

# 35 周年

## MIGA

多边投资担保机构



# MIGA

## 2023 财年 年度报告





# MIGA 简介

我们的使命是通过向投资者和贷款机构提供非商业性担保（即政治风险保险、信用增级产品和贸易融资担保）来鼓励对发展中国家的外国直接投资。

2023 财年是 MIGA 成立 35 周年。本财年 MIGA 为 40 个项目提供了 64 亿美元新担保。这些项目反映了 MIGA 长期以来的工作重点：鼓励私营部门投资，帮助东道国政府管理和减轻政治风险。通过与客户和伙伴机构合作，MIGA 共支持了（来自私人 and 公共部门的）共 86 亿美元融资。几乎所有项目都涉及以下三个优先领域中的至少一个：总担保额的 27% 是支持 IDA 国家（低收入国家），19% 是支持脆弱和受冲突影响的国家，我们所担保的项目投资有 28% 是用于气候融资。

总的来看，我们在 2023 财年提供的担保预计将协助创造 8774 个就业岗位并促成 26 亿美元贷款——包括对中小企业和气候相关活动的贷款。此外，MIGA 项目还将 5500 万人接入了移动电话网络，将 4000 万人接入互联网。

与新冠大流行期间一样，2023 财年 MIGA 依然表现出了应对危机的敏捷性，使用了多种产品来帮助俄罗斯入侵后陷入困境的乌克兰人民。

作为世界银行集团的成员，MIGA 致力于产生强大发展影响，支持具有经济、环境和社会可持续性的项目。MIGA 帮助投资者降低在货币兑换与汇出限制、政府违约、征收、战争和内乱等方面的风险。它也提供贸易融资担保，为主权债务、次主权债务、国有企业和地区开发银行债务提供信用增级。

# 世界銀行 集團



# 世界银行集团的 全球承诺

2023 财年，世界银行集团以前所未有的速度提供了创纪录的融资，开展了深入的分析研究，并与政府、私营部门和其他机构合作，帮助发展中国家应对新冠疫情的广泛影响并走向绿色、韧性和包容性复苏。



# 1283 亿美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、赠款、  
股权投资和担保\*

68 亿美元  
中东和北非

386 亿美元  
撒哈拉以南非洲

362 亿美元  
欧洲和中亚



182 亿美元  
拉美和加勒比

130 亿美元  
东亚和太平洋

154 亿美元  
南亚

\* 总额包括多地区项目和全球项目。

2022 财年，IFC 改变了它对国家的地区划分。这里显示的地区总额是基于世界银行的地区划分；由 IFC 承诺的资金是根据国别数据分别归入世行的地区分组。



# 行长致辞

贫困、大流行病、气候变化、债务、冲突、粮食不安全、脆弱性，多重挑战深度交织，正在侵蚀过去几十年来之不易的发展成果，世界期待我们给出解决方案。

这种紧迫性激发我们制定新的行动策略，让发展产生广泛深远的影响，为世界各地的人们带来更好的生活。地图上的边界对大流行病和气候变化毫无意义。如果不能同心协力解决这些危机，没有人能独善其身。

我们的行动必须顾及所有人，包括妇女、年轻人和其他常被落下的群体。这些行动必须具备韧性，可以应对气候灾害、生物多样性灾难、流行病、脆弱性等冲击。这些行动必须是可持续的，促进经济增长、人类发展、财政和债务管理以及粮食安全，确保人们获得清洁的空气、水和用得起的能源。

为了支持各国实现这些目标，满足最迫切的发展需求，我们给出创新解决方案，可供大规模实施，最大化影响。通过知识和研究，我们帮助各国做出可产生重大影响的明智决定。世行的伙伴关系和召集力在其中发挥了重要作用，在实现共同愿景的过程中进一步扩大了我们工作的影响力。

在演进路线图的总体指引下，我们致力于打造一个更好的世界银行。我们将提高效率，用更短时间做更多事情——激励产出，而非投入。我们将重点关注有多少女孩在上学，创造了多少就业机会，减少了多少吨二氧化碳排放，调动了多少私营部门资金。

我们正在深挖潜力以提高贷款能力，想方设法利用通知缴付型资本，探索混合资本等新机制，以释放更多资源、交付成果。我们要扩大和改进优惠融资，帮助更多低收入国家实现发展目标，同时创造性地思考如何鼓励跨境合作和应对共同挑战。

面对发展的新时代，我们将一如既往地致力于在一个宜居的地球上建设一个没有贫困的世界。

---

我们正在深挖潜力以提高贷款能力，想方设法利用通知缴付型资本，探索混合资本等新机制，以释放更多资源、交付成果。

---

彭安杰

世界银行集团行长  
兼执行董事会主席

世界银行集团

8





## MIGA 执行董事 合影

就座（从左至右）：

Erivaldo Gomes（巴西）；  
 Cecilia Nahon（阿根廷）；  
 Ayanda Dlodlo（南非）；  
 Dominique Favre（瑞士）；  
 常军红（中国，执董兼执董会联席主任）；  
 Koen Davidse（荷兰，执董兼执董会主任）；  
 Khalid Bawazier（沙特阿拉伯）；  
 Adriana Kugler（美国）；  
 Matteo Bugamelli（意大利）；  
 Ernesto Acevedo（墨西哥）；  
 Takashi Miyahara（日本）；  
 Lene Lind（挪威）

站立（从左至右）：

Wempi Saputra（印度尼西亚）；  
 Parameswaran Iyer（印度）；  
 Mansour Alshamali（科威特）；  
 Michael Krake（德国）；  
 Katharine Rechico（加拿大）；  
 Roman Marshavin（俄罗斯联邦）；  
 Velavan Gnanendran（英国）；  
 Il-Young Park（韩国）；  
 Nathalie Francken（比利时，MIGA 执董，世行 / IFC 副执董）；  
 Naveed Baloch（巴基斯坦）；  
 Abdoul Salam Bello（尼日尔）；  
 Arnaud Buissé（法国）

缺席：Floribert Ngaruko（布隆迪）

# MIGA 董事会 2023 财年致辞

过去一年，世界银行集团执行董事与集团领导层就绵延不绝的全球危机以及可持续发展目标亟待恢复进展事宜进行了密切交流。预计 2030 年将有超过 5.74 亿人处于极端贫困中，其中大部分生活在非洲。更广泛地来看，世界上将有近一半人口（超过 30 亿人）每天生活费不足 6.85 美元。执董们围绕新冠大流行的溢出效应、俄罗斯入侵乌克兰和极端气候事件这几个主要问题领导世行集团采取干预措施，为各国提供支持，尤其重视为妇女和年轻人提供机会。2022 年 7 月至 2023 年 6 月，世行集团对发展中国家的支持总额为 1229 亿美元，其中 IBRD 提供 386 亿美元，IDA 提供 342 亿美元，IFC 提供 437 亿美元（包括外部资金动员），MIGA 提供了 64 亿美元担保。

在 2022 年 10 月的年会上，发展委员会成员要求世行集团审查其愿景、使命以及运营和财务模式，以增强其应对全球挑战的能力。作为回应，世行集团制定了“演进路线图”以便更好应对当今世界面临的挑战。该路线图为管理层和执董会讨论世行集团演进中的优先事项并着手实施集体改革提供了基础。

在执董会与管理层的共同领导下，“演进路线图”今年取得了很好发展势头。在 2023 年春季会议上，发展委员会的理事们对世行集团确定的未来十年将贷款能力增加约 500 亿美元的举措表示赞赏，同时讨论了在“路线图”进程下一阶段（2023 年 10 月马拉喀什年会之前）进一步强化世行集团的优先事项。

在“演进”这一重要工作开展之际，世界银行集团正继续以创纪录的速度、规模和影响力帮助各国应对重叠交错的危机和日益复杂的发展挑战。2022 年 4 月，世行集团提出了“全球危机响应框架”，重点是应对粮食安全、保护人和保住就业、增强韧性以及强化政策、机构和投资以实现更好的重建。2022 年 4 月至 2023 年 6 月期间，世行集团提供了前所未有的 1716 亿美元危机融资，其中包括 IBRD 的 531 亿美元、IDA 的 518 亿美元、IFC 的 576 亿美元以及 MIGA 的 91 亿美元担保。

俄罗斯入侵乌克兰不仅影响了全球粮食安全，还加剧了能源获取、国际贸易和其他重大领域的恶化趋势。执董会认识到这场侵略战争可能产生的长期后果，批准了多项行动以帮助乌克兰恢复和改善基本医疗服务、为乌克兰人民提供财务保障、修复乌克兰的能源基础设施。迄今世行集团已为乌克兰筹集了超过 375 亿美元紧急融资，其中包括 IBRD 和 IDA 贷款、由合作伙伴担保的 IBRD 贷款、捐助方赠款、IFC 短期和长期融资以及 MIGA 担保。

