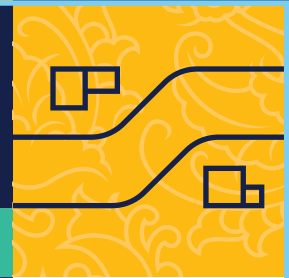


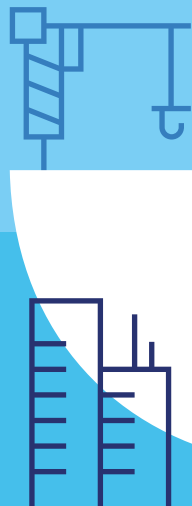


МЫ ОТМЕЧАЕМ НАШЕ 30-ЛЕТИЕ



# 30

## Годовой отчет 2018



# ЗАДАЧИ MIGA

**Ликвидация крайней бедности и повышение общего благосостояния** путем создания условий для притока прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны

## ПРОДУКТЫ MIGA

MIGA предоставляет зарубежным частным инвесторам и кредиторам страхование политических рисков и услуги повышения качества кредитов в целях содействия осуществлению проектов в развивающихся странах – членах MIGA по всему миру.



Чтобы узнать больше, посетите веб-сайт [www.miga.org](http://www.miga.org)

# ГЛОБАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В течение истекшего года Группа Всемирного банка продолжала оказывать поддержку развивающимся странам, имея целью ускорить получение результатов, более оперативно реагировать на запросы клиентов и партнеров в своей деятельности и предлагать глобальные решения местных проблем.

## 6,9 МЛРД ДОЛЛ. США

в виде займов, грантов, инвестиций в акционерный капитал и гарантий, предоставленных странам-партнерам и частным компаниям.

*Общая сумма включает межрегиональные и глобальные проекты.*

*Разбивка по регионам отражает принятую во Всемирном банке классификацию стран.*

## 8,2 МЛРД ДОЛЛ. США

### БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

## 8,7 МЛРД ДОЛЛ. США

### ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

**8,8 МЛРД ДОЛЛ. США**

ЕВРОПА И  
ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

**14,1 МЛРД  
ДОЛЛ. США**  
ЮЖНАЯ АЗИЯ

**6,8 МЛРД  
ДОЛЛ. США**  
ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И  
ТИХООКЕАНСКИЙ  
РЕГИОН

**19,8 МЛРД ДОЛЛ. США**  
АФРИКА К ЮГУ  
ОТ САХАРЫ



Всемирный банк / Марсия Хусга

## ОБРАЩЕНИЕ

# ПРЕЗИДЕНТА

Не будет преувеличением сказать, что сегодняшние проблемы могут показаться непреодолимыми. Работая по всему миру, мы имеем дело с взаимосвязанными кризисными явлениями, такими, как изменение климата, конфликты, пандемии, стихийные бедствия и насильственное перемещение населения. Нам приходится одновременно помогать странам-клиентам в преодолении последствий нынешних кризисных ситуаций, наращивать устойчивость перед лицом проблем, с которыми нам еще предстоит столкнуться, и осуществлять инвестиции с дальним прицелом, чтобы подготовиться к неясному будущему.

Но и в эти нелегкие времена я как никогда прежде уверен в том, что мы способны достичь двух наших взаимосвязанных целей: положить конец крайней бедности к 2030 году и ускорить обеспечение общего благосостояния беднейших 40 процентов населения планеты. Во всех учреждениях Группы Всемирного банка мы осваиваем новые технологии и разрабатываем финансовые инновации, чтобы добиться прогресса по всем трем направлениям нашей стратегии достижения этих целей – ускорить темпы устойчивого экономического роста в интересах всех слоев населения, повысить устойчивость к потрясениям и угрозам и помочь нашим странам-клиентам осуществлять инвестиции в их население.

Прежде всего, для ускорения темпов устойчивого экономического роста в интересах всех слоев населения нам необходима новая концепция финансирования развития – концепция, которая помогла бы заставить систему глобального рынка работать в интересах каждого человека и всей планеты. В мире, где для достижения Глобальных целей необходимо ежегодно тратить триллионы, а объемы официальной помощи на цели развития «застыли» и по-прежнему измеряются миллиардами, мы не сможем покончить с бедностью, не применив принципиально иного подхода.

Приняв в июле 2017 года Гамбургские принципы, «Группа двадцати» поддержала подход, который мы называем каскадным и который позволит достичь нашей цели – максимально нарастить объемы финансирования развития. Всемирный банк, IFC и MIGA более активно ведут совместную работу по созданию рынков и внедрению решений, которые способен реализовать частный сектор, в такие сферы, как инфраструктура, сельское хозяйство, электросвязь, использование возобновляемых источников энергии и строительство доступного жилья ([подробнее об этом – на стр. 16](#)).

Во-вторых, для повышения устойчивости к потрясениям и угрозам – при том, что мы будем продолжать развивать не причиняющую ущерба климату инфраструктуру и совершенствовать системы реагирования, – нам нужны инновационные механизмы финансирования, чтобы помочь бедным странам сделать то, что уже давно сделали богатые страны, – разделить риски кризисов с глобальными рынками капитала. Этой весной мы увидели первый результат создания Механизма финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии (PEF) – быстрое предоставление гранта на помощь в борьбе со вспышкой лихорадки Эбола в Демократической Республике Конго. Этот механизм – равно как и аналогичный ему, который мы создаем для повышения эффективности борьбы с голодом и его предотвращения, – примеры того, как мы ищем новые способы помочь беднейшим странам разделить риски с финансовыми рынками и, тем самым, разорвать порочный круг паники и обреченности, зачастую возникающий в кризисные времена.

Однако устойчивость должна начинаться с осознания экзистенциальной угрозы изменения климата. Когда в декабре 2017 года мы вновь собрались в Париже, чтобы отметить вторую годовщину принятия Парижского соглашения по климату, мы огласили более десятка договоренностей о финансировании важных мер борьбы с изменением климата – таких, как предупреждение эрозии береговой линии в Западной Африке и масштабное расширение использования возобновляемых источников энергии по всему миру. Крайне важно, чтобы лидер сам подавал пример, и мы сообщили, что после 2019 года мы прекратим финансирование разработки нефтегазовых месторождений и, в то же время, будем помогать странам изыскивать устойчивые пути достижения ими целей в области развития.

В-третьих, чтобы быть готовыми встретить будущее, в котором темпы инноваций будут только ускоряться, мы должны искать новые способы помочь странам наращивать объемы и эффективность инвестиций в их население. Работа по профессиям будущего потребует владения конкретными и разносторонними навыками, и человеческий капитал будет становиться все более ценным ресурсом. В рамках Проекта развития человеческого капитала, к осуществлению которого мы приступили в истекшем финансовом году, мы проводим тщательное и детальное измерение человеческого капитала в каждой стране.

На Ежегодных совещаниях в Индонезии в октябре 2018 года мы впервые представим Индекс человеческого капитала, который будет ранжировать страны по качеству их инвестиций в человеческий капитал будущего поколения. Этот рейтинг позволит поставить эту проблему непосредственно перед главами

## « Нам необходима новая концепция финансирования развития – концепция, которая помогла бы заставить систему глобального рынка работать в интересах каждого человека и всей планеты. »

государств и министрами финансов, чтобы они могли ускоренными темпами наращивать инвестиции в свое население и готовиться к экономике будущего.

