élan à notre collaboration avec le secteur privé et d'autres partenaires de développement.

Le défi est immense. Pour mettre fin à la pauvreté, nous devons aider des dizaines de millions de personnes à en sortir chaque année. C'est une tâche difficile certes, mais nous avons la conviction de pouvoir l'accomplir si nous mettons en œuvre notre stratégie de façon efficace.

Le présent Rapport annuel montre comment cette stratégie a été appliquée durant l'exercice écoulé. Les quatre principales institutions qui forment notre organisation — la Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD), l'Association internationale de développement (IDA), la Société financière internationale (IFC) et l'Agence multilatérale de garantie des investissements (MIGA) — œuvrent désormais ensemble comme une seule entité à l'accomplissement de la mission du Groupe de la Banque mondiale.

Nous avons réalisé des progrès importants. Nous sommes maintenant plus sélectifs dans notre collaboration avec nos pays partenaires et nous travaillons étroitement avec eux afin de déterminer les meilleures opportunités pour atteindre nos objectifs communs. Les Pôles de Pratiques mondiales et les Domaines de solutions transversales, des dispositifs nouveaux que nous avons mis en place, améliorent notre capacité à apporter à nos clients les connaissances mondiales les plus pointues pour résoudre leurs problèmes les plus épineux — et à des coûts de transaction moindres.



Notre structure financière a été actualisée et consolidée et notre capacité financière a été renforcée tout en réduisant nos dépenses et en mettant les économies ainsi réalisées à la disposition de nos clients. Au cours de l'exercice écoulé, le Groupe de la Banque mondiale a accordé 65,6 milliards de dollars de prêts, de dons, de prises de participation ou de garanties à ses membres ou à des entreprises privées. Les engagements de la BIRD ont totalisé 18,6 milliards de dollars, tandis que l'IDA, le fonds de la Banque mondiale pour les pays les plus pauvres, a engagé des ressources d'un montant de 22,2 milliards de dollars. Grâce à une reconstitution d'un niveau record de 52 milliards de dollars annoncée par les donateurs pour les trois prochaines années, l'IDA continuera de consacrer des investissements cruciaux aux populations afin que les fruits de la croissance profitent à tous.

Durant les deux dernières décennies, 90 % des nouveaux emplois ont été créés par le secteur privé — et les emplois de qualité ont été de loin le moyen le plus efficace d'échapper à la pauvreté. IFC, l'institution du Groupe de la Banque mondiale chargée des opérations avec le secteur privé, et la MIGA, qui fournit des garanties contre les risques politiques, redoublent d'efforts pour mobiliser les investissements du secteur privé et créer des emplois et des débouchés économiques pour les pauvres. Au cours de l'exercice écoulé, IFC a financé des activités axées sur le développement du secteur privé à hauteur de plus de 22 milliards de dollars, dont environ 5 milliards de dollars mobilisés auprès de partenaires d'investissement. La MIGA a émis des garanties contre des risques politiques et pour l'amélioration des termes du crédit à hauteur de 3,2 milliards de dollars en appui à des investissements, parmi lesquels des projets porteurs de transformations profondes.