气候行动仍然是一个重要的全球优先事项。世行集团是全球最大的为发展中国家提供气候融资的多边机构，执董们对其努力动员更多公共和私人资金的工作表示欢迎。让执董们感到鼓舞的是，世行除了结合国别诊断、政策建议、融资和可扩展机制来动员资金之外，还将从 2023 年 7 月 1 日起将 100% 的新业务与《巴黎协定》目标对接。对于 IFC 和 MIGA，2023 年 7 月 1 日起 85% 的新业务将与《巴黎协定》对接，2025 年 7 月 1 日起实现 100% 对接。

今年，全球多起毁灭性自然灾害造成了严重生命损失和广泛破坏。土耳其地震是世行集团最近做出响应的事件之一。执董们继续看到世界各地脆弱和受冲突影响的局势造成的困苦，包括与移民相关的挑战和移民问题的复杂性——这在今年的《世界发展报告》中均有讨论。执董们赞扬世界银行、IFC 和 MIGA 为迅速解决脆弱性和灾害所做出的协调努力，包括在业务中利用 IDA 的私营部门窗口和应急响应资金。执董们最近还批准设立 IDA 危机基金，大力支持世界最贫困国家应对紧迫发展挑战，特别是粮食安全和气候变化。

今年执董会除了讨论批准许多业务和国别合作项目以外，还实地参观了几个客户国。2023 年 2 月和 5 月，执董会成员访问了伯利兹、危地马拉、巴拿马、刚果共和国以及圣多美和普林西比。访问期间，执董们与主要政府机构、私营部门、公民社会和捐助方等利益相关者进行了接触，还会见了世行集团工作人员以及世行业务的受益人。

在世行集团领导层和董事会筹备 2023 年 10 月在马拉喀什举行的年会之际，执董们和管理层不断推进“演进路线图”的相关工作。执董们对戴维·马尔帕斯在这个充满历史性挑战的时期对世界银行集团的坚定有力领导表示诚挚谢意。他对世行集团使命、多样性和包容性、债务透明度和可持续性以及国家层面发展成果的承诺使世行集团为发展事业承诺了创纪录的资金。执董会热烈欢迎其继任者彭安杰就任世行集团第十四任行长。最后，执董们对全体员工在这个充满挑战的时期所做的不懈奉献表示感谢。他们的辛勤工作使世界银行集团继续为许多值得过上尊严生活的人带来积极的变化。

---

今年，全球多起毁灭性自然灾害造成了严重生命损失和广泛破坏。

---





# 侯野弘致辞

执行副总裁

过去一年，多重全球危机给经济发展造成了前所未有的威胁。MIGA 直面挑战，提供了数额创纪录的新担保以促进对发展中国家的跨境投资。MIGA 共提供了 64 亿美元担保，是其 35 年历史上最多的一年。我们还庆祝了 MIGA 历史上第 1000 个项目的到来。

我们与客户和伙伴机构合作，通过向在发展中国家投资的外国私人投资者提供担保，撬动了共计 86 亿美元来自私人 and 公共部门的融资。我们签发的担保当中

在这些优先领域，MIGA 对那些最需要投资和贷款的国家给予了支持。这些担保产生了重大的直接影响和长期影响。预计 MIGA 在 2023 财年提供的担保将帮助创造 8774 个就业岗位，促成 26 亿美元贷款——包括面向中小企业、女性拥有和领导的企业以及气候相关活动的贷款。此外，MIGA 项目还将 5500 万人接入移动电话网络，将 4000 万人接入互联网。

除了 MIGA 自有账户在 29 个国家开展的 40 个项目外，还有一个由两个 MIGA 管理的信托基金所支持的项目。

对 MIGA 担保的需求不断增长——包括我们的政治风险保险产品和信用增级产品（责任不履行担保）在内。此外，我们还发行了首笔贸易融资担保。随着全球贸易放缓，加上很多国家采取保护主义政策，贸易融资保险的重要性变得尤为突出。

MIGA 的独特地位和产品使我们能在公共和私营部门之间架起桥梁。虽然我们的多种保险解决方案各不相同，但它们都行使着一项对发展至关重要的功能：通过管理和降低风险来鼓励和促成私人投资。另外，我们还通过利用再保险市场鼓励私营部门投资。2023 财年，根据我们保留资本以支持增长的战略，我们向再保险合作伙伴让渡了 50 亿美元新业务。到本财年结束时，我们项目组合的 65% 获得了再保险，高于一年前的 62%，让渡的承保余额超过 180 亿美元，创历史新高。

27%

支持位于 IDA 国家（低收入国家）的项目；

19%

用于脆弱和受冲突影响的国家（FCS）；

我们所担保的投资

28%

为气候变化适应或减缓做贡献。用于气候融资的总金额为 15 亿美元，高于 2022 财年的 11 亿美元。

# 贫困、发展和气候变化这几方面的挑战必须一起应对。 MIGA 继续致力于减缓和适应气候变化及其影响。

与新冠疫情期间一样，2023 财年 MIGA 在危机出现时敏捷地采取行动。它采用了多种解决方案来帮助处于困境的乌克兰人民，包括与欧洲复兴开发银行联手应对贸易融资风险，确保基本药物、食品、燃料和化肥继续流向这个饱受战争蹂躏的国家。MIGA 还向多家国际性银行提供担保，以便为乌克兰小企业提供流动性和营运资金，同时还设立了“支持乌克兰重建与经济”（SURE）信托基金以便能够签发更多担保。SURE 信托基金的启动得到了日本的 2300 万美元关键捐助，预计今后会收到更多捐款，基金规模会不断增长。

今年的另一场危机是 2 月土耳其和叙利亚的大地震，这场地震造成近 6 万人死亡。我们感到自豪的是，MIGA 支持建设的医院都是按照严格的抗震标准设计建造，在此次地震中表现良好。震中附近的两所医院几乎没有受损，得以保持正常运行、救治幸存者。地震后，MIGA 又为土耳其提供了 1.34 亿美元担保，支持第六座现代化医疗设施的建设。这项投资将进一步增强该地区抵御未来灾害的韧性。

本财年 MIGA 在支持女性方面也达到了新的里程碑。MIGA 向桑坦德银行阿根廷分行提供最高达 1 亿美元的担保，该行将专门留出资金为女性拥有和领导的企业提供贷款。随着这项交易，MIGA 为这一服务不足群体提供的贷款承诺已经到 12 亿美元。占人口一半的妇女不能充分参加经济活动——这仍是很多国家发展经济和提高生活水平的障碍。长期以来对妇女的金融服务严重不足，MIGA 将继续在它所支持的项目里指定专门用于支持妇女的资金。

此外，MIGA 继续通过年度性别领袖奖来促进性别平等。今年是该奖项的第八届，授予了哥伦比亚商业发展银行首席财务官 Claudia María González Arteaga，表彰她为缩小性别差距以及为哥伦比亚女企业家创造机会所做的不懈努力。MIGA 已与哥伦比亚商业发展银行签署了针对国有企业财务责任不履行风险的两个项目。

贫困、发展和气候变化这几方面的挑战必须一起应对。MIGA 继续致力于减缓和适应气候变化及其影响。本财年我们支持了多个大型气候项目，其中之一是与挪威太阳能创新企业 Kube Energy 合作，在索马里建设一座 2.8 兆瓦太阳能混合发电厂。Kube 项目不仅可以为这个只有通电率不到一半的国家提供大量电力，还展示了私营部门通过创新商业模式投资于脆弱和受冲突影响环境的潜力。

MIGA 承诺，自 2023 年 7 月 1 日起，85% 的新项目将与《巴黎协定》的目标对接；2025 年 7 月 1 日起将实现 100% 对接。MIGA 项目的《巴黎协定》对接评估将考虑每个国家走向低排放和气候韧性发展的路径，判断一项活动对实现《巴黎协定》目标是有促进作用、阻碍作用还是中性作用。

对接《巴黎协定》只是我们对最高环境和社会绩效标准承诺的一部分。MIGA 的环境和社会可持续发展政策源自我们为全球投资提供保险的丰富经验。它们是识别风险、降低开发成本和提高项目可持续性的有力工具——既有利于受项目影响的社区，也可以保护环境。

在饱受冲突困扰的埃塞俄比亚，MIGA 与 IFC 合作，提供为期十年的十亿美元担保，支持该国 4G 和 5G 电信网络的部署和运营。该项目是埃塞俄比亚政府实现数字潜力计划的关键组成部分，也与我们促进发展中经济体数字化发展的努力非常契合。

去年，MIGA 支持了自成立以来的第 1000 个项目：为塞内加尔政府获得的一笔用于支持港口基础设施投资的贷款提供 5.5 亿美元不履行担保。MIGA 的支持使塞内加尔政府能够投资建设一个大型地区商业中心，这是该国一个关键战略优先事项。