По всему миру продолжает расти спрос на финансирование, знания и инновации. Потребности велики – однако потери в случае неудачи будут просто-напросто слишком высоки. Наши акционеры помогают нам решать эту проблему, дав согласие на историческое увеличение капитала на 13 млрд долл. США, что позволит Всемирному банку делать больше для сокращения бедности, решения наиболее острых проблем нашего времени и помощи нашим странам-клиентам – и их населению – в достижении их самых амбициозных целей.

В истекшем финансовом году Группа Всемирного банка зарезервировала около 67 млрд долл. США в виде финансовых средств, инвестиций и гарантий.

Сохраняется высокий спрос со стороны клиентов на услуги Международного банка реконструкции и развития (МБРР): общий объем средств, зарезервированных им в 2018 финансовом году, вырос до 23 млрд долл. США. Наряду с этим Международная ассоциация развития (МАР) направила 24 млрд долл. США на цели помощи беднейшим странам мира – объем зарезервированных в этом году средств стал крупнейшим в истории МАР.

В завершившемся финансовом году мы эффективно использовали значительный собственный капитал МАР, осуществив первый выпуск ее облигаций на сумму 1,5 млрд долл. США. Спрос инвесторов на этот выпуск облигаций МАР превысил 4 млрд долл. США. За счет сочетания традиционного для МАР донорского финансирования со средствами, привлеченными с рынков капитала, эта финансовая новация расширит возможности МАР по оказанию поддержки беднейшим странам мира, в том числе по предотвращению конфликтов.

Международная финансовая корпорация (IFC) направила в прошлом году на финансирование развития частного сектора свыше 23 млрд долл. США, включая привлеченные средства партнеров-инвесторов в объеме 11,7 млрд долл. США. Около 6,8 млрд долл. США из этих средств были направлены в страны, соответствующие критериям кредитования МАР, а свыше 3,7 млрд долл. США – инвестированы в районы, страдающие от нестабильности, конфликтов и насилия.

В год 30-летнего юбилея своей деятельности Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (MIGA) вышло на третье место среди МБР по объемам прямого привлечения частного капитала в страны с низким и средним уровнем дохода. В истекшем финансовом году MIGA предоставило гарантии по страхованию политического риска и повышению кредитного качества в рекордном объеме – 5,3 млрд долл. США – и помогло профинансировать в развивающихся странах проекты с совокупным бюджетом 17,9 млрд долл. США. Объем вновь выданных гарантий и валовой объем обязательств (достигший в истекшем финансовом году 21,2 млрд долл. США) выросли по сравнению с 2013 финансовым годом почти вдвое.

Мы знаем, что увеличение капитала Группы Всемирного банка в 2018 году стало подтверждением высокого доверия к нашим сотрудникам, которые неустанно трудятся во имя искоренения бедности во всем мире. Ежедневно я вдохновляюсь их самоотверженностью и умением воплощать в жизнь наши масштабные обязательства по осуществлению чаяний людей, в интересах которых мы работаем.

Но мы также знаем, что это увеличение капитала ставит перед нами серьезнейшую задачу – работать более эффективно и результативно, стимулировать инновации и активно приближать то время, когда в мире наконец не будет бедности. В предстоящем году мы будем трудиться еще активнее, чтобы ежедневно вносить вклад в решение этой задачи.

Джим Ён Ким

Президент Группы Всемирного банка и  
председатель Совета исполнительных  
директоров





# СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ MIGA



В 2018 финансовом году Совет принимал активное участие в обсуждении с руководством вопроса об осуществлении стратегии Группы Всемирного банка (ГВБ) «Взгляд в будущее». В этой связи обсуждался и вопрос о пакете капитала, который позволил бы Группе Банка обеспечивать результаты в области развития более эффективным и устойчивым в финансовом отношении образом. Пакет принципиально новых финансовых и политических мер обеспечил крупнейшее за всю историю пополнение капитала Всемирного банка и IFC и означает серьезное изменение подходов к решению наиболее сложных на сегодняшний день проблем развития. Этот пакет инициатив в сочетании с готовностью руководства проводить необходимые внутренние реформы будет содействовать осуществлению Повестки дня в области развития на период до 2030 года, стратегии MAP-18 и стратегии максимального наращивания объемов финансирования развития, а также поможет Группе Банка и далее сохранять за собой роль лидера в деле поддержки глобальных общественных благ и расширять масштабы помощи странам и регионам, страдающим от нестабильности и конфликтов. Кроме того, Совет давал советы и рекомендации по инициативам, которые позволяют

Фото (вверху):

Стоят (слева направо):

Вернер Грубер, Швейцария; Франк Хеемскерк, Нидерланды; Турки аль-Мутайри, Саудовская Аравия (заместитель); Андрей Лушин, Российская Федерация; Ян Инмин, Китай; Жан-Клод Чачуанг, Камерун (заместитель); Эрве де Вильроше, Франция; Отавиано Кануто, Бразилия; Кадзухико Когути, Япония; Андин Хаддийанто, Индонезия; Эрик Бетел, Соединенные Штаты (заместитель); Фернандо Хименес Латорре, Испания; Омар Бугара, Алжир; Апарна Субрамани, Индия

**Совет давал советы и рекомендации относительно расширенного использования перестрахования в рамках стратегии масштабного воздействия MIGA2020 #impact@scale на 2018-2020 ф.гг.**

Группе Банка и далее совершенствовать свою бизнес-модель, в том числе посредством упрощения процедур и повышения их оперативности, укрепления стратегических механизмов и наращивания общего потенциала MIGA путем расширенного использования перестрахования в рамках стратегии масштабного воздействия MIGA2020 #impact@scale на 2018-2020 ф.гг., принятия мер по повышению эффективности оплаты труда и других расходов, а также внедрения систем и механизмов обеспечения финансовой устойчивости.

Сидят (слева направо):

Мелани Робинсон, Соединенное Королевство; Кристин Хоган, Канада; Максимо Тореро, Перу; Джейсон Эллфорд, Австралия; Бонги Кунене, Южная Африка; Мерза Хасан, Кувейт (дуайен); Францискус Годтс, Бельгия; Патрицио Пагано, Италия; Юрген Цаттлер, Германия; Сьюзан Ульбек, Дания; Эндрю Н. Бвумбе, Зимбабве



## ФИНАНСИРОВАНИЕ, ПРЕДОСТАВЛЕННОЕ ГРУППОЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА

### СТРАНАМ-ПАРТНЕРАМ

По финансовым годам, млн долл. США	2014	2015	2016	2017	2018
<b>ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА</b>					
Зарезервированные средства <sup>а</sup>	58 190	59 776	64 185	61 783	<b>66 868</b>
Предоставленные средства <sup>б</sup>	44 398	44 582	49 039	43 853	<b>45 724</b>
<b>МБРР</b>					
Зарезервированные средства	18 604	23 528	29 729	22 611	<b>23 002</b>
Предоставленные средства	18 761	19 012	22 532	17 861	<b>17 389</b>
<b>МАР</b>					
Зарезервированные средства	22 239	18 966	16 171	19 513 <sup>с</sup>	<b>24 010<sup>д</sup></b>
Предоставленные средства	13 432	12 905	13 191	12 718 <sup>с</sup>	<b>14 383</b>
<b>IFC</b>					
Зарезервированные средства <sup>е</sup>	9 967	10 539	11 117	11 854	<b>11 629</b>
Предоставленные средства	8 904	9 264	9 953	10 355	<b>11 149</b>
<b>MIGA</b>					
Общий объем страхового покрытия	3 155	2 828	4 258	4 842	<b>5 251</b>
<b>Исполняемые получателями траст-фонды</b>					
Зарезервированные средства	4 225	3 914	2 910	2 962	<b>2 976</b>
Предоставленные средства	3 301	3 401	3 363	2 919	<b>2 803</b>