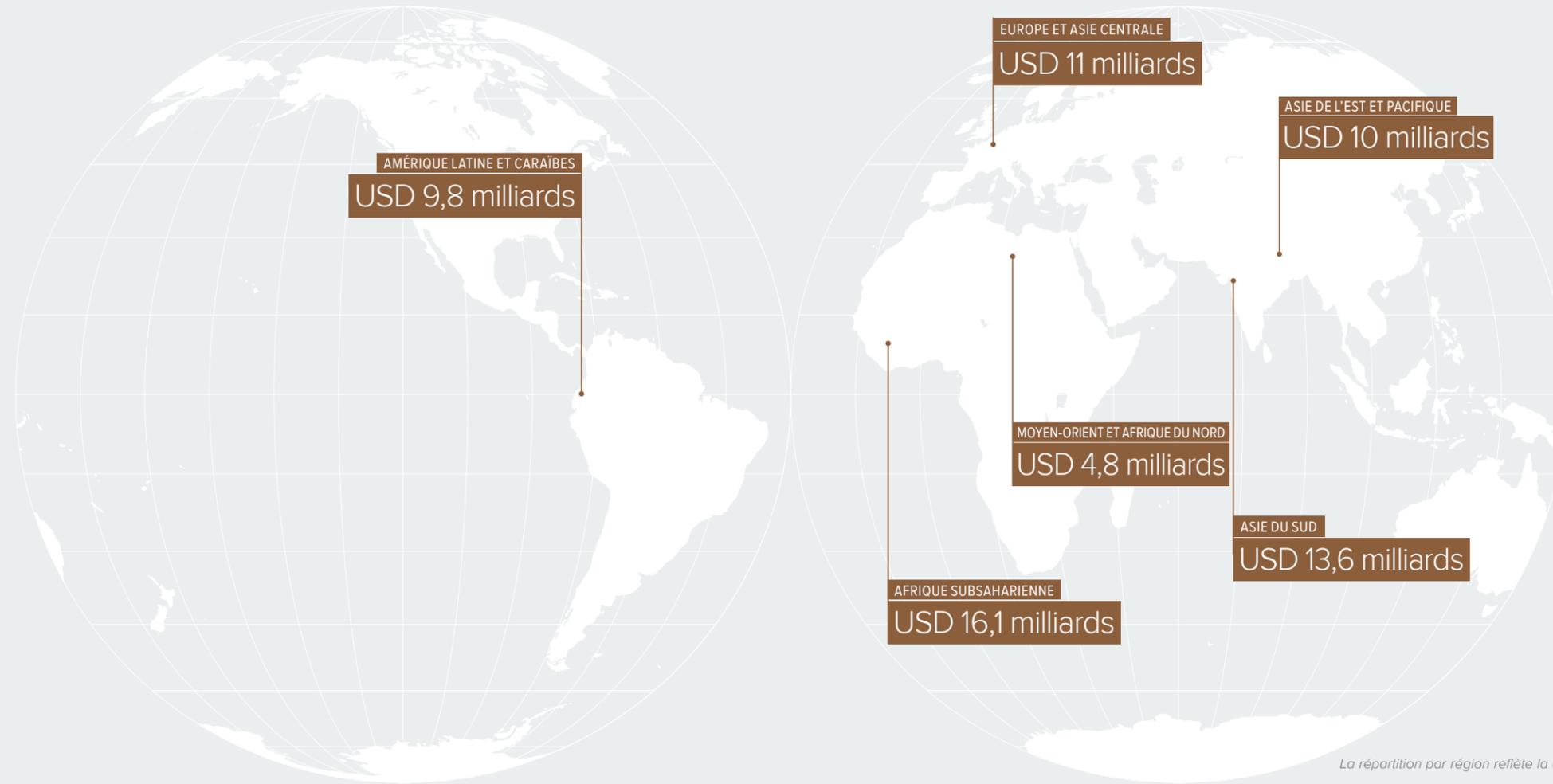
Pour avoir un impact durable, nos investissements doivent être respectueux de l'environnement. Si nous ne relevons pas le défi du changement climatique, nous ne pourrions pas mettre fin à l'extrême pauvreté. Les populations pauvres sont les premières touchées et celles qui pâtissent le plus des effets de la modification du climat. Durant l'exercice écoulé, nous avons annoncé notre plan pour nous attaquer à ce problème, et nous réalisons des investissements qui protégeront notre environnement tout en assurant un avenir plus viable à nos enfants et petits-enfants.

La direction et le personnel du Groupe de la Banque mondiale travaillent à l'unisson pour accomplir la mission urgente de l'institution, et mettent en œuvre les changements indispensables pour obtenir des résultats au profit de nos clients. Nous nous employons à améliorer les conditions de vie des quelque un milliard de personnes qui se trouvent aujourd'hui dans l'extrême pauvreté, et nous cherchons à bâtir un monde plus durable, prospère et juste pour nous tous.

Jim Yong Kim
Président du Groupe de la Banque mondiale
et Président du Conseil des Administrateurs

DES ENGAGEMENTS MONDIAUX

L'aide accordée par le Groupe de la Banque mondiale aux pays en développement a augmenté sensiblement durant l'exercice écoulé et l'organisation s'est attachée à obtenir des résultats plus rapidement, se rendant davantage utile à ses clients et à ses partenaires, et apportant des solutions mondiales à des problèmes locaux.



USD 65,6
milliards

de prêts, dons, prises de participations et garanties consentis au profit de pays partenaires et d'entreprises privées.

Le montant total englobe les projets multirégionaux et mondiaux.

La répartition par région reflète la classification des pays par la Banque mondiale.

L'IMPACT DE NOTRE ACTION

Le Groupe de la Banque mondiale tout entier est allé puiser dans ses atouts, son savoir-faire et ses ressources pour aider les pays et d'autres partenaires à faire véritablement la différence en matière de développement — en stimulant la croissance économique, en favorisant l'inclusion sociale et en veillant à la durabilité des interventions menées.