实现我们的目标——无论事关气候、脆弱性和冲突、危机应对、数字化还是性别——都需要动员私人资本、促成私人投资；也就是说，将资本引向最需要它们的国家。

实现这些目标还需要加强我们的“同一个世行集团”方法，这需要世行集团各机构的协调合作。

尽管今年 MIGA 的多数项目都在单个国家开展，但它们通常也提供全球公共产品，例如减缓气候变化、提高抵御流行病的能力以及降低脆弱性——如果不加控制，脆弱性很容易溢出国境。

这使 MIGA 的目标与世界银行的“演进路线图”保持一致。该路线图由董事会和股东国领导制定，以便在继续专注于减贫和促进共同繁荣的同时更好地应对气候变化和脆弱性等全球挑战。

摆在 MIGA 面前的发展挑战很多，但我们敬业的工作人员继续专注于履行我们动员跨境私人投资的使命。这类投资有助于实现在宜居星球上扩大包容性繁荣的目标，同时也为减少全球贫困发挥重大作用。

在此我对我们的客户和董事会表示衷心感谢。他们一直是我们的坚定合作伙伴，继续帮助我们在全球每个地区取得成果。



**侯野弘**  
执行副总裁  
多边投资担保机构



实现我们的目标——无论  
事关气候、脆弱性和冲突、  
危机应对、数字化还是性  
别——都需要动员私人资  
本、促成私人投资；也就  
是说，将资本引向最需要  
它们的国家。



# 2023 财年 年度报告



# 世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家知识和资金的最大来源，它包括五个共同致力于减少贫困、推动共享繁荣和促进可持续增长与发展的机构。

## MIGA

### 多边投资担保机构

向投资者和贷款机构提供政治风险保险和信用增级，以促进新兴经济体的外国直接投资。

## IFC

### 国际金融公司

提供贷款、担保、股权投资、咨询服务以及项目开发服务，并从其他渠道动员额外资金，以扩大发展中国家的私营部门投资。

## ICSID

### 国际投资争端解决中心

为国际投资纠纷提供和解、调解和仲裁机制。

## IDA

### 国际开发协会

以极为优惠的条件向最贫困国家的政府提供融资。

## IBRD

### 国际复兴开发银行

向中等收入国家和信用良好的低收入国家的政府提供贷款。



# 世界银行集团为伙伴国提供资金概况

世界银行集团资金承诺额、支付额和总担保额  
各财年数据 (百万美元)

机构	2019	2020	2021	2022	2023
<b>世界银行集团</b>					
承诺额 <sup>a</sup>	68,105	83,574	98,830	104,370	<b>128,341</b>
支付额 <sup>b</sup>	49,395	54,367	60,596	67,041	<b>91,391</b>
<b>IBRD</b>					
承诺额 <sup>c</sup>	23,191	27,976	30,523	33,072	<b>38,572</b>
支付额	20,182	20,238	23,691	28,168	<b>25,504</b>
<b>IDA</b>					
承诺额 <sup>c, d</sup>	21,932	30,365	36,028	37,727	<b>34,245</b>
支付额	17,549	21,179 <sup>d</sup>	22,921 <sup>d</sup>	21,214 <sup>d</sup>	<b>27,718</b>
<b>IFC</b>					
承诺额 <sup>e</sup>	14,684	17,604	20,669	22,229	<b>27,704</b>
支付额	9,074	10,518	11,438	13,198	<b>18,689</b>
<b>MIGA</b>					
总担保额	5,548	3,961	5,199	4,935	<b>6,446</b>
<b>受援国实施的支付账户</b>					
承诺额	2,749	3,641	6,411	6,407	<b>21,374</b>
支付额	2,590	2,433	2,546	4,461	<b>19,480</b>

a. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的支付账户 (REDA) 承诺额和 MIGA 担保总额。REDA 承诺额包括所有由受援国实施的赠款。

b. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 REDA 的支付金额。

c. 扣除了在同财年内批准完全终止和取消的承诺金额。

d. 承诺额和支付额不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

e. 包括 IFC 自有账户的长期和短期融资承诺。不包括从其他投资者那里筹集的资金。

# MIGA

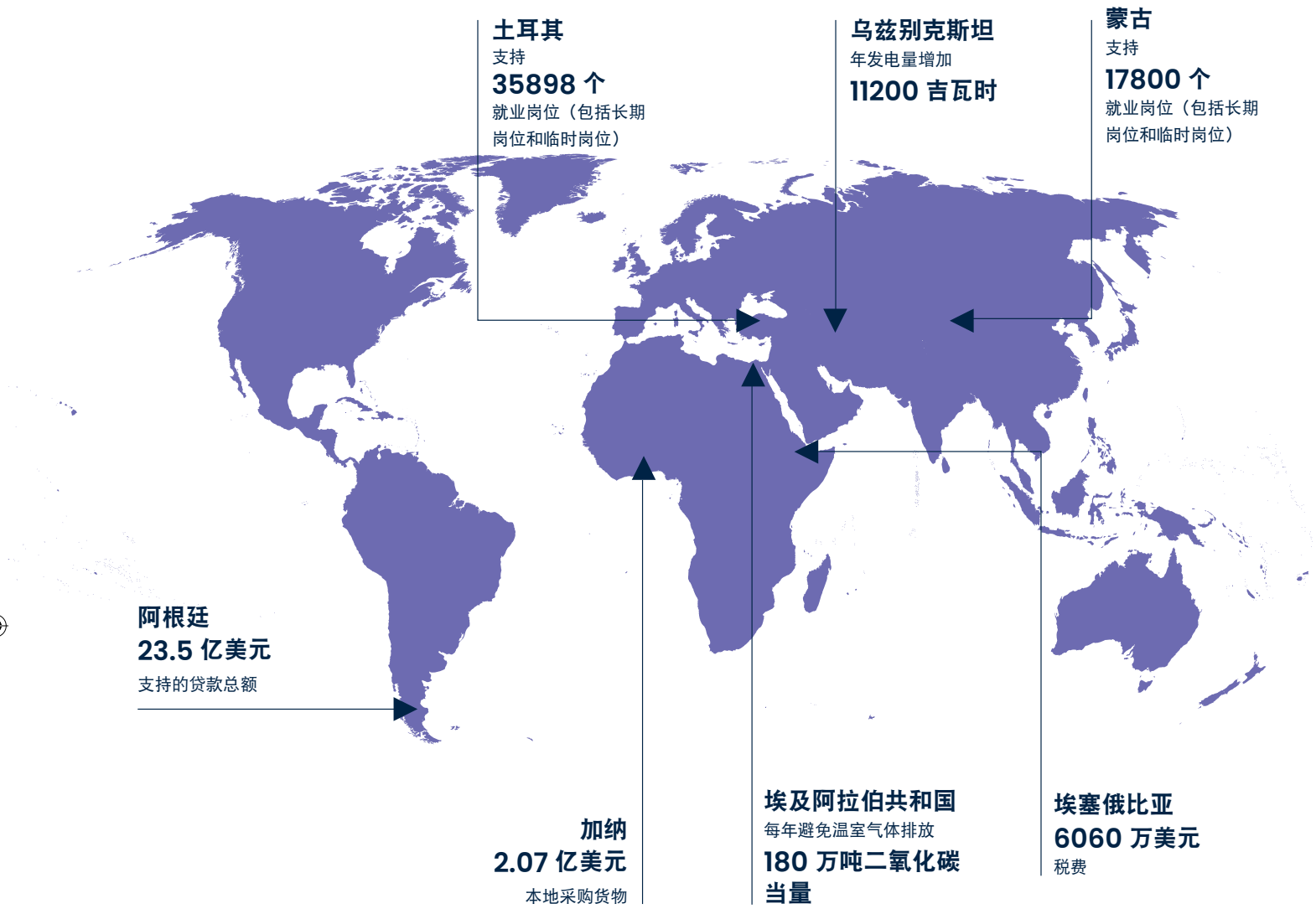


# MIGA 的全球影响 和国别成果



# 部分国家的成果\*

\* 数据包括 2015-23 财年签署的项目



2023 财年担保总额：  
64 亿美元

**18 亿美元**  
拉美和加勒比

**17 亿美元**  
欧洲和中亚

**9 亿美元**  
东亚和太平洋

**19 亿美元**  
撒哈拉以南非洲

**1.93 亿美元**  
中东和北非

2023 财年

# MIGA 签署项目的 预期发展成果





支持  
**8774**  
个就业岗位（包括长期  
岗位和临时岗位）



每年在当地采购  
**5450 万美元** 货物



每年向东道国政府  
缴纳税费  
**1.288 亿美元**



新增年发电量  
**1431 吉瓦时**



新增互联网用户  
**4000 万**



发电装机容量  
**115.8 兆瓦**



每年避免温室气体排放  
**826, 464 吨**  
二氧化碳当量



支持的贷款总额  
**26 亿美元**



动员私营部门融资  
**86 亿美元**





## MIGA 对俄罗斯入侵乌克兰的响应行动

根据世界银行最新一期《全球经济展望》，在货币政策持续收紧以抑制高通胀的背景下，预计 2023 年全球经济增长大幅放缓至 2.1%。新兴市场和发展中经济体仍在新冠疫情的持续负面影响中挣扎，增长将非常缓慢，预计今后五年平均增幅仅为 3.4%，是 30 年来增长最弱的时期之一。