а. Включая средства, зарезервированные МБРР, МАР, IFC, траст-фондами, исполняемыми получателями (ИПТФ), и общий объем предоставленных MIGA гарантий. Средства, зарезервированные ИПТФ, включают все гранты, исполняемые получателями. В результате общая сумма зарезервированных ГВБ средств отличается от суммы, указанной в Корпоративной оценочной карте ГВБ, которая включает лишь одну подгруппу мероприятий, финансируемых траст-фондами.

б. Включая средства, предоставленные МБРР, МАР, IFC и ИПТФ.

с. С учетом гранта в размере 50 млн долл. США, зарезервированного и предоставленного Механизму финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии.

д. Без учета средств в размере 185 млн долл. США для утвержденных операций по линии Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках МАР-18, из которых на долю МАР приходится 36 млн долл. США в виде гарантий и 9 млн долл. США в виде производных инструментов.

е. Долгосрочные обязательства за счет собственных средств IFC. Не учитывается краткосрочное финансирование или средства, привлеченные от других инвесторов.

# ВСЕМИРНОГО БАНКА

Группа Всемирного банка является одним из крупнейших в мире источников финансовых средств и знаний для развивающихся стран. В ее структуру входят пять учреждений, решающих общую задачу – сокращать бедность, наращивать масштабы благосостояния для всех и содействовать устойчивому развитию.

## МБРР

**Международный банк реконструкции и развития**

Предоставляет кредитные средства правительствам стран со средним уровнем дохода и правительствам платежеспособных стран с низким уровнем дохода.

## МАР

**Международная ассоциация развития**

Предоставляет беспроцентные займы (кредиты) и гранты правительствам беднейших стран.

## MIGA

**Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям**

Предоставляет инвесторам и кредиторам страховое покрытие политических рисков и услуги повышения качества кредитов в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны.

## IFC

**Международная финансовая корпорация**

Предоставляет займы, осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий и оказывает консультационные услуги в целях стимулирования инвестиций в предприятия частного сектора развивающихся стран.

## ICSID

**Международный центр по урегулированию инвестиционных споров**

Обеспечивает международные механизмы урегулирования и арбитражного рассмотрения инвестиционных споров.



ОБРАЩЕНИЕ

# КЕЙКО ХОНДА

Исполнительного вице-президента  
и генерального директора

В 2018 финансовом году MIGA отметило тридцатилетие своей деятельности. Агентство было учреждено в 1988 году с конкретной целью наращивания ПИИ в развивающиеся страны, и в 1994 году ПИИ в страны с низким и средним уровнем дохода впервые превзошли объем официальной помощи на цели развития (ОПР). В 2013 году объемы ПИИ достигли максимума (превысив ОПР в шесть раз), однако с тех пор они сокращаются. Продолжающееся ухудшение конъюнктуры на мировых финансовых рынках, нарастание

напряженности в сфере торговли, неустойчивость цен на сырье и рост числа конфликтов в мире увеличивают риски для иностранных инвесторов. С учетом этих обстоятельств и преследуемой MIGA цели привлечения частных инвестиций в интересах развития, роль Агентства в вопросах поддержки инвестиций и создания рабочих мест сегодня важна как никогда.



Источник: ОЭСР, «Показатели мирового развития»

2018 ф.г. был для MIGA успешным. В рамках совместной работы с нашими клиентами и партнерами мы предоставили новые гарантии на сумму 5,3 млрд долл. США – средства, которые помогут обеспечить около 8 млн человек электроэнергией, 1,4 млн человек – новыми услугами электрос-

вязи, позволят правительствам стран-реципиентов получить 1,4 млрд долл. США в год в виде налогов и сборов, а также сократят объем выбросов CO<sub>2</sub> примерно на 3 млн тонн.

Предоставленные нами гарантии на сумму 5,3 млрд долл. США, которые помогли профинансировать осуществление проектов стоимостью в 17,9 млрд долл. США в развивающихся странах, – это новый рекорд. Объем вновь предоставленных гарантий и валовой объем действующих обязательств – а это 21,2 млрд долл. США – выросли по сравнению с 2013 ф.г. почти в два раза. Кроме того, в 2017 календарном году MIGA заняло третье место среди МБР по объемам непосредственного привлечения частного капитала в страны с низким и средним уровнем дохода. Это позволит добиться реальных результатов на местах.

Важным достижением является то, что нам удалось существенно продвинуться по тем приоритетным направлениям, которые составляют основу нашей рассчитанной на три года стратегии масштабного воздействия '**MIGA2020 #impact@scale**'.

## СТРАТЕГИЯ MIGA 2020



Впервые почти 60 процентов проектов, воспользовавшихся гарантиями MIGA, были направлены на поддержку мер по смягчению последствий изменения климата и адаптации к нему. В число проектов, которым мы оказали поддержку, входит проект сооружения комплекса солнечных энергоустановок в Бенбане, Египет, который по завершении строительства станет крупнейшим в мире.

В 2018 ф.г. мы также впервые начали использовать Механизм поддержки частного сектора МАР (PSW), направленный на содействие привлечению инвестиций частного сектора в страны мира, в которых сложилась наиболее сложная ситуация. Используя этот Механизм и наши собственные ресурсы, мы вложили средства в акционерный капитал одного из операторов мобильной телефонной связи в Сьерра-Леоне, поддержали проект прокладки и обслуживания волоконно-оптических кабельных линий протяженностью 4 000 км в различных регионах Мьянмы, а также предоставили страхование политических рисков для новой фабрики по производству изюма в Афганистане, которое позволит модернизировать технологический процесс производства изюма и повысить уровень жизни местных фермеров. Всего этого было бы невозможно достичь без поддержки со стороны доноров МАР.

2018 ф.г. стал важной вехой и на пути укрепления наших давних связей с перестраховщиками, позволяющих регулировать концентрацию нашего портфеля и высвободить капитала для предоставления дополнительных гарантий. За последние три года мы увеличили объем привлекаемых средств перестраховщиков, в основном, представляющих частный сектор, более чем на 8 млрд долл. США.

Мы усилили свою поддержку женщин-лидеров в сфере развития и финансов. В этом году прошла третья ежегодная церемония вручения учрежденной MIGA Премии гендерного равенства для руководителей высшего ранга – ею была отмечена Жюли Монако, руководитель глобального департамента государственного сектора корпорации Citigroup. Кроме того, MIGA устроило прием в Мадриде, чтобы

# Наши новые гарантии помогут обеспечить около 8 млн человек электроэнергией.

отметить достижения испанских женщин, занимающих высокие руководящие посты. Мы показываем неплохие результаты в области обеспечения многообразия и социальной интеграции, но нам необходимо продолжать делать еще больше.