STIMULER LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

BIRD/IDA	IFC
95 000 kilomètres de routes construites ou réhabilitées	2,6 millions d'emplois fournis
15,3 millions de particuliers, de microentreprises et de petites et moyennes entreprises ont eu accès à des services financiers	94 millions de consommateurs alimentés en électricité, eau et gaz
MIGA	
52 100 emplois fournis	
USD 6,1 milliards de nouveaux crédits accordés à des entreprises par des clients de la MIGA	

PROMOUVOIR L'INCLUSION SOCIALE

BIRD/IDA	IFC
250,9 millions de personnes ont eu accès à des services de base dans le domaine de la santé, de la nutrition et du planning familial	2,9 millions d'agriculteurs ont bénéficié d'une assistance
37,4 millions de bénéficiaires de programmes de protection sociale	2,5 millions d'élèves ont eu accès à des prestations éducatives
MIGA	
47 millions de personnes ont eu accès à l'électricité	
15 millions de personnes ont eu accès à des moyens de transport	

ASSURER LA DURABILITÉ

BIRD/IDA	IFC
903 millions de tonnes d'émissions d'équivalent CO ₂ en moins attendues chaque année	5,5 millions de tonnes métriques d'émissions de gaz à effet de serre réduites
57 pays ont bénéficié d'une aide au renforcement des systèmes de gestion des finances publiques	USD 18,7 milliards de recettes publiques générées par les clients d'IFC
MIGA	
3,3 millions de personnes ont eu accès à de l'eau salubre	
USD 1,6 milliard de recettes publiques générées par les clients de la MIGA	

LES INSTITUTIONS DU GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

- LA BANQUE INTERNATIONALE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT (IBRD)**
 Accorde des prêts aux gouvernements des pays à revenu intermédiaire et des pays à faible revenu solvables.
- L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DE DÉVELOPPEMENT (IDA)**
 Accorde des prêts sans intérêt, appelés crédits, aux gouvernements des pays les plus pauvres.
- LA SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (IFC)**
 Fournit des prêts et des services-conseil et procède à des prises de participation afin de stimuler les investissements du secteur privé dans les pays en développement.
- L'AGENCE MULTILATÉRALE DE GARANTIE DES INVESTISSEMENTS (MIGA)**
 Fournit des assurances contre les risques politiques ou des garanties contre des pertes dues à la matérialisation de risques non commerciaux en vue de faciliter les investissements directs étrangers dans les pays en développement.
- LE CENTRE INTERNATIONAL POUR LE RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS RELATIFS AUX INVESTISSEMENTS (ICSID)**
 Fournit des facilités internationales pour l'arbitrage et le règlement des différends liés aux investissements.

GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE FINANCEMENTS ACCORDÉS AUX PAYS PARTENAIRES

Par exercice, en millions de dollars

Groupe de la Banque mondiale	2014	2013	2012	2011	2010
Engagements¹	65 579	57 587	57 450	61 120	76 482
Décaissements²	44 399	40 370	42 390	42 028	50 234
BIRD					
Engagements	18 604	15 249	20 582	26 737	44 197
Décaissements	18 761	15 830	19 777	21 879	28 855
IDA					
Engagements	22 239	16 298	14 753	16 269	14 550
Décaissements	13 432	11 228	11 061	10 282	11 460
IFC					
Engagements ³	17 261	18 349	15 462	12 186	12 664
Décaissements	8 904	9 971	7 981	6 715	6 793
MIGA					
Émissions brutes de garanties	3 155	2 781	2 657	2 099	1 464
Fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires					
Engagements	4 319	4 910	3 996	3 829	3 607
Décaissements	3 302	3 341	3 571	3 152	3 126

1. Inclut les engagements de la BIRD, de l'IDA et de l'IFC, et les engagements au titre des fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires, ainsi que les émissions brutes de garanties de la MIGA. Les engagements au titre des fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires englobant tous les dons exécutés par les bénéficiaires, le total des engagements du Groupe de la Banque mondiale est différent du montant présenté dans la Fiche de performance institutionnelle du Groupe de la Banque mondiale, lequel ne se rapporte qu'à un sous-ensemble d'activités exécutées au moyen de fonds fiduciaires.

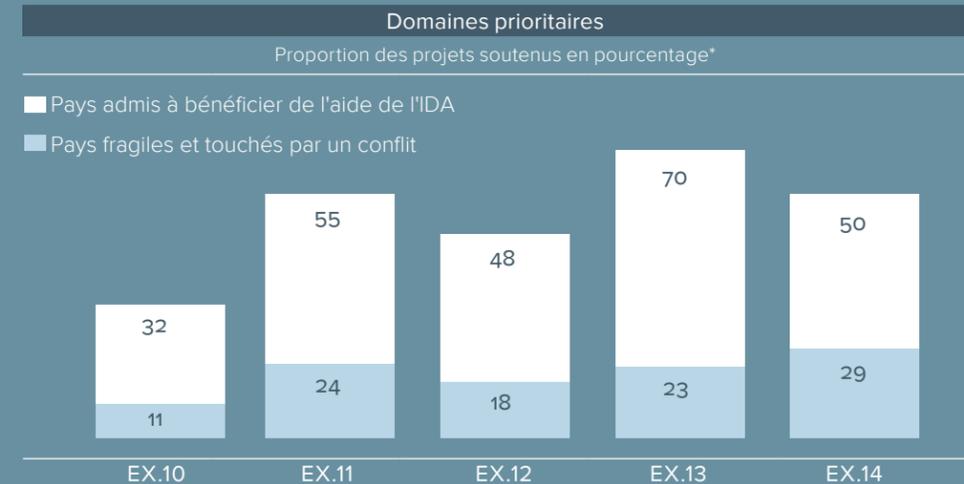
2. Inclut les décaissements de la BIRD, de l'IDA et d'IFC, ainsi que les décaissements au titre des fonds fiduciaires exécutés par les bénéficiaires.