俄罗斯对乌克兰的入侵在粮食安全、能源获取、国际贸易和其他重要领域产生了全球性影响，使全球增长的急剧下滑局势变得更加复杂。MIGA 认识到这场侵略战争可能带来的长期后果，在过去一年里使用多种产品来应对相关挑战。入侵产生的各种影响增加了世界各地的脆弱性和政治风险，使 MIGA 鼓励和促进投资的作用变得更加重要。MIGA 坚决实施并不断完善其应对措施。

乌克兰面临多项严峻挑战：财政压力巨大，贸易中断，数百万人流离失所，基础设施严重受损并可能对宏观经济和社会造成长期影响。恢复和重建工作需要的资金估计超过 4110 亿美元。为了应对这场危机，MIGA 制定了支持乌克兰当前经济和未来重建工作的动态响应行动：



MIGA 与欧洲复兴开发银行（EBRD）联手应对贸易融资风险，确保药品和食品等必需品得以继续进入乌克兰。



MIGA 向国际性银行提供担保，支持它们为乌克兰小企业提供流动性和营运资金。



MIGA 设立了“支持乌克兰重建与经济”（SURE）信托基金以提供更多担保。SURE 信托基金是在日本 2300 万美元关键捐款的基础上推出的，预计今后会继续增长。

自 2022 年 2 月俄罗斯入侵乌克兰以来，MIGA 共为乌克兰提供了 1.42 亿美元新担保。

6 月，美国国际开发金融公司（美国政府的发展融资机构）和 MIGA 双方同意成立一个咨商小组，围绕在乌克兰的工作进行合作和协调，以便充分利用双方在对乌风险缓解产品与经验方面的集体专业知识。两个机构将定期会面交流信息，发现潜在的项目合作机会，并根据各自的专业能力、服务和资源对有关工作加以协调。

# 2023 财年 MIGA 对乌克兰的支持



## MIGA 与 EBRD 联手支持乌克兰的贸易活动

2023 财年，MIGA 和 欧洲复兴开发银行（EBRD）达成了一项具有里程碑意义的协议。根据该协议，MIGA 将向 EBRD 提供最高可达 2 亿美元的贸易融资担保，以支持新兴市场

和发展中经济体通过国有银行办理的贸易交易。乌克兰将是该协议的主要受益者——战争严重扰乱了乌克兰的贸易流动和供应链，来自外国商业银行的贸易融资也大幅减少，而 MIGA 为 EBRD 贸易融资计划提供的担保将被立即用于支持贸易融资。在乌克兰，通过这项新的 MIGA-EBRD 伙伴关系促成的进口将有助于满足人道主义需求，维持农业等行业的运转，同时保障维持生产所需的关键产品进口。燃料和天然气进口对于发电和交通运输来说十分重要，而电力和交通不仅是普通民众的需要，而且对维持公司、工厂和农场的运行也必不可少。



## MIGA 帮助乌克兰金融部门提高韧性

MIGA 增加了最初于 2020 年签发的对德国 ProCredit 集团的担保，进一步支持该银行面向乌克兰中小企业和农业部门的融资活动。乌克兰法规要求 ProCredit 的乌克兰分行在

乌克兰国家银行保留一定数额的强制性准备金。在集团层面进行数据合并时，这些准备金被赋予相应的风险权重，耗费 ProCredit 的资本。MIGA 的资本优化担保把适用于这些强制性准备金的风险权重降至零，使 ProCredit 能用释放出来的资本支持在乌克兰的业务。MIGA 将担保额度提高到 2375 万欧元，这使 ProCredit 乌克兰分行能够优化其现有股本，在战争期间继续提供人们急需的银行服务，还可以为现有客户提供新贷款。这是利用 SURE 信托基金开展的第一个项目。



## MIGA 启动 SURE 信托基金

MIGA 启动了一个旨在解决乌克兰人道主义需求和支持其经济活动与重建的新举措，日本政府向这个名为“支持乌克兰重建与经济”（SURE）的信托基金提供了 2300 万美元的首笔捐款，对基金的启动发挥了关键作用。该基金将使 MIGA 能够提供贸易融资担保、战争期间的银行准备金保险以及支持战后重建的政治风险保险。面对乌克兰这样严重的危机，除了向乌政府提供赠款和贷款外，还需要提供高杠杆解决方案，使私营部门能开展应对危机的必要投资——包括重建基础设施和保护经济活动。贸易融资担保将支持其他国家与乌克兰的贸易活动，确保乌克兰能保持药品、食品、燃料和化肥的紧急进口。准备金保险使国际性银行在乌克兰的子公司可以扩大贷款发放，增加经济运行必不可少的流动性，特别是为因战争而承压的小企业提供流动性。

款，对基金的启动发挥了关键作用。该基金将使 MIGA 能够提供贸易融资担保、战争期间的银行准备金保险以及支持战后重建的政治风险保险。面对乌克兰这样严重的危机，除了向乌政府提供赠款和贷款外，还需要提供高杠杆解决方案，使私营部门能开展应对危机的必要投资——包括重建基础设施和保护经济活动。贸易融资担保将支持其他国家与乌克兰的贸易活动，确保乌克兰能保持药品、食品、燃料和化肥的紧急进口。准备金保险使国际性银行在乌克兰的子公司可以扩大贷款发放，增加经济运行必不可少的流动性，特别是为因战争而承压的小企业提供流动性。

		<b>ПЕРОНИ № 3,4,5</b>
		<b>PLATFORMS No. 3,4,5</b>
<b>ВИХІД У МІСТО</b>		<b>КОЛІЇ № 25, 26</b>
<b>EXIT</b>		<b>TRACKS No. 25, 26</b>

⚡ **Внутрішньо переміщені особи!**  
 По приїзду у Львів, якщо вам необхідно залишитися, ас-я на певний час, курсуйте в напрямку однієї із районних адміністрацій Львова. Там вас зорієнтують куди рухатися.

Шевченківська \*  
 Липинського, 11

Галицька \*  
 Френца Пста, 1 \* Личківська  
 К. Плевацького, 67

Залізнична \*  
 І. Велюцького, 34 \* Франківська  
 Генерала Чурбаня, 95

Скельська \*  
 Червоної калини, 11





# 主要项目

近距离观察

2023 财年 MIGA 项目



## 与塞内加尔签署 MIGA 成立以来 第 1000 个项目

本财年 MIGA 签署了成立以来第 1000 个项目。该项目提供的担保使塞内加尔政府能够增加对目前达喀尔港和未来恩达亚内港集装箱码头运营商（DP World Dakar）所持有的权益。MIGA 担保的贷款安排预计可以降低债务再融资安排的偿债总额现值。此外，通过延长债务期限可以减轻近期偿债负担，在当前充满挑战的全球融资条件下给塞内加尔政府提供了更多灵活性。此外，根据 DP World Dakar 公司的历史业绩和未来前景，塞内加尔政府增持其股份所带来的额外股息预计将使这项投资产生正回报。

港口在塞内加尔经济和国家未来发展规划中占据关键地位。塞内加尔地处非洲最西端和萨赫勒地区，海岸线长达 700 多公里，具有成为连接非洲与世界其他地区的区域枢纽的战略优势。达喀尔港位于几条主要海上航线的交叉点，为船舶在西非提供有竞争力的航行时间。支持塞内加尔政府投资达喀尔港的这个项目是体现 MIGA 通过动员对发展中国家的跨境私人投资来促进经济增长、减少贫困和改善人民生活这一承诺的最新实例。



## 帮助埃塞俄比亚 升级电信服务、促进民众连通

MIGA 与 IFC 联手，提供股权投资、贷款和担保以支持 Safaricom 的埃塞俄比亚分公司在该国建设和运营新的电信网络。MIGA 与 IFC 的合作正使该国民众和企业能够得到更实惠的互联网服务、可靠的移动连接，提高他们使用新技术的能力。通过扩大数字服务获取，该项目有望帮助埃塞俄比亚创造多达 200 万个直接和间接就业机会，为未来的可持续增长做贡献，同时也提高金融服务的普惠性和社会包容性。