Что касается организационных вопросов, то мне приятно сообщить, что в истекшем финансовом году пост вице-президента и управляющего операционной деятельностью MIGA занял Виджай Айер.

Я горжусь сегодняшними достижениями MIGA и благодарю наших партнеров и клиентов за поддержку наших усилий по искоренению крайней бедности и ускоренному обеспечению общего благосостояния. Верю, что впереди у нас многие годы интересной работы.

Кейко Хонда

Исполнительный вице-президент и  
генеральный директор Многостороннего  
агентства по инвестиционным гарантиям



## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ

Проекты, осуществлявшиеся при поддержке MIGA в период с 2014 по 2018 ф.г., как ожидается, внесут весомый вклад в достижение Целей в области устойчивого развития

### ЭНЕРГЕТИКА

46,2 млн человек получили доступ



### ДОСТУП К УСЛУГАМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

21,5 млн пациентов ежегодно получали консультации



## ЦУР: 2014-2018 ф.г.

### СОКРАЩЕНИЕ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

предупрежден выброс 4,2 млн тонн  
в эквиваленте CO<sub>2</sub>



### ЭЛЕКТРОСВЯЗЬ

9,7 млн новых абонентов



### НАЛОГОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ

3,1 млрд долл. США в год собрано в виде  
местных налогов и сборов

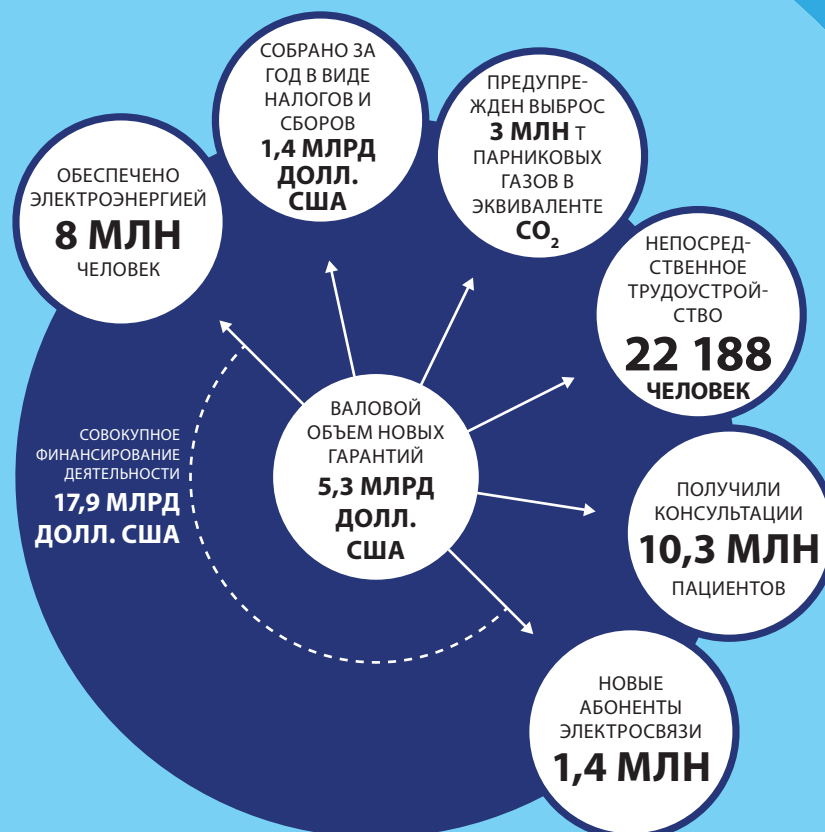


## ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ, КОТОРЫЕ БУДУТ ОБЕСПЕЧЕНЫ ГАРАНТИЯМИ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫМИ В 2018 ГОДУ

MIGA ставит своей задачей поддержку экономического роста, сокращение бедности и улучшение жизни людей за счет обеспечения притока зарубежного частного капитала в развивающиеся страны. Чтобы отследить, насколько осуществляемые при поддержке Агентства проекты фактически обеспечивают получение таких результатов, MIGA внедрило систему мониторинга результатов в области развития, известную как Система показателей эффективности содействия развитию (DEIS).

Ожидается, что выданные MIGA в 2018 финансовом году гарантии в размере 5,3 млрд долл. США поддержат совокупное финансирование проектов в виде совместных государственных и частных инвестиций на общую сумму 17,9 млрд долл. США. Примерно 65,5 млн человек будут обеспечены инфраструктурными услугами (абоненты новых или модернизированных систем энергоснабжения, пассажиры воздушного и иного общественного транспорта, новые абоненты услуг электросвязи) при поддержке MIGA.

Ниже приведены основные ожидаемые результаты в области развития.





# ПОКАЗАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

MIGA стремится оказывать существенное воздействие на развитие, поддерживая проекты, устойчивые в экономическом, экологическом и социальном отношениях. Со времени своего создания в 1988 году MIGA предоставило гарантии на общую сумму свыше 50 млрд долл. США в поддержку более чем 845 проектов в 111 странах, являющихся членами Агентства. Агентство также оказывало поддержку осуществлению в его странах-членах многих программ регионального и глобального уровня.

## СЬЕРРА-ЛЕОНЕ

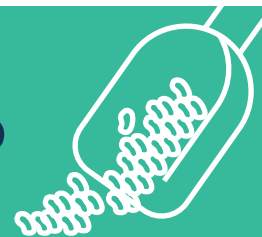
### Услуги мобильной связи



MIGA предоставило компании Sonatel гарантии по инвестициям в акционерный капитал местного оператора мобильной связи Orange Sierra Leone. Гарантии MIGA на сумму около 84 млн евро выданы сроком до 15 лет и обеспечивают страховое покрытие 90 процентов этих инвестиций. Важно отметить, что для поддержки этих инвестиций в пережившей разорительный вооруженный конфликт стране были использованы средства фонда страхования ответственности по системе первого риска, созданного в рамках недавно учрежденного Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18. Хотя услугами мобильной связи обеспечено более 73 процентов населения Сьерра-Леоне, эта отрасль страдает от неразвитости инфраструктуры и хронического дефицита инвестиций. Поддержка MIGA сыграла ключевую роль в привлечении инвесторов на этот рискованный, но многообещающий рынок. Ожидается, что этот проект окажет существенное влияние на развитие, в том числе за счет повышения качества услуг и сокращения расходов конечных пользователей, роста поступлений в бюджет, прямого и косвенного вклада в создание рабочих мест, а также иллюстрации новых возможностей для других инвесторов.

## АФГАНИСТАН

### Производство изюма



В целях содействия развитию рынка изюма в Афганистане и ускорению темпов роста агропромышленного сектора страны MIGA предоставило проекту по строительству новой фабрики по производству изюма страхование политических рисков в размере 5,2 млн долл. США, а IFC выделила ему финансирование в объеме 3 млн долл. США. Пакет финансирования от IFC и MIGA поможет компании Rikweda Fruit Process Company построить современную фабрику по производству изюма в Исталифе. Цель этого проекта заключается в том, чтобы удвоить объем производства изюма и повысить его качество за счет современных технологий и методов обеспечения безопасности продуктов питания, наращивать объемы экспорта и улучшать условия жизни местных фермеров. Предоставление MIGA страхового покрытия рисков войны и гражданских волнений сроком на 10 лет имеет чрезвычайно важное значение для обеспечения непрерывности производственной деятельности и повышения возможностей предоставления банковского финансирования этому проекту в крайне нестабильных условиях, которые характерны для Афганистана. Для поддержки инвестиций в этот проект были использованы средства фонда страхования ответственности по системе первого риска, созданного в рамках недавно учрежденного Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18.