3. Propre compte d'IFC, n'inclut pas les fonds mobilisés auprès de tiers.

MIGA EN BREF

Durant l'exercice 14, nous avons émis un montant total de 3,2 milliards de dollars de garanties pour des projets dans les pays en développement membres de la MIGA. À cela s'ajoutent 1,8 million de dollars d'émissions au titre des fonds fiduciaires administrés par la MIGA. Cet exercice marque la quatrième année consécutive d'émissions records par la MIGA, 51 % des nouvelles garanties émises s'inscrivant dans l'un au moins des domaines prioritaires de l'Agence. À la fin de l'exercice, la MIGA totalisait un montant d'engagements bruts de 12,4 milliards de dollars.

- Le Conseil d'administration de la MIGA a approuvé la stratégie de l'Agence pour les exercices 15-17
- Le Conseil a également approuvé le budget administratif de l'Agence pour l'exercice 15
- Myanmar est devenu le 180^e membre de la MIGA
- Pour la première fois, la MIGA a utilisé son produit de couverture pour le non-acquittement des obligations financières dans le cadre d'une transaction sur les marchés de capitaux



*Certains projets portent sur plusieurs domaines prioritaires.



*Au 30 juin 2014

MESSAGE DE KEIKO HONDA, VICE-PRÉSIDENTE EXÉCUTIVE DE LA MIGA



En 2014, le Groupe de la Banque mondiale a adopté une stratégie conjointe pour faire face aux facteurs qui entravent l'élimination de l'extrême pauvreté et la promotion d'une prospérité partagée. L'un des principaux éléments de cette stratégie met en relief le rôle essentiel que peut jouer le secteur privé en investissant aux côtés du secteur public pour

s'attaquer aux problèmes les plus épineux que rencontrent nos pays clients sur la voie du développement, comme la création d'emplois, le déficit d'infrastructures et le changement climatique.

La MIGA joue un rôle de plus en plus important afin de produire des résultats qui contribuent à la réalisation du double objectif du Groupe de la Banque mondiale, comme le montre l'augmentation de la demande pour nos produits d'assurance contre le risque politique et d'amélioration de la cote de crédit qui favorisent l'expansion de l'investissement privé dans les marchés émergents. Durant l'exercice 14, nous avons émis un montant record de 3,2 milliards de dollars de nouvelles garanties alors que nos engagements bruts atteignaient 12,4 milliards de dollars. Notre valeur ajoutée découle de notre capacité à mobiliser l'investissement privé dans des environnements dont le niveau de risque dépasse souvent le seuil de tolérance de sources de capitaux privés.

Durant l'exercice écoulé, nous avons collaboré avec diverses parties prenantes pour élaborer notre propre stratégie qui harmonise nos objectifs avec ceux du Groupe de la Banque mondiale et souligne notre aspiration à avoir un impact significatif sur le développement, au-delà de ce que nous pourrions réaliser tout seuls. Pour ce faire, nous devons assurer notre viabilité financière en appliquant une gestion prudente des risques, en couvrant nos charges de fonctionnement et en augmentant nos fonds propres pour nous donner une certaine marge de manœuvre financière.

En même temps, nous continuerons à collaborer avec nos organismes de réassurance partenaires et d'autres entités extérieures à l'appui des projets. En interne, nous allons travailler plus étroitement avec les autres institutions du Groupe de la Banque mondiale dans le cadre des discussions concernant le Cadre de partenariat avec les pays afin d'identifier des initiatives susceptibles d'avoir des retombées considérables et dans lesquelles nous pourrions faire la différence. Puis, nous continuons à encadrer nos garanties de normes environnementales et sociales strictes de façon à assurer la viabilité à long terme des projets que nous accompagnons.

Nous allons utiliser au mieux les possibilités offertes par l'expansion de nos produits d'assurance contre le risque politique et d'amélioration de la cote de crédit, ainsi que l'élargissement de notre clientèle, pour soutenir des investissements dans des marchés fragiles et touchés par un conflit, des pays admis à recevoir des aides de l'IDA, des pays à revenu intermédiaire et des projets porteurs de transformations, en œuvrant pour le développement des entreprises dans tous les secteurs et toutes les régions. Ainsi, nous contribuerons davantage à la réalisation du double objectif du Groupe de la Banque mondiale.