MIGA 将对 Safaricom 埃塞俄比亚分公司股东的股权投资提供十亿美元的十年期担保，这些股东包括：沃达丰集团、沃达康、Safaricom 公司和英国国际投资公司。MIGA 担保的一部分（7600 万美元）来自“MIGA 担保基金”（IDA 私营部门窗口的一部分），将以第一损失层的形式提供。MIGA 在数字基础设施领域的担保将把那些迄今未接入互联网的人接入网络，从而创造机会，特别是在非洲以及脆弱和受冲突影响的国家。随着这个项目的签署，MIGA 在最近十年里对增强数字基础设施的贡献达到了 18.7 亿美元，受益者多为脆弱和受冲突影响的国家。

## 支持索马里的 可再生能源投资

索马里是非洲能源行业最不发达的国家之一，通电率估计只有 35%。索马里的公共电力基础设施在内乱期间遭到破坏，后来出现了一些由私营部门创建的小型能源服务供应商，目前全国 90% 以上的电力是由它们生产。由于电力基础设施有限，驻索马里的联合国机构一直用自己的柴油发电机发电——这是当前索马里最大的自发电设施之一，装机容量约为 65 兆瓦，而索马里全国的并网发电装机容量也只有 138 兆瓦。

在 MIGA 担保的支持下，Kube Energy 与索马里西南州政府合作开发了一个项目，在拜多阿建立一座混合太阳能发电厂。CrossBoundary Energy 集团为项目提供资助并进行共同开发。该电厂将拥有约 2.8 兆瓦的太阳能光伏组件和融入同步发电机的 4.8 兆瓦时电池存储容量。这项担保是 MIGA 在索马里的第一个项目，由于太阳能混合发电厂将取代污染严重的柴油发电机，温室气体排放将大幅减少。预计该项目每年可减少燃油消耗约 100 万升，每年减少约 2800 吨二氧化碳当量的温室气体排放。此外，该项目还将帮助联合国实现其到 2030 年所有维和使团使用的可再生能源占到 80% 的宏伟目标。MIGA 在这项担保中利用了由捐助国资助的“催化可再生能源信托基金”的资源。



## 提高墨西哥 的可再生能源发电能力

墨西哥的垂直一体化电力公司——国家电力公司（CFE）——在该国能源领域发挥着核心作用，为 99% 的墨西哥人口提供电力。作为全国唯一的输配电服务商，CFE 负责电力的生产、传输和分配，并确保最贫困人口能够获得可负担电力。随着电力需求的持续增长，CFE 制定了一项旨在扩大发电能力、维护和改善电力部门基础设施的投资计划。

MIGA 的担保将帮助该公司对现有水电站内的发电组件进行修缮和现代化升级。这些水电站已运行多年，但由于设备老化过时而不能达到最佳运行状态。

MIGA 担保的贷款将被用于支持 CFE 七个现有水电站的重新发电和重大升级工程。具体升级事项依地点而异，包括更换涡轮机、发电机、变压器和辅助系统等，预计将提高发电能力并将资产使用寿命延长数十年、提高发电可靠性并减少维护成本，总体效果是降低这些水电站所生产电力的平准化成本。

鉴于墨西哥电力行业严重依赖化石燃料，这个项目对其执行可持续发展议程发挥着重要作用。另外，项目支持可持续的基础设施建设，助力墨西哥政府实现气候目标，这与世界银行集团《2020-25 年墨西哥国别伙伴框架》相一致。项目也符合 MIGA《2021-23 财年战略和业务展望》提出的“在全球气候变化问题上发挥领导作用”这一战略方向。

## 在圣卢西亚 提高能效

圣卢西亚靠进口石油产品来支撑其经济活动，是世界上电价最高的国家之一。圣卢西亚政府正在努力向低碳经济转型并采取措施提高气候韧性和能效，是加勒比地区首批实现整个公共街道照明网络现代化的国家之一。

为了支持这一举措，MIGA 签发了旨在支持现代化街道照明网络的安装、运营和服务的担保。这是 MIGA 在圣卢西亚的首个项目，也是一项符合该国气候变化政策的重要举措，体现了 MIGA 对提高能效、减少碳足迹的承诺。圣卢西亚对街道照明网络的现代化改造成为地区内其他国家的典范，并朝着它提交联合国的到 2025 和 2030 年温室气体排放分别减少 16% 和 23% 的目标迈出了重要一步。另外，安装 LED 节能路灯可减少电耗 68.9%。据估计，LED 路灯每年可节电 6.8 吉瓦时，相当于每年节省约 230 万美元，使圣卢西亚政府可将资源用于其他发展举措。





# 业务与运营概述



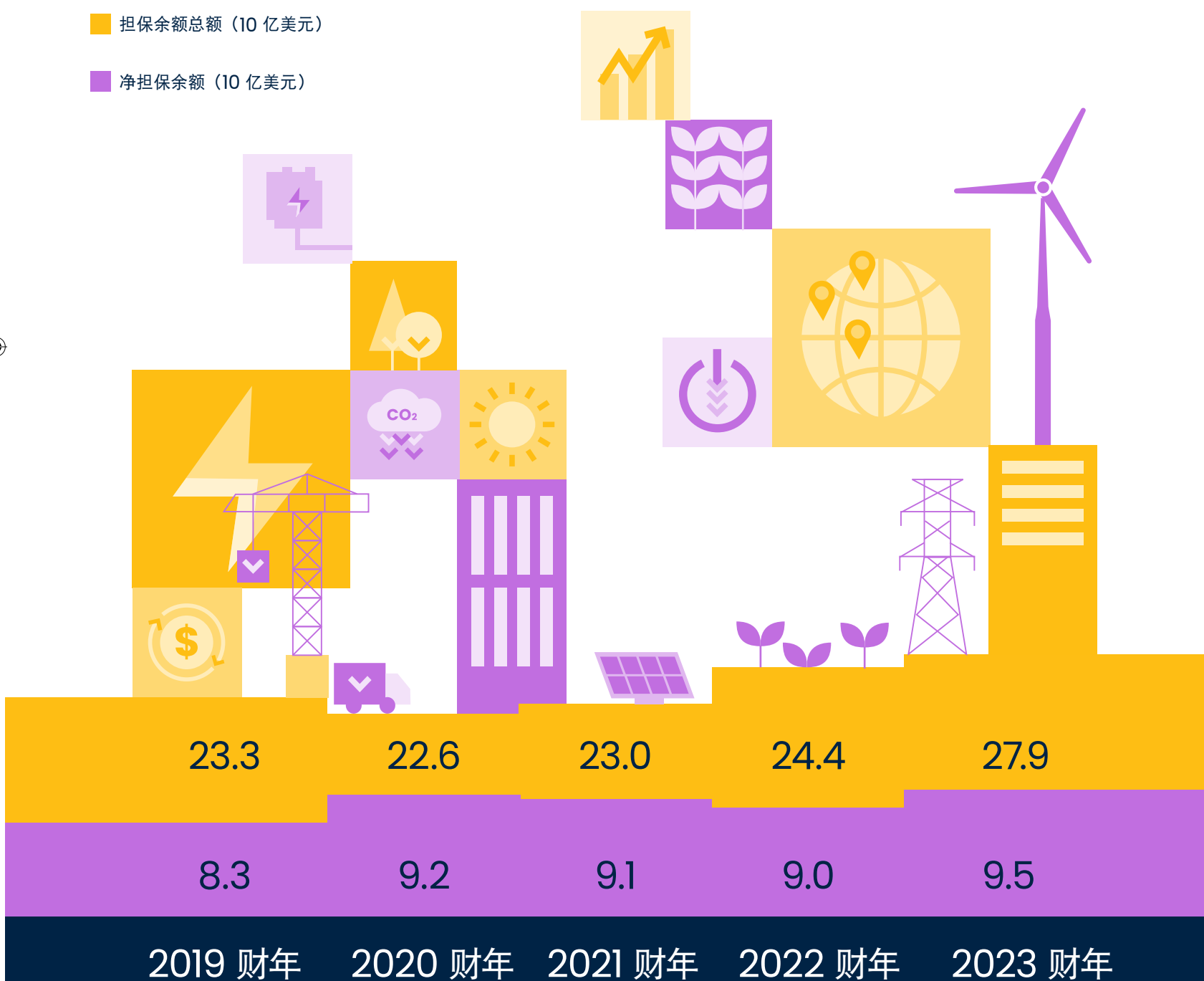
# 担保承保余额

2023 财年，多重全球危机继续威胁经济发展。在这一背景下，MIGA 提供了 64 亿美元的新担保，是成立以来最多的一年。今年几乎所有 MIGA 项目都与以下三个优先领域中的至少一个有关：担保总额的 27% 流向 IDA 国家，

19% 流向脆弱和受冲突影响的国家，担保的投资总额中有 28% 是用于气候融资。MIGA 的担保余额总额接近 280 亿美元，净担保余额为 95 亿美元。

■ 担保余额总额 (10 亿美元)