## МЬЯНМА

# Волоконно-оптические линии связи

В качестве вклада в реализацию национальной программы прокладки волоконно-оптических кабелей на территории Мьянмы MIGA поддержала проект по прокладке и техническому обслуживанию кабельных линий протяженностью 4 000 км, главным образом, в сельской местности. MIGA предоставило гарантии на сумму 114,7 млн долл. США банку ICBC (Asia) в отношении кредита компании Fiber Optic Communication Network Co., Ltd. из Мьянмы сроком на пять лет. Этот проект аналогичен проекту, которому MIGA оказало поддержку в 2017 году. На протяжении многих лет Мьянма находилась в числе стран мира с самыми низкими показателями подключения к сетям связи: показатель проникновения подвижной сотовой связи в 2013 году составлял всего 14,6 процента, фиксированной телефонной связи – 1,1 процента, а широкополосного интернета практически не существовало – показатель его проникновения составлял всего лишь 0,2 процента. Однако к 2017 году показатель проникновения подвижной сотовой связи в Мьянме достиг 95 процентов, что привело к резкому снижению издержек. В отрасли имеются все условия для существенного роста: не охвачены услугами обширные рынки в сельской местности и потребители с низким уровнем доходов в городах. Для поддержки этих инвестиций в пережившей разорительный вооруженный конфликт стране были использованы средства фонда страхования ответственности по системе первого риска, созданного в рамках недавно учрежденного Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18. Ожидается, что этот проект принесет Мьянме существенную выгоду за счет снижения издержек потребителей, расширения спектра предлагаемых услуг благодаря усовершенствованию инфраструктуры и обеспечения поступлений в государственный бюджет.

## СЕНЕГАЛ

# Ветроэнергетика



MIGA предоставило гарантии в размере 149,1 млн долл. США на поддержку строительства, эксплуатации и технического обслуживания ветровой электростанции в Сенегале. После завершения строительных работ она станет крупнейшей ветроэлектростанцией в Западной Африке мощностью 158 МВт и будет обеспечивать электроэнергией почти 300 000 домохозяйств. В настоящее время в Сенегале наблюдается дефицит электроэнергии, оценочные показатели электрификации составляют 57 процентов, а в сельских районах доступ к электроэнергии имеют лишь около 27 процентов населения. Кроме того, в этой стране высока зависимость от импортируемой нефти: приблизительно 90 процентов поступающей в электросети энергии производится на тепловых электростанциях. Осуществление этого проекта поможет диверсифицировать энергетический баланс страны – уменьшить зависимость от углеводородного топлива за счет создания дополнительных экономически эффективных и экологически чистых генерирующих мощностей. Важно отметить, что, хотя недавно в Сенегале были обнаружены месторождения нефти и газа, они, как ожидается, войдут в строй в качестве источников энергии не ранее 2025 года. Напротив, ветровые электростанции можно построить в относительно сжатые сроки, параллельно с наращиванием мощности энергосистемы под будущие источники энергии.



## МАКСИМАЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ МАСШТАБОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ

### Уникальная стратегия помогает Египту решать проблему нехватки энергетических мощностей

Четыре года назад Арабская Республика Египет столкнулась с серьезным энергетическим кризисом. Многочасовые отключения электроэнергии негативно отражались на бизнесе и качестве жизни, а спрос на электричество превышал предложение на 20 процентов. И поскольку скудные государственные средства требовались на другие цели, Египту необходимо было найти альтернативный способ привлечения средств на решение энергетических проблем. Вот здесь и пригодился сформулированный Группой Всемирного банка принцип максимального наращивания объемов финансирования развития (МНОФР).

МНОФР является логическим продолжением усилий Группы Всемирного банка по удовлетворению потребностей стран в области развития путем привлечения средств помимо официальной помощи на цели развития. Стратегия мобилизует возможности учреждений Группы Банка предлагать инновационные решения, помогающие достичь двух взаимосвязанных целей Группы. Что еще важнее, МНОФР отводит ключевую роль частному сектору – в качестве источника и финансирования, и знаний.

В 2014 году правительство Египта совместно с Группой Всемирного банка приступило к решению энергетических проблем страны и объединило усилия местных и международных экспертов, поручив им разработку национальной стратегии, ставящей во главу угла устойчивость в энергетической сфере и инвестиции из средств частного сектора. К марту 2015 года эта четко сформулированная политика помогла привлечь в добычу нефти и газа и в производство сжиженного газа в Египте частные инвестиции в объеме свыше 30 млрд долл. США. В декабре 2015 года МБРР одобрил первый из трех программных займов на оказание Египту технической и финансовой помощи в достижении целей реформы энергетической отрасли; для этого на 2015–2017 годы было зарезервировано свыше 3 млрд долл. США.

Одним из ключевых элементов программы реформ было эффективное использование солнечной энергии, имеющейся в Египте в изобилии. В 2015 году IFC совместно с правительством разработала контракты по Программе стимулирующих тарифов (СТ) на поставку электроэнергии с солнечными электростанциями. В 2017 году IFC завершила организацию кредитного пакета на сумму в 653 млн долл. США для финансирования сооружения комплекса солнечных электростанций в Бенбане, который по завершении строительства станет крупнейшим в мире. 32 солнечных электростанции в Бенбане будут вырабатывать до 752 мегаватт электроэнергии, обеспечат электричеством 350 000 абонентов в жилом секторе и позволят создать в период строительства до 6000 рабочих мест. MIGA получило разрешение предоставить страхование политических рисков на сумму в 210 млн долл. США 12 проектам, осуществляемым в рамках сооружения этого комплекса. В целом, Группа Всемирного банка и другие кредиторы привлекут в рамках программы СТ частные инвестиции на общую сумму в 2 млрд долл. США для строительства электростанций мощностью 1 600 мегаватт.

В энергетической отрасли Египта идут преобразования. В числе прочих реформ правительство Египта с помощью Группы Всемирного банка сократило к 2016 году субсидирование этой отрасли вдвое – до 3,3 процента ВВП, сохраняя при этом тарифы на электроэнергию на приемлемом уровне в сравнении с глобальными ориентирами. Повысились эффективность и финансовая устойчивость энергетической отрасли. Кроме того, правительство создает более благоприятные условия для частного сектора, высвобождая больший объем бюджетных средств для использования в особо важных отраслях социальной сферы.