Keiko Honda

MIGA L'ÉQUIPE DE DIRECTION



RAVI VISH
Directeur, Économie et développement durable

ANA-MITA BETANCOURT
Directrice et Conseillère juridique, Affaires juridiques et indemnisations

KEIKO HONDA
Vice-présidente exécutive

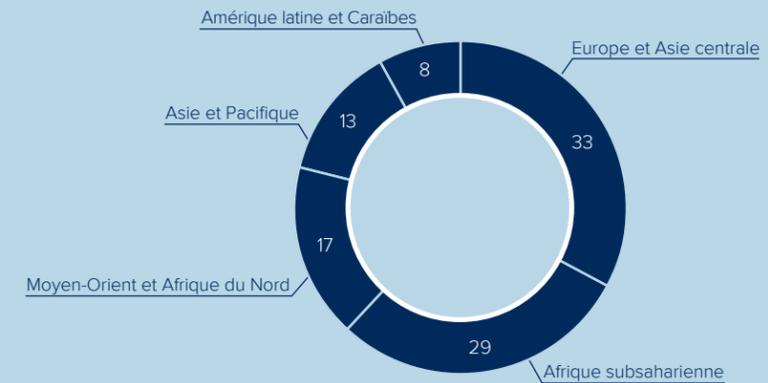
MICHEL WORMSER
Vice-président et Directeur général

EDITH P. QUINTRELL
Directrice, Opérations

SYNTHÈSE DE NOS ACTIVITÉS ET OPÉRATIONS

La MIGA continue de concentrer la majeure partie de ses opérations dans les pays présentant des risques élevés et mobilise d'importantes capacités additionnelles en faveur de ses clients en s'associant à des organismes d'assurance publics et privés. Le montant des engagements bruts de l'Agence était de 12,4 milliards de dollars au 30 juin 2014, dont 5,3 milliards ont été cédés à ses organismes de réassurance partenaires.

NOMBRE DE PROJETS SOUTENUS PAR RÉGION DURANT L'EXERCICE 14, EN POURCENTAGE



10 PRINCIPAUX PAYS D'ACCUEIL*

Engagements bruts USD 12,4 milliards

Pays	%
Croatie	7,9
Russie	7,0
Serbie	6,9
Côte d'Ivoire	6,8
Ukraine	6,1
Viet Nam	5,5
Panama	5,1
Hongrie	4,6
Angola	4,4
Turquie	3,6
Total	57,9

10 PRINCIPAUX PAYS INVESTISSEURS*

Engagements bruts USD 12,4 milliards

Pays	%
Autriche	16,2
Royaume-Uni	13,6
France	13,2
États-Unis	10,5
Grèce	5,0
Irlande	4,7
Afrique du Sud	4,7
Allemagne	4,5
Japon	4,5
Pays-Bas	3,0
Total	79,9

*Au 30 juin 2014

NOTRE IMPACT

LA MIGA SOUTIENT LA PRODUCTION ET LA DISTRIBUTION DE L'ÉLECTRICITÉ AU CAMEROUN

USD **290**
millions
de garanties

Le Cameroun a instamment besoin d'améliorer son efficacité dans le secteur de l'électricité, la demande nationale augmentant de 5 à 6 % par an. La MIGA soutient des investissements dans trois projets qui contribueront à assurer la stabilité, la continuité et la relance du secteur de l'électricité dans ce pays d'Afrique de l'Ouest. Les investissements en faveur de la société nationale d'électricité et deux projets de production d'électricité en cours contribueront à faire face à la demande croissante, renforcer le réseau de distribution, approvisionner les localités non desservies et améliorer globalement l'efficacité et le fonctionnement du secteur.

LA MIGA ASSURE LA PREMIÈRE CENTRALE ÉOLIENNE AU HONDURAS

USD **82**
millions
de garanties

La MIGA soutient la production d'énergie propre au Honduras en assurant le projet d'expansion de 24 mégawatts de la capacité de la centrale éolienne Cerro de Hula située à 20 kilomètres au sud de Tegucigalpa, qui est actuellement de 102 mégawatts. En injectant plus d'énergie dans le réseau, le projet va contribuer à réduire la dépendance du pays à l'égard de sources traditionnelles de production par combustibles fossiles et éviter 280 000 tonnes d'émissions de carbone par an. Cerro de Hula demeure la plus grande centrale éolienne d'Amérique centrale.

L'AIDE ACCORDÉE PAR LA MIGA À L'EXIMBANK DE HONGRIE PROFITE AUX EXPORTATEURS LOCAUX

USD **575**
millions
de garanties

L'aide apportée par la MIGA à la banque d'export-import (EXIM) de Hongrie pour améliorer sa cote de crédit a permis à la banque de réaliser des économies qu'elle va mettre à disposition pour aider directement les exportateurs hongrois. En assurant une émission obligataire de l'EximBank d'une valeur de 400 millions d'euros, la MIGA a permis de transformer cette opération initialement jugée à haut risque en un bon investissement. La couverture de cette émission obligataire représente une étape importante pour la MIGA, car c'est la première fois que l'Agence a recours à son produit d'assurance contre le non-acquittement des obligations financière pour une transaction sur les marchés financiers. Elle démontre comment les produits de la MIGA peuvent être utilisés de façon innovante pour soutenir des solutions basées sur les marchés afin de contribuer au développement.