■ 净担保余额 (10 亿美元)



# 优先领域



# 战略优先领域

MIGA 在其 2021-23 财年战略中确立了深化以下两个关键领域业务的目标：

## 1. 增加 IDA/FCS 业务

## 2. 增加对气候变化项目的支持

### 1. 支持 IDA 国家和脆弱与受冲突影响的国家

2023 财年是 MIGA 执行 2021-23 财年战略的最后一年。根据该战略，MIGA 力求每年平均提供 55 亿至 60 亿美元的新担保，同时加强在 IDA 国家以及脆弱和受冲突影响国家（FCS）中的影响力并扩大对气候融资的支持。在这一战略周期中，MIGA 的担保签发量大幅增长，2023 财年达到 64 亿美元的历史新高，年均新发担保额超过 55 亿美元，同时保持了对战略优先领域的高度关注并产生了重大影响。

2024 财年将 MIGA 向 2024-26 财年战略周期的过渡，财年的战略重点将是以下方式推动世行集团的双重目标以及支持可持续发展目标：(a) 确保包容性增长——包括从地理位置和部门行业而言的包容性；(b) 应对全球挑战，例如可持续性、气候变化减缓与适应、应对流行病以及解决脆弱性。

2023 财年，MIGA 利用其混合融资机制进一步将业务扩展到风险更高的 IDA 和 FCS 地区。在乌克兰，MIGA 利用受冲突影响和脆弱经济体基金（CAFEF）和 SURE 信托基金，让渡了两个金融部门项目的 2930 万美元第一损失风险。MIGA 在埃塞俄比亚具有里程碑意义的电信交易中使用了 IDA 私营部门窗口（PSW），向 PSW 让渡了 7600 万美元。在索马里，MIGA 综合使用了 IDA PSW 资金和“催化可再生能源信托基金”（RECTF）的第一损失赔偿共 340 万美元支持了一个迷你电网太阳能发电项目。

## 2. 气候变化

MIGA 正在利用其担保为支持气候减缓或适应的项目筹集资金。2023 财年，MIGA 为 23 个国家的 31 个项目提供了支持减缓或适应气候变化的担保。2023 财年发放的新担保中与气候融资相关的有 15 亿美元，占担保支持的项目投资总额的 28%。2023 财年签署的项目每年可以减少二氧化碳排放 826,464 吨。

今年主要的气候项目包括秘鲁绿色住房开发项目、推动哥伦比亚经济实现绿色复苏的气候融资基础设施项目以及圣卢西亚的能效项目。MIGA 客户也在项目中融入了加强气候韧性的措施。

为了加大气候行动力度，世界银行集团推出了新的《2021-2025 年气候变化行动计划》，为应对气候变化并帮助客户国全面整合气候与发展目标提供了大胆的战略路线图。MIGA 的产品帮助跨境投资者保护其在不同市场和地区对气候减缓和适应活动的长期投资。作为少数提供长期担保的机构之一，MIGA 在帮助投资者识别和应对气候挑战、锁定变革性气候行动方面将发挥重要作用。

该计划还确定了将 MIGA 未来的项目组合与《巴黎协定》对接的目标：自 2023 年 7 月 1 日起，85% 由董事会批准的实体部门业务将与《巴黎协定》对接；2025 年 7 月 1 日起实现 100% 对接。

MIGA 致力于推动具有经济、环境和社会可持续性并有望产生强大发展影响的项目。

# 创新

创新使 MIGA 能利用其产品开展更多工作，扩大发展影响，并与发展中经济体充满活力的投资市场共同演进。MIGA 一方面密切关注这些市场的动向，同时也在培育新的创新，以便为各国带来最好发展成果并帮助客户进一步挖掘投资潜力。

## MIGA 战略优先基金

MIGA 战略优先基金（MSP 基金）成立于 2022 财年，这是一种将 MIGA 各个信托基金系统整合到共同的框架与治理结构下加以管理的方法。其目的是简化信托基金的运营，提高管理效率。MIGA 成立了针对特定领域的特别担保基金和信托基金，以鼓励这些领域的投资和能力建设。MSP 采用统一方法为旗下所有信托基金制定战略、实施审查、进行指导和监督。每个信托基金在 MSP 总体目标框架下实现各自的发展目标。

今年，MIGA 推出了“支持乌克兰重建与经济”这一新的信托基金，以支持乌克兰的人道主义工作以及经济活动和重建。日本政府为该基金提供了首笔捐款，承诺提供 2300 万美元。借助日本和其他捐助方的捐赠，MIGA 可以为乌克兰提供贸易融资担保、战争期间的银行准备金保险以及支持战后重建的政治风险保险。解决如此严重的危机，除了向乌克兰政府提供赠款和贷款外，

还需要提供高杠杆解决方案，使私营部门能够投资应对危机，包括重建基础设施和保护经济活动。贸易融资担保将支持其他国家与乌克兰的贸易活动，确保乌克兰能够继续进口药品、食品、燃料和化肥等紧急物资。准备金保险使国际性银行在乌克兰的子公司可以扩大贷款发放，增加经济运行必不可少的流动性，特别是为因战争而承压的小企业提供流动性。

也是在今年，MIGA 作为“西岸和加沙投资信托基金”（WBGTF）的管理机构，与伊斯兰投资和出口信贷保险公司（ICIEC）合作，为西岸的领先椰枣生产商 Nakheel 巴勒斯坦农业投资公司提供最高 1661 万美元的投资担保。这是 ICIEC 在巴勒斯坦领土上的第一个承保项目，正是与 MIGA 的风险分担协议促成了这一具有里程碑意义的成就。

巴勒斯坦面临严重的失业和贫困问题，而 Nakheel 巴勒斯坦公司的椰枣农场是当地的重要雇主。2021 年，该公司雇用了 74 名长期雇员和 741 名临时雇员，其中 30% 是女性，60% 来自低收入家庭。项目将对女性员工产生积极影响。作为担保的一部分，Nakheel 巴勒斯坦公司承诺通过 IFC 的“巴勒斯坦多样性项目”（Diversity4Palestine）与之合作，解决在吸引巴勒斯坦妇女加入并留在劳动力市场、获得职业晋升等方面的挑战。另外，这个项目也符合《巴黎协定》的目标——近 1300 块太阳能电池板将提供项目所需的 20% 电力，对减缓和适应气候变化均有贡献。

今年 MIGA 开展了首个在索马里的项目。MIGA 利用“催化可再生能源信托基金”（RECTF）支持了 Kube Energy 对其索马里分公司的股权和债务投资。项目将在索马里的拜多阿建立一座混合太阳能发电厂，以增加能源供应，减少温室气体排放，并在拜多阿市建立清洁发电能力。拜多阿市是一个重要的区域贸易中心，而且当地因冲突和干旱而流离失所的人口不断增加。事实证明，成立于 2022 财年的 RECTF 是一个宝贵资源，它使 MIGA 能够扩大担保业务并提高担保的可负担性，特别是在风险较高的地区。

受冲突影响和脆弱经济体基金（CAFEF）是一个支持 MIGA 对 FCS 经济体业务的多捐助方信托基金，提供第一和/或第二损失（统称为“初步损失”）担保。今年，CAFEF 支持了上文所述的 Nakheel 巴勒斯坦公司椰枣农场项目，还支持了瑞福森国际银行控股（RBI）对其在乌克兰的子公司瑞福森银行联合股份公司（RBUA）的股权投资，针对该行保存在乌克兰央行的强制性储备金被征用的风险提供了保险。

2022 年，MIGA 设立了“促进可持续发展基金”（FASTF），旨在通过提供直接技术援助来增强 MIGA 项目的发展影响并降低风险。有些技术援助是由第三方服务商提供，有些是以技术援助赠款的方式提供。这一信托基金的第一笔赠款已于 2023 财年成功发放给老挝人民民主共和国的布拉法农林公司。这笔 14.9 万美元的赠款将帮助该公司开展以下工作：进行一系列调查和评估以增强开展碳信用业务的能力；获得气候、社区和生物多样性标准认证；提高环境和社会绩效，找出并解决工人工资中可能存在的性别差距。



## 监管救济

本财年 MIGA 继续使用其资本优化产品为银行提供监管救济。这种产品使银行得以在经济困难时期维持贷款发放。此外，今年 MIGA 在使用其资本优化产品来扩大金融机构客户的气候融资规模方面取得了重大进展，今后 MIGA 计划进一步扩大这种做法。MIGA 也在研究针对机构投资者和保险公司的需求提供类似产品的可能性。