**Для получения более подробной информации посетите веб-сайт:  
[www.worldbank.org/mfd](http://www.worldbank.org/mfd)**

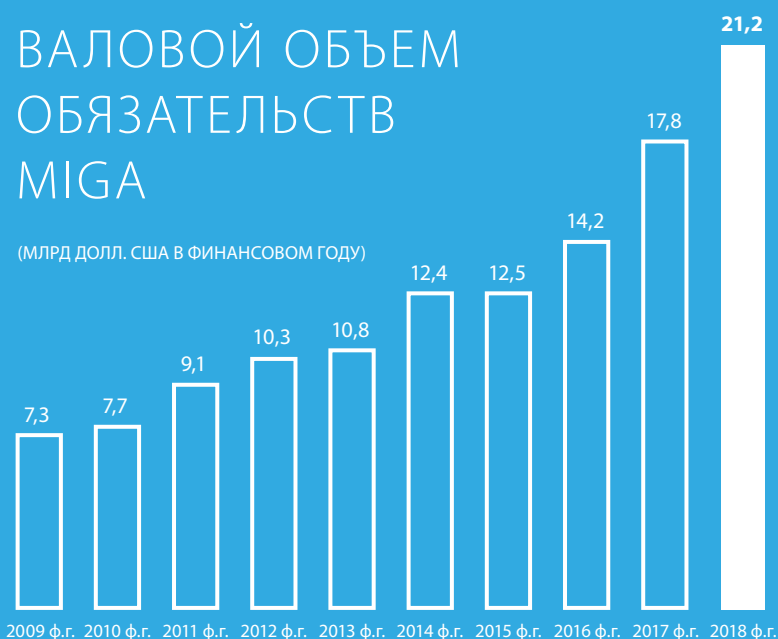
# ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИЙ

MIGA ставит своей задачей привлечение иностранных инвестиций в развивающиеся страны в целях содействия выполнению миссии Группы Всемирного банка – искоренению крайней бедности и ускоренному обеспечению благосостояния для всех. В 2017 календарном году MIGA удалось привлечь существенные дополнительные объемы частного капитала для своих клиентов и правительств, войдя по этому показателю в тройку лидеров среди многосторонних банков развития.

В 2018 финансовом году MIGA выдало гарантии на сумму в 5,3 млрд долл. США. Объем вновь выданных гарантий и валовой объем обязательств, достигший 21,2 млрд долл. США, выросли по сравнению с 2013 финансовым годом почти вдвое. Почти 60 процентов проектов, которым MIGA предоставило гарантии в 2018 ф.г., были направлены на смягчение последствий изменения климата и адаптацию к нему. Агентство также предоставило свои первые гарантии с использованием Механизма поддержки частного сектора MAP (PSW), разработанного в целях снижения проектных рисков и стимулирования инвестиций частного сектора в страны с низким уровнем дохода и затронутые конфликтами страны.

## ВАЛОВОЙ ОБЪЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ MIGA

(МЛРД ДОЛЛ. США В ФИНАНСОВОМ ГОДУ)



## МЕХАНИЗМ ПОДДЕРЖКИ ЧАСТНОГО СЕКТОРА

Механизм поддержки частного сектора IFC-MIGA, созданный в рамках MAP-18 и введенный в действие в 2018 ф. г., сыграет ключевую роль в проведении следующего этапа инноваций в MIGA. Механизм призван стимулировать привлечение инвестиций частного сектора в страны, соответствующие только критериям кредитования MAP, с особым акцентом на нестабильные и затронутые конфликтами государства (НКГ). В основе механизма лежит признание центральной роли частного сектора в достижении Целей устойчивого развития (ЦУР) и решении задач MAP-18.

MIGA планирует использовать 500 млн долл. США, выделенных по линии механизма гарантий MIGA (МГМ) в рамках PSW IFC-MIGA на период MAP-18, для операций страхования ответственности по системе первого риска и участия в страховании рисков по типу перестрахования в целях расширения охвата услугами MIGA по страхованию политических рисков (СПР). Агентство также будет управлять от имени MAP механизмом смягчения рисков (МСР), задача которого – предоставлять гарантии по проектам без

суверенной гарантии возмещения убытков в целях привлечения частных инвестиций в крупные инфраструктурные проекты и государственно-частные партнерства (ГЧП), поддержку которым оказывает IFC.

В 2018 ф. г. MIGA использовало PSW для поддержки трех проектов (см. раздел «Показательные проекты»), мобилизовав частный капитал в объеме 824,3 млн долл. США.

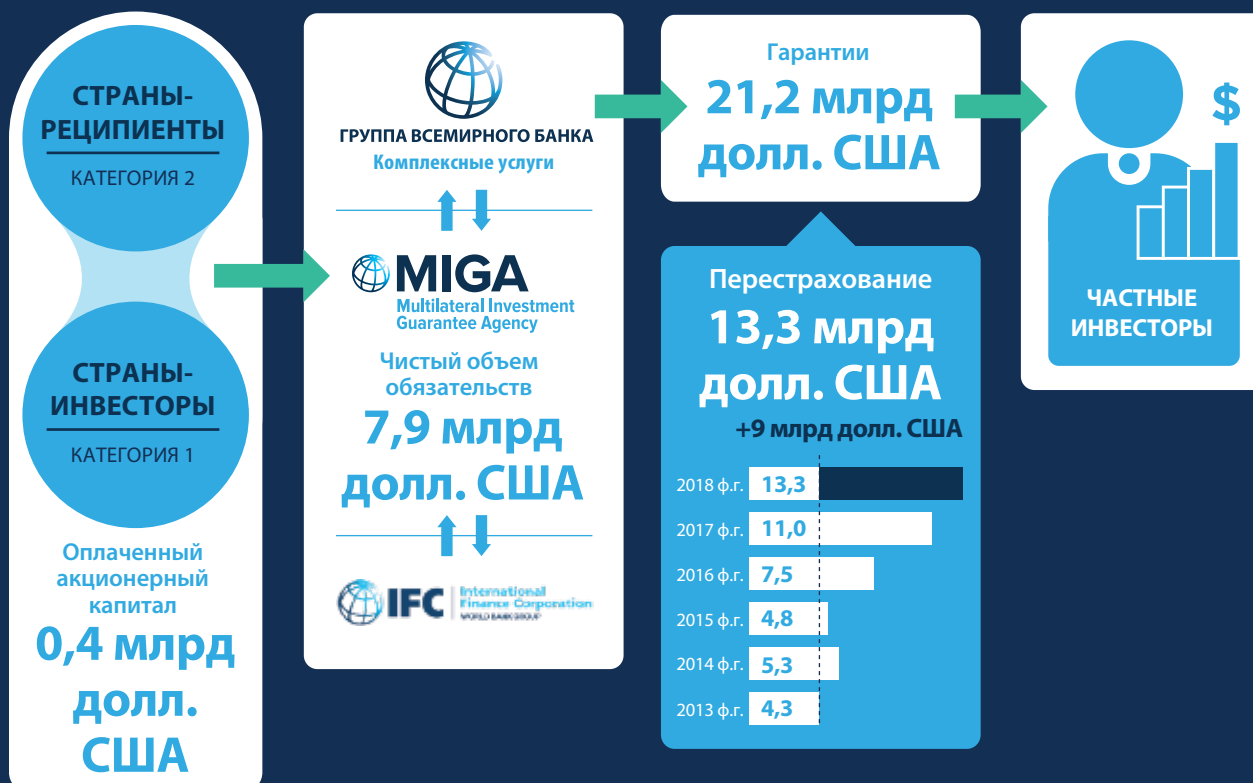
Для получения более подробной информации о PSW посетите веб-сайт:  
[ida.worldbank.org/financing/ida18-private-sector-window](http://ida.worldbank.org/financing/ida18-private-sector-window)

## ПЕРЕСТРАХОВАНИЕ

Перестрахование играет ключевую роль в деятельности MIGA: оно помогает эффективно использовать капитал Агентства и сводит к минимуму концентрации рисков. В то же время перестрахование вносит свою долю в доходы MIGA за счет перестраховочных комиссий (т.е., MIGA удерживает определенную процентную долю страховых взносов, передаваемых перестраховщикам). По состоянию на 30 июня 2018 года 13,3 млрд долл. США (63 процента) из валового объема действующих обязательств были перестрахованы на основании факультативных и квотных договорных механизмов. В 2018 ф.г. объем капитала, привлеченного по линии перестрахования, вырос по сравнению с 2013 ф.г. на 9 млрд долл. США.