LE GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE PARTICIPE À LA TRANSFORMATION DU SECTEUR DE L'ÉLECTRICITÉ AU LIBAN

USD **35**
millions
de garanties

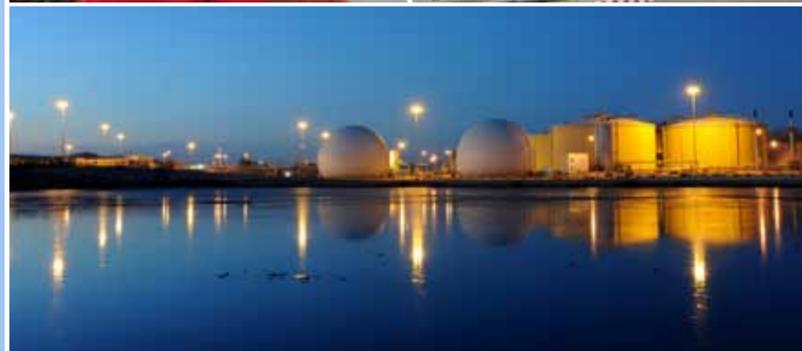
Au Liban, le secteur de l'électricité souffre de pénuries chroniques face à une demande grandissante et au déficit d'infrastructures. Dans le cadre du programme de réforme du gouvernement, la modernisation du réseau de transport et de distribution et l'installation de compteurs d'avant-garde a été confiée au secteur privé – avec des résultats notables. La MIGA offre des garanties à Butec International Cyprus et El Sewedy Electrometer Group d'Égypte, qui sont chargés de moderniser les services dans le nord du Liban.

LE GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE TRAVAILLE EN SYNERGIE SUR LE PROJET D'AUTOROUTE 20 AU VIET NAM

USD **500**
millions
de garanties

L'autoroute nationale 20 au Viet Nam relie la ville de Ho Chi Minh, le centre politique et économique du sud du Viet Nam, à la région des Hautes terres centrales, l'une des régions les plus pauvres du pays, qui présente un potentiel énorme pour la production agricole, l'exploitation minière et le tourisme. La MIGA apporte une garantie couvrant un prêt contracté auprès d'un consortium de banques commerciales pour financer la remise en état d'un tronçon de route gravement endommagé. Ce projet fait fond sur l'assistance technique, la présence locale et les activités de renforcement des capacités de la Banque mondiale et la capacité de la MIGA à mobiliser l'emprunt commercial pour obtenir les meilleurs résultats au Viet Nam.

Consulter le site www.miga.org/FY14projects pour de plus amples informations sur les projets.