2023 财年，MIGA 向桑坦德银行提供了 2 亿美元担保，支持其对其阿根廷子公司的股权投资，涵盖了该子公司存放在东道国央行的强制性准备金被征用的风险。MIGA 的担保可使适用于强制性准备金的风险权重降至零，使桑坦德银行能够利用释放出来的资本支持在阿根廷的业务。阿根廷分行将利用因此增强的贷款能力为其投资组合中的所有部门（包括公司、家庭和中小企业）提供信贷。它将能拿出约 1 亿美元来向女性拥有的中小企业提供贷款。因 MIGA 担保而增强的贷款能力将支持阿根廷关键经济部门的发展——例如农业综合企业，特别是农产品出口商。MIGA 的担保还有助于促进桑坦德银行阿根廷分行的业务增长。



## 应用新技术

为了支持技术驱动的自动化室内种植，MIGA 为农业公司 In Water Solution, Inc.（“韩国 IWS 公司”）对 In Water Solution Agro 有限责任公司的股东贷款投资提供了 1000 万美元担保。后者由前者独资拥有，于 2019 年 3 月在吉尔吉斯共和国注册成立，旨在发展智能农业。占地十公顷的智慧农场由水培温室组成，配有自动化系统全面控制蔬菜和花卉的生长环境。韩国领先的工程公司 Dohwa 公司作为主要发起人对韩国 IWS 公司进行股权投资，这是该项目的主要资金来源；这些资金然后作为股东贷款投资于 IWS Agro，进行项目实施。吉尔吉斯斯坦 63% 的人口生活在农村，农业是该国经济支柱。然而由于农业实践不发达（例如依赖户外耕作），农业生产特别容易受到气候变化的影响，经常出现粮食供应不足和粮食价格大幅波动等问题。MIGA 的担保有助于解决这些问题并为当地人创造新的就业机会——项目注重以多种方式与社区接触，包括开展技能转移和职业培训。这是 MIGA 首个为智能农场产业提供担保的项目。

## 创新金融

秘鲁人获得住房抵押贷款的渠道有限，住房缺口估计为 190 万套。有些住房因建筑缺陷而无法满足基本居住需求，还有一些房屋过度拥挤或没有电力、水和卫生设施。使情况更加复杂的是，很多人由于没有正式工作和银行账户而很难获得抵押贷款。作为 MIGA 提供创新金融解决方案的努力的一部分，它向摩根大通银行提供担保，以应对秘鲁国有银行“我的住房基金”（Fondo Mivivienda）两笔贷款（包括美元和秘鲁索尔贷款）的不偿付风险。美元贷款提供高达 1.5 亿美元的本金。第二笔贷款是索尔指数贷款，最高可达相当于 1.5 亿美元的秘鲁索尔。MIGA 同时使用美元和索尔进行担保，可以抵消汇率变化可能造成的不利影响。

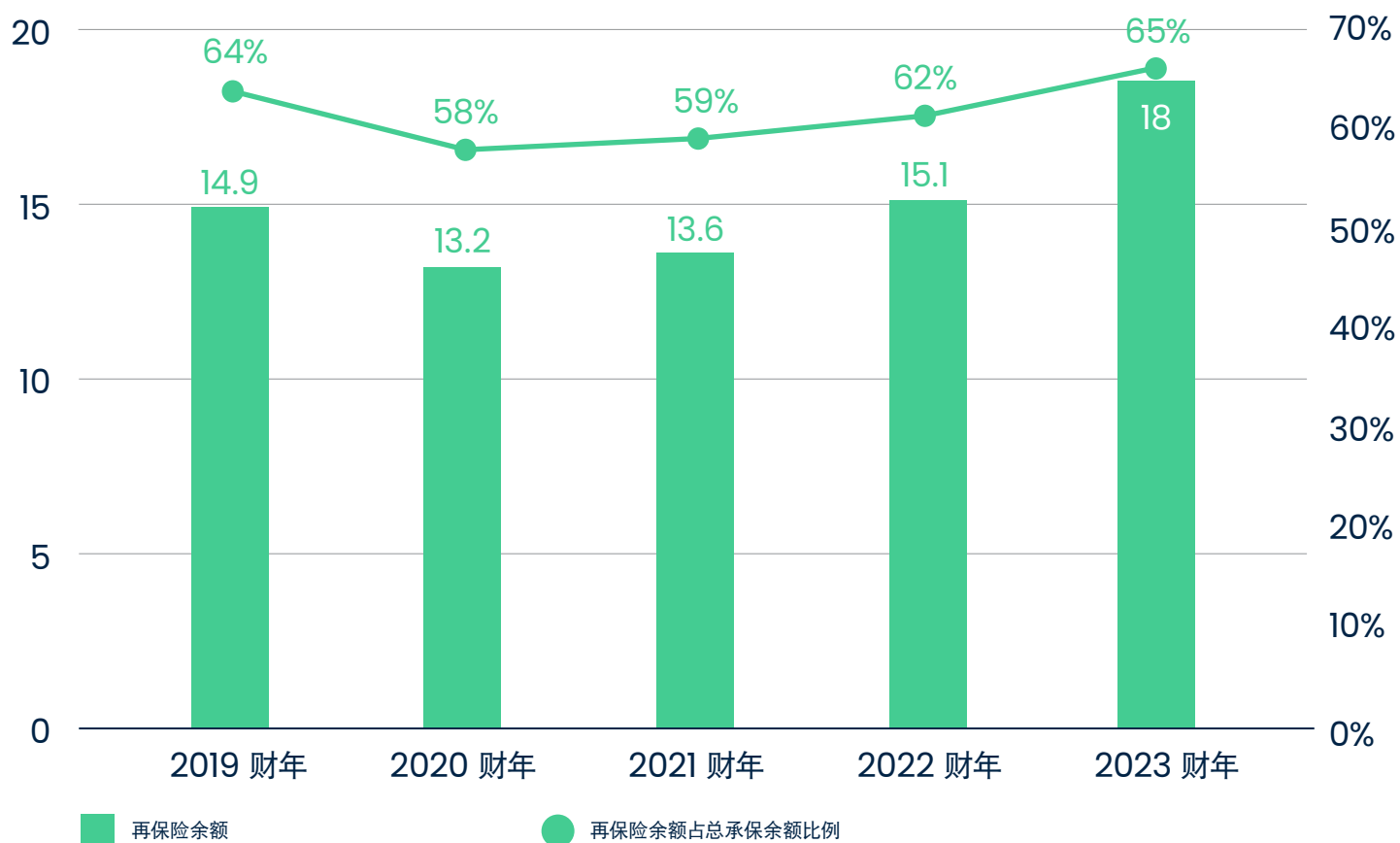
这种由 MIGA 担保的贷款是一种创新。通过这个创新方法，Fondo Mivivienda 可将至少 50% 的贷款资金继续用于为“我的绿色住房”项目融资——该项目为购买获得可持续绿色住房认证的房产提供融资。其余 50% 资金将被用于为低收入和弱势群体建设包容性住房。

# 再保险

自 1997 年以来，MIGA 已成功利用再保险作为有效利用资本和管理项目组合风险的工具。使用再保险的大部分好处由 MIGA 的客户获得：首先是对投资者有利，因为 MIGA 为对发展中国家的投资项目提供担保的能力增强；其次是项目客户国受益，因为他们获得的外国直接投资增加。

根据 MIGA 保留资本以支持未来增长的策略，2023 财年 MIGA 继续利用再保险市场，将 50 亿美元新业务让与再保险伙伴。截至 2023 年 6 月 30 日，总承保余额中有 64.6% 由再保险覆盖，高于 2022 财年末的 61.9%。

再保险组合 (10 亿美元) 和再保险比例 (%)






# 通过伙伴合作取得更大发展影响

扩大协作、推动政治风险保险的有效使用有助于释放可观的私人资本，进而推动可持续发展目标、促进共享繁荣和消除极端贫困。因此，MIGA 努力加强与国际金融机构、行业伙伴以及整个世行集团的协调与合作。

## 与国际金融机构的伙伴关系

MIGA 与国际金融机构和多边开发银行合作，通过提供政治风险保险、动员私人资本来促进发展。2018 年，二十国集团（G20）全球金融治理名人小组建议，MIGA 应利用它作为发展金融领域全球风险保险人的地位与其他国际金融机构合作。此后 MIGA 已与其他多边开发银行和国际金融机构采取了一些重要步骤来落实这些建议。

作为 MIGA 促进发展中成员国获得更多外国直接投资的努力的一部分，MIGA 针对不同地区召集利益相关方开展了坦诚的圆桌对话，以期改善投资条件和增加跨境投资。这些面对面圆桌会议分别与非洲、亚洲和加勒比地区的成员国共同主办。这一系列会议中的第二次是与坦桑尼亚主办，2022 年 9 月在达累斯萨拉姆举行。坦桑尼亚投资、工业和贸易部长 Ashatu K. Kijaj 博士代表坦桑尼亚政府出席，出席会议的还有博茨瓦纳、马拉维、莫桑比克、索马里、赞比亚和津巴布韦的政府官员。活跃在该地区的 MIGA 客户以及坦桑尼亚当地企业的高管介绍了私营部门的观点。各国政府代表介绍了当前各国的投资机会，而投资者则强调了健全监管框架的重要性。MIGA 还促成了政府和投资者之间的一些双边会议。