Отношение акционерного капитала к валовому объему обязательств: операционная модель MIGA предполагает использование потенциала Группы Всемирного банка, а также государственных и частных перестраховщиков для весомого повышения эффективности инвестиций, предоставляемых странами-членами Агентства.

### Млрд долл. США (на 30 июня 2018 года)



## ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

Борьба с изменением климата является одним из стратегических направлений деятельности MIGA, и в 2018 ф.г. Агентство привлекло средства частного сектора на рекордную сумму в 3 млрд долл. США для совместного финансирования мероприятий по борьбе с изменением климата. Почти 60 процентов новых гарантий, выданных MIGA в 2018 ф.г., были направлены на поддержку смягчения последствий изменения климата и адаптацию к нему, в том числе на повышение энергоэффективности зданий, сокращение объема выбросов парниковых газов, связанных с потерями продовольствия в производственно-сбытовой цепи пищевой промышленности, и развитие климатосберегающего сельского хозяйства. 75 процентов всех гарантий, предоставленных в контексте финансирования мер противодействия изменению климата, были направлены на поддержку развития возобновляемых источников энергии, а приблизительно 50 процентов были направлены НКГ и странам, соответствующим критериям кредитования MAP.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И БОРЬБА С МОШЕННИЧЕСТВОМ И КОРРУПЦИЕЙ

Всеобъемлющие экологические и социальные стандарты деятельности MIGA и требования к борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями – это мощные инструменты выявления рисков, снижения расходов в рамках проектов и программ развития и повышения устойчивости проектов, что, в конечном счете, приносит выгоду общинам и помогает сохранить окружающую среду. Сотрудничая с MIGA, частные инвесторы и кредиторы демонстрируют, что решение экологических, социальных и управленческих проблем имеет для них важное значение с точки зрения получения максимальной прибыли с поправкой на риски.

В 2018 ф.г. MIGA организовало 81 выезд на места осуществления проектов в целях проведения комплексных проверок, мониторинга и самооценки экологических и социальных аспектов этих проектов. Агентство также вело мониторинг почти 900 клиентов и партнеров в целях выявления признаков потенциальных рисков в области управления.

Важно отметить, что MIGA оказывало своим клиентам консультационные услуги по вопросам повышения качества управления деятельностью. Например, MIGA предложило одному государственному финансовому учреждению способы модификации его существующей системы борьбы с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями в целях ее приведения в более близкое соответствие с методами, применяемыми партнерами этого учреждения в частном секторе. Другому учреждению Агентство порекомендовало последовательность мер по совершенствованию управления, которые помогли бы ему ускорить процесс реформ.

«

**В 2018 ф.г. MIGA организовало 81 выезд на места осуществления проектов в целях проведения комплексных проверок, мониторинга и самооценки экологических и социальных аспектов этих проектов.**

»



## УПРАВЛЕНИЕ

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ MIGA

Совет управляющих и Совет директоров, представляющие 181 страну-члена, задают направление программ и деятельности MIGA. Каждая страна назначает одного управляющего и одного заместителя. Корпоративные полномочия MIGA принадлежат Совету управляющих, который делегирует большую часть своих полномочий Совету в составе 25 директоров. Голосам присваивается различный вес в соответствии с долей капитала, которую представляет каждый директор. Директора проводят регулярные встречи в штаб-квартире Группы Всемирного банка в Вашингтоне, округ Колумбия, где они рассматривают и принимают решения по инвестиционным проектам, а также контролируют общие стратегии управления.

Дополнительная информация представлена на веб-сайте Совета директоров:

[www.worldbank.org/en/about/leadership/governors](http://www.worldbank.org/en/about/leadership/governors)

## ПОДОТЧЕТНОСТЬ

# ГРУППА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Группа независимой оценки (ГНО) проводит оценку стратегий, политики и проектов MIGA в целях улучшения результатов Агентства в области развития. ГНО независима от руководства MIGA и отчитывается о своих выводах перед Советом директоров и Комитетом Совета директоров по эффективности деятельности в области развития.

Дополнительная информация представлена на веб-сайте ГНО: [ieg.worldbankgroup.org](http://ieg.worldbankgroup.org)

# СОВЕТНИК ПО КОНТРОЛЮ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ УСТАВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ/ОМБУДСМЕН

Управление Советника по контролю за соблюдением уставных требований/Омбудсмана (CAO) представляет собой независимый механизм обеспечения подотчетности MIGA и IFC и подчиняется непосредственно Президенту Группы Всемирного банка. CAO рассматривает жалобы, поступающие от лиц, затронутых осуществляемой при поддержке MIGA и IFC хозяйственной деятельностью, с целью улучшения социальных и экологических результатов работы на местах, а также содействия большей публичной подотчетности обоих учреждений.

Дополнительная информация представлена на веб-сайте CAO: [www.cao-ombudsman.org](http://www.cao-ombudsman.org)

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Млн долл. США в финансовом году	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Валовой доход от страховых взносов</b>	115,6	128,1	139,8	179,7	210,1
<b>Чистый доход от страховых взносов</b>	72,5	79,0	86,4	93,2	104,1
<b>Административные расходы</b>	45,5	44,9	48,1	51,3	51,6
<b>Операционный доход</b>	26,9	34,1	38,3	41,9	52,5
<b>Отношение административных доходов к чистому доходу от страховых взносов</b>					

1. Чистый доход от страховых взносов представляет собой валовой доход от страховых взносов и перестраховочные комиссии за вычетом страховых взносов, переданных перестраховщикам, и брокерских комиссий.
2. Административные расходы включают расходы по программам пенсий и других пособий, выплачиваемых после выхода на пенсию.
3. Операционный доход равен чистому доходу от страховых взносов за вычетом административных расходов.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Млн долл. США в финансовом году	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Совокупный экономический капитал (ЭК)</b>	620	705	663	592	685
<b>Акционерный капитал</b>	974	971	989	1 213	1 261
<b>Операционный капитал</b>	1 262	1 312	1 329	1 398	1 471
<b>Валовой объем обязательств</b>	12 409	12 538	14 187	17 778	21 216

\* Совокупный экономический капитал равен потреблению капитала из портфеля гарантий плюс капиталу, необходимому для покрытия операционного и инвестиционного рисков. Начиная с 2017 ф.г., экономический капитал (ЭК) рассчитывается исходя из новой модели ЭК и не может быть сопоставлен с данными за предыдущие периоды, рассчитанными исходя из прежней модели ЭК.