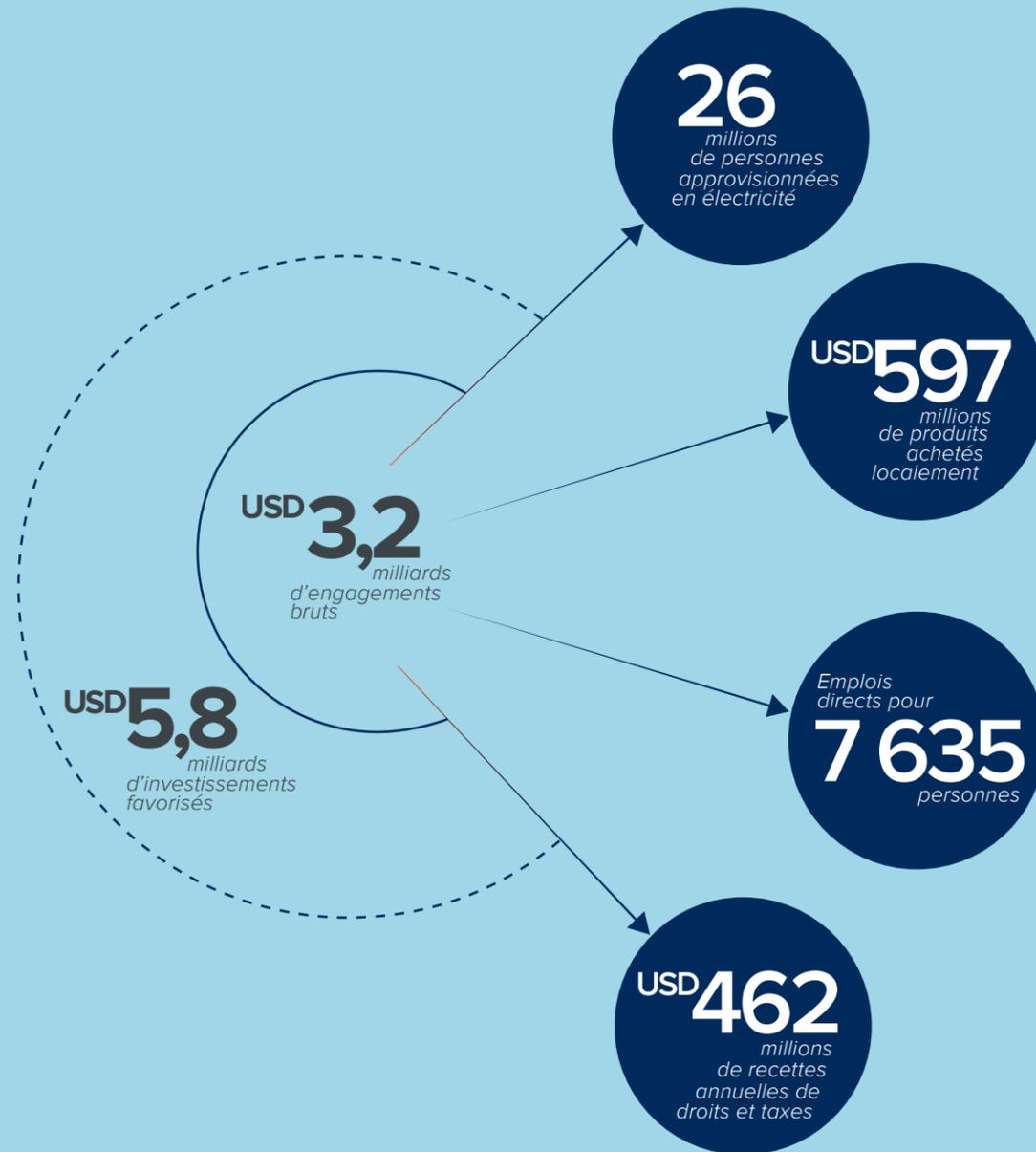


NOS RÉSULTATS AU PLAN DU DÉVELOPPEMENT

La MIGA a pour mission de favoriser la croissance économique, réduire la pauvreté et améliorer les conditions de vie des populations. Pour y parvenir, elle doit avoir une idée claire des conséquences des projets qu'elle soutient sur le plan du développement. Le Système d'indicateurs de l'efficacité du développement de l'Agence recueille un ensemble d'indicateurs auprès des clients afin de démontrer les résultats obtenus dans tous les projets : volume d'investissements favorisés, emplois directs, impôts acquittés et valeur des produits achetés localement. Il mesure également des indicateurs sectoriels.

Les 3,2 milliards de dollars de garanties émises par la MIGA durant l'exercice 14 devraient permettre de mobiliser 2,6 milliards de dollars de cofinancements publics et privés.

Ci-dessous sont mis en relief les résultats au plan du développement qui sont attendus des projets ayant bénéficié de garanties de la MIGA durant l'exercice 14 :



Consulter le site www.miga.org/development-results pour en savoir plus.

GOVERNANCE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA MIGA

Les programmes et les activités de la MIGA sont guidés par un Conseil des Gouverneurs et un Conseil d'administration représentant les 180 pays membres de l'Agence. Chaque pays nomme un Gouverneur et un Gouverneur suppléant. Le Conseil des Gouverneurs est investi de tous les pouvoirs de la MIGA, mais il en délègue la majeure partie à un Conseil de 25 Administrateurs. Les Administrateurs se réunissent régulièrement au siège du Groupe de la Banque mondiale, à Washington, pour examiner les projets d'investissement, prendre les décisions nécessaires à leur sujet et superviser la politique générale d'administration de l'Agence.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur la page du Conseil des Gouverneurs de la Banque mondiale à l'adresse www.worldbank.org/en/about/leadership/governors.

RESPONSABILITÉ

GRUPE INDÉPENDANT D'ÉVALUATION

Le Groupe indépendant d'évaluation (IEG) évalue les stratégies, les politiques et les projets de la MIGA afin d'améliorer les résultats de l'Agence au plan du développement. L'IEG est indépendant de la Direction de la MIGA et communique ses conclusions aux Administrateurs de l'Agence et au Comité pour l'efficacité du développement.

Les rapports et recommandations de l'IEG sont disponibles sur le site www.ieg.worldbankgroup.org.

CONSEILLER/OMBUDSMAN POUR L'APPLICATION DES DIRECTIVES

Le Bureau du Conseiller/ombudsman pour l'application des directives (CAO) est le mécanisme indépendant de responsabilisation de la MIGA et de l'IFC. Relevant directement du Président du Groupe de la Banque mondiale, le CAO donne suite aux plaintes des personnes affectées par les projets de la MIGA et d'IFC en vue d'améliorer les résultats sociaux et environnementaux et de renforcer la responsabilité publique des deux institutions.

Consulter le site www.cao-ombudsman.org pour en savoir plus.

PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

en millions de dollars	EX.10	EX.11	EX.12	EX.13	EX.14
Revenu					
Prime nette	46,0	50,8	61,7	66,3	72,5
Revenu des placements	24,1	13,9	36,9	33,6	53,4
Charges administratives ¹	36,2	41,1	43,9	47,1	45,6
Résultat d'exploitation ²	9,8	9,7	17,8	19,2	26,9
Ratio charges administratives/ prime nette	79 %	81 %	71 %	71 %	63 %

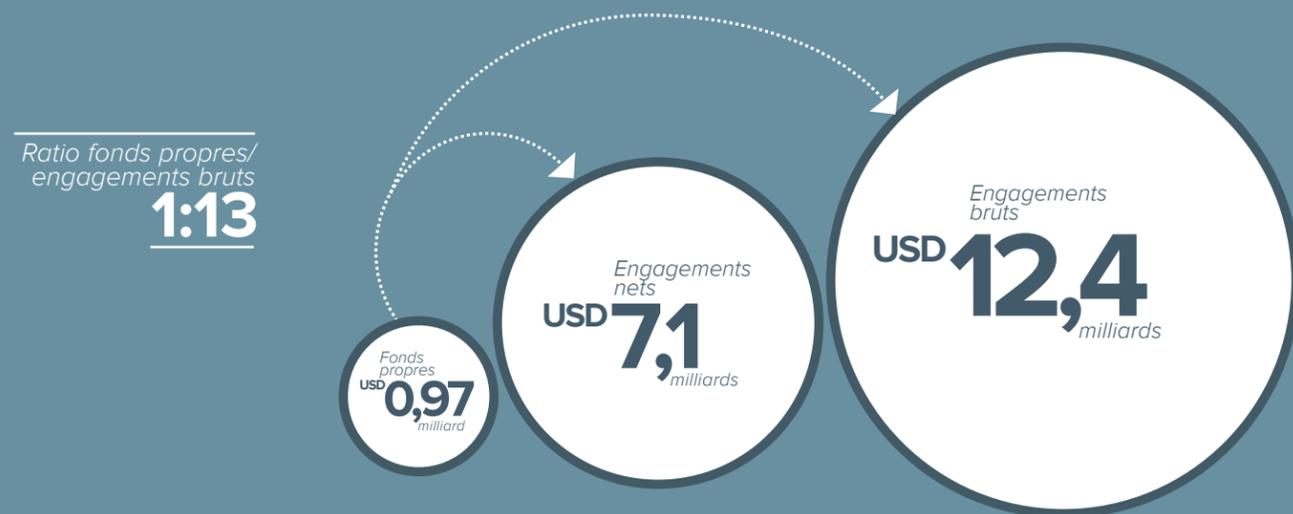
¹ Les charges administratives incluent les dépenses au titre des avantages de retraites et d'autres plans de prestations destinés au personnel retraité.

² Le résultat d'exploitation équivaut à la prime nette diminuée des charges administratives.



en millions de dollars	EX.10	EX.11	EX.12	EX.13	EX.14
Capital économique total*	360	414	508	572	620
Fonds propres	875	924	905	911	974
Portefeuille d'engagements bruts	7 723	9 122	10 346	10 758	12 409
Ratio capital économique total/ capital d'exploitation	35 %	38 %	45 %	49 %	49 %
Ratio engagements bruts/ capital d'exploitation	7,5	8,3	9,2	9,1	9,8

*Le capital économique total équivaut au capital consommé au titre du portefeuille de garanties, plus le capital requis pour la couverture contre les risques opérationnels et les risques d'investissement.



Consulter le site www.miga.org/financial-statement-FY14 pour en savoir plus.

CONTACTS MIGA

Équipe de direction

Keiko Honda
Vice-présidente exécutive khonda@worldbank.org

Ana-Mita Betancourt
Directrice et Conseillère juridique, Affaires juridiques et indemnisations abetancourt@worldbank.org

Edith P. Quintrell
Directrice, Opérations equintrell@worldbank.org

Ravi Vish
Directeur, Économie et développement durable rvish@worldbank.org

Hubs régionaux

Asie et Pacifique — Muhamet Fall
Directeur régional mfall3@worldbank.org

Europe — Elena Palei
Directrice régionale epalei@worldbank.org

Responsables des garanties par secteur

Antonio Barbalho
Énergie et industries extractives abarbalho@worldbank.org

Carlo Bongianni
Infrastructures (télécommunications, transport et eau) cbongianni@worldbank.org

Nabil Fawaz
Agro-industrie et services généraux nfawaz@worldbank.org

Olga Sclovscia
Secteur financier et marchés de capitaux osclovscia@worldbank.org

Réassurance

Marc Roex mroex@worldbank.org

Demandes d'information

migainquiry@worldbank.org

Questions des médias

Mallory Saleson msaleson@worldbank.org



rapport
2014
annuel

MIGA.ORG

Multilateral Investment Guarantee Agency

World Bank Group
1818 H Street, NW
Washington, DC 20433 USA