## 与行业机构的 伙伴关系

与保险和发展融资领域的其他机构合作对于取得实地成果至关重要。MIGA 执行副总裁是保险发展论坛 (IDF) 联合主席, 该论坛是一个将私营保险公司和公共保险公司聚集在一起的公私伙伴关系, 目的是通过优化保险的使用来增强韧性。MIGA 还是全球出口信贷和投资保险提供商“伯尔尼联盟”的成员, 该联盟通过推动国际上对关于出口信贷和外国投资合理原则的认可, 积极促进跨境贸易。

今年, MIGA 与韩国贸易保险公司 (K-SURE) 签署了一项合作协议以共同促进发展中国家的外国直接投资。MIGA 和 K-SURE 将为项目提供共同保险和再保险, 特别是绿色行业的项目, 以可再生能源技术和关键矿产为重点。作为合作伙伴, 双方将共享联合项目的尽职调查, 借助对方的工作来提高效率, 同时争取对双方在项目中的职能做出标准化安排, 以便重复使用成功合作模式。此外, K-SURE 和 MIGA 还将定期就潜在联合项目进行磋商, 相互推荐潜在投资者, 并规划联合营销、研讨会和培训等活动。



## 知识伙伴关系

美国国际开发金融公司 (DFC, 美国政府的发展融资机构) 和 MIGA 双方同意成立一个咨商小组, 围绕在乌克兰的工作进行合作和协调, 以便充分利用双方在对乌风险缓解产品与经验方面的集体专业知识。两个机构将定期会面交流信息, 发现潜在项目合作机会, 并根据各自的专业能力、产品和资源对有关工作加以协调。

MIGA 与国际法研究所 (ILI) ——一个能力建设和技术援助机构——签署了谅解备忘录, 为发展中国家的利益相关者提供以下方面的培训: 政治风险保险产品; 使用 MIGA 产品的公私伙伴关系的最佳结构; 在政治风险保险、跨境交易、争端解决和治理领域出现的其他问题。双方合作的一项关键内容是共同开发与政治风险保险相关的法律、经济和政策能力建设课程并举办培训。这项合作将提高政府官员、法律从业人员、私营部门人士以及多边发展机构和其他国际发展组织在政治风险保险领域的的能力。

与外部组织的伙伴关系在推进 MIGA 《性别战略实施计划》(参见“性别倡议”部分) 和扩大关于性别议题的知识方面发挥着重要作用。

# MIGA 与环境和社会可持续性

MIGA 认为，环境和社会可持续性确保项目取得积极发展成果的一个重要因素。为此，MIGA 一方面贯彻自己的环境和社会可持续性政策，同时努力实施已被金融行业广泛接受的一套环境和社会绩效标准，即“赤道原则”。



## 确保将环境和社会可持续性融入 MIGA 业务：

根据项目的社会和环境影​​响对所有项目进行预筛

从客户那里收集发展成效指标

使用 MIGA 的“影响绩效评估与比较工具”（IMPACT）框架来评估项目的预期发展影响

确保项目符合 MIGA 环境和社会（E&S）可持续性绩效标准

通过事后评估核实项目的 E&S 影响

评估气候风险



## MIGA 以多种方式帮助投资者达到更高 E&S 目标：

确保投资符合严格且得到国际承认的标准

与客户合作，持续对项目的环境和社会影响进行监测报告

使客户得以进入本来无法进入的市场，产生较高发展收益

# 衡量和评价发展影响

评估影响对了解 MIGA 所支持项目的影响和结果至关重要。从项目发起到项目结束以及之后的时间，MIGA 使用多个框架和工具对 E&S 绩效进行监测与评估。

## IMPACT 框架

“影响绩效评估与比较工具”（IMPACT）评估项目本身的预期成果以及超越项目本身、对外国投资总体状况所产生的影响。该框架是对 MIGA 更广泛结果衡量体系的补充。IMPACT 的目标包括：

- 对单个项目的发展影响进行事前评估
- 使不同项目间的比较分析成为可能
- 利用对预期发展影响的评估为确定项目优先级提供指导
- 与 IFC 的预期影响衡量与监测（AIMM）框架对接，协调 IFC-MIGA 联合项目的发展影响评级
- 采用敏捷方法将 IMPACT 高效整合到 MIGA 现有担保流程

## 发展成效指标体系

MIGA 的“发展成效指标体系”（DEIS）有助于衡量和跟踪承保项目的发展影响。通过这个体系，MIGA 使用一套统一指标对所有项目加以衡量：项目支持的投资数额、直接就业、本地采购商品以及支付给东道国政府的税费等。该体系还包括针对具体产业部门的指标，并确立了一个衡量合同签署三年后项目实际发展成果的流程。

## 项目评价

自 2012 财年以来，所有项目都由 MIGA 和世界银行集团的独立评估机构——独立评估局（IEG）——进行评价，通过“项目评估报告”评估 MIGA 所支持项目取得的发展成果。MIGA 先进行自我评价，然后由 IEG 验证。项目评价不仅可以评估项目成果，还可以总结经验教训供未来项目借鉴。MIGA 积极地将评价结果用于员工的学习培训活动。

# 廉洁

作为一个发展合作伙伴，良好地管理廉洁和声誉风险对 MIGA 至关重要。MIGA 充分考虑客户和项目可能涉及的廉洁和声誉风险，遵守世界银行集团的《反腐败指导》——该指导将欺诈、腐败、串通、胁迫和阻挠确定为发展事业的主要障碍，并视之为可制裁行为。

作为业务开发和承保工作的一部分，MIGA 廉政团队开展尽职调查，并对项目组合中的项目进行监测，看是否存在廉洁或声誉风险的迹象。MIGA 采用多种方法来开展这项工作，如进行现场评估和市场调查、分析与该客户打交道的经验、参考世界银行和 IFC 对当地的了解和各种案头资源——包括专有数据库在内。2023 财年，MIGA 继续通过与世行集团其他成员和发展伙伴的合作以及参加各种廉洁主题论坛来分享最佳实践。

## MIGA 气候相关财务信息披露工作组报告

世界银行集团《2021-2025 年气候变化行动计划》（CCAP）已经走完第三年，MIGA 继续按照气候相关财务信息披露工作组（TCFD）提出的指南进行披露，第三份报告即将作为 MIGA 可持续发展报告的一部分发表。本年报中提供该报告的摘要。

MIGA 在气候行动方面的努力以及它所提供的担保对全球减缓和适应气候变化目标的影响正在继续发展和强化，MIGA 所属的世界银行集团依然是多边开发银行当中向低收入和中等收入国家提供气候融资最多的一个。大规模动员私营部门融资对于 MIGA 客户国实现低碳和具有气候韧性的发展至关重要。MIGA 继续助力私营部门采取关键气候行动，包括：扩大低碳电力获取；建设具有气候韧性的基础设施；发展低碳交通；促进气候智能型农业；增加对绿色举措的投资以提高资源效率；降低制造业的温室气体足迹；支持金融机构增加气候融资贷款。

此外，MIGA 作为世行集团的一部分，继续在“国别气候与发展报告”（CCDR）的编制中发挥重要作用。CCDR 将气候变化与发展相结合，为世行集团客户确定向低碳发展转型、增强气候韧性的优先行动。MIGA 努力确保它对气候行动的支持继续与客户国的绿色、韧性和包容性发展总体战略保持一致。

世界银行集团正在经历一个“演进”过程，以更好地应对包括气候变化在内的全球发展挑战。在这一背景下，MIGA 加强了帮助低收入和中等收入国家应对全球变暖威胁的承诺。这些努力的一项重要内容是将 MIGA 项目与《巴黎协定》对接：从 2023 年 7 月 1 日（2024 财年）开始，85% 的新项目将与《巴黎协定》对接；从 2025 年 7 月 1 日（2026 财年）开始，实现 100% 对接。对接《巴黎协定》意味着发展融资要与低碳和具有气候韧性的发展路径保持一致，以便将全球平均温度较工业化之前升高幅度限制在 2 摄氏度之内，最好是 1.5 摄氏度之内。

报告根据工作组的建议，围绕四个核心要素披露了 MIGA 的气候行动结果：

## 治理

MIGA 气候业务和相关规程的所有方面均由 MIGA 执行副总裁（EVP）监督并向世界银行集团行长汇报。MIGA 董事会负责批准 MIGA 的所有业务与政策。MIGA 副总裁兼首席风险、法律和行政官负责监督领导经济和可持续发展部（设有气候分析组），向 MIGA 执行副总裁汇