# УПРОЧЕНИЮ ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА

MIGA наращивало усилия по упрочению гендерного равенства – от поддержки проектов до чествования женщин-лидеров по всему миру. Ниже приводятся некоторые примеры этой работы.

## ПРОИЗВОДСТВО ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ В КОТ’Д-ИВУАРЕ



Посещение кооператива Azito Attiéké

Кооператив Azito Attieke, деятельность которого обеспечивается построенной при содействии MIGA теплоэлектростанции Azito мощностью 430 Мвт, помогает более чем ста местным женщинам-предпринимателям производить, продавать и экспортировать «аттиеке» – национальное блюдо на основе маниоки. Владелец электростанции – компания Azito Energie и ее оператор – компания Azito Operations and Management – организуют обучение членов кооператива и предоставляют им материалы и оборудование, необходимые для переработки и упаковки мякоти маниоки. Производя две тонны продукции в день, состоящие в кооперативе

женщины зарабатывают достаточно средств для того, чтобы посылать детей в школу и обеспечивать свои семьи.

Довольно много женщин работает и на самой электростанции, и когда ее управляющего спросили, почему он решил помогать деревенским женщинам, он объяснил, что для того, чтобы послать его в школу, его мать зарабатывала деньги таким же образом – хотя при этом не имела ни возможности пройти обучение, ни техники. Деревня Азито находится более чем в часе езды от Абиджана, и поддержка, которую оказывает электростанция, чрезвычайно важна не только для самих женщин, но и для их семей.

Опираясь на опыт кооператива Azito Attieke, компании Azito Energie и Azito Operations and Management в настоящее время помогают создать аналогичный кооператив в близлежащей деревне Беаго.



**Более ста местных женщин-предпринимателей производят, продают и экспортируют “аттиеке”.**



## ЖЕНЩИНЫ-ЛИДЕРЫ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ | ПРЕМИЯ ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВЫСШЕГО РАНГА



Д-р Джим Ён Ким (Президент Группы Всемирного банка), Кейко Хонда (Исполнительный вице-президент и генеральный директор MIGA), Жюли Монако (руководитель глобального департамента государственного сектора корпорации Citigroup), Арунма Отех (вице-президент и казначей Всемирного банка), Филипп Ле Уэру (генеральный директор IFC)

На третьей ежегодной церемонии вручения учрежденной MIGA Премии гендерного равенства для руководителей высшего ранга ею была отмечена Жюли Монако, руководитель глобального департамента государственного сектора корпорации Citigroup. Г-жа Монако неоднократно входила в список самых влиятельных женщин в финансовой отрасли и принимала активное

участие в подготовке инвестиций Citigroup в проекты в области развития по всему миру, помогая улучшать жизнь миллионов людей. MIGA давно сотрудничает с этой корпорацией и в последнее время осуществило совместно с ней ряд проектов, включая строительство метрополитена в Панаме и оказание поддержки МСП силами банка «Turk EximBank».

## ИСПАНСКИЕ ЖЕНЩИНЫ НА ВЕДУЩИХ РОЛЯХ



Прием для женщин-лидеров в сфере финансов в Мадриде, Испания

Кроме того, MIGA организовало прием в Мадриде, чтобы отметить достижения ряда испанских женщин, занимающих высокие руководящие посты. Ожидается, что проекты, финансируемые испанскими инвесторами и кредиторами, с которыми сотрудничает MIGA, позволят обеспе-

чить электроэнергией свыше 195 000 человек, пополнить бюджеты стран-реципиентов на 115 млн долл. США в год, предоставить кредиты на сумму в 1,8 млрд долл. США в год и оказать непосредственное содействие созданию примерно 1700 рабочих мест.





Слева направо:

**Сарвеш Сури**

Директор по операционной деятельности

**Арадна Кумар-Капур**

Генеральный юрисконсульт и директор

**Мухамет Бамба Фолл**

Заместитель директора по операционной деятельности и главный андеррайтер

**Кейко Хонда**

Исполнительный вице-президент и генеральный директор

**Сантьяго Ассалини**

Директор по вопросам финансов и рисков

**Мерли Маргарет Баруди**

Директор по вопросам экономики и устойчивого развития

**С. Виджай Айер**

Вице-президент и управляющий операционной деятельностью

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Высшее руководство

#### Кейко Хонда

Исполнительный вице-президент  
и генеральный директор  
khonda@worldbank.org

#### С. Виджай Айер

Вице-президент и управляющий  
операционной деятельностью  
sviyer@worldbank.org

#### Сарвеш Сури

Директор по операционной деятельности  
ssuri1@worldbank.org

#### Мухамет Бамба Фолл

Заместитель директора по операционной  
деятельности и главный андеррайтер  
mfall3@worldbank.org

#### Арадна Кумар-Капур

Генеральный юрисконсульт и директор  
akumarcaoor@worldbank.org

#### Сантьяго Ассалини

Директор по вопросам финансов и рисков  
sassalini@worldbank.org

#### Мерли Маргарет Баруди

Директор по вопросам экономики  
и устойчивого развития  
mbaroudi@worldbank.org

### Региональное руководство

#### Хода Мустафа

Руководитель, Африка  
hmoustafa@worldbank.org

#### Крис Миллуорд

Руководитель, Европа, Центральная Азия,  
Ближний Восток и Северная Африка  
cmillward@worldbank.org

#### Дже Хюн Квон

Руководитель, Северная Азия  
Jkwon@worldbank.org

#### Тим Хистед

Руководитель, Южная и Юго-Восточная Азия  
thisted@worldbank.org

#### Лайали Абдин

Старший андеррайтер, Ближний Восток  
и Северная Африка  
Labdeen@worldbank.org

#### Линь Чэн

Представитель, Китай  
Lcheng1@worldbank.org

### Секторы

#### Набиль Фаваз

Руководитель сектора, Агробизнес  
и общие услуги  
nfawaz@worldbank.org

#### Елена Палей

Руководитель сектора, Инфраструктура –  
электросвязь, транспорт и водоснабжение  
epalei@worldbank.org

#### Ольга Шкловская

Руководитель сектора, Финансовый  
сектор и рынки капитала  
osclovscscaia@worldbank.org

#### Маркус Уильямс

Руководитель сектора, Энергетика  
и добывающая промышленность  
mwilliams5@worldbank.org

### Перестрахование

#### Марк Рукс

Руководитель отдела перестрахования  
mroex@worldbank.org

### Бизнес-запросы

[migainquiry@worldbank.org](mailto:migainquiry@worldbank.org)





В завершившемся финансовом году MIGA отметило 30-летие своей деятельности. В общей сложности, за истекшие тридцать лет MIGA оказало непосредственную поддержку инвестициям в объеме свыше 50 млрд долл. США более чем в 845 проектов в 111 развивающихся странах.

Мотивы, использованные в оформлении этого отчета, отражают роль Республики Индонезия как страны-хозяйки Ежегодных совещаний Советов управляющих МВФ и Группы Всемирного банка в 2018 году.

Следите за новостями о MIGA



[/miga](#)



[/company/multilateral-investment-guarantee-agency-miga](#)



[WWW.MIGA.ORG](http://WWW.MIGA.ORG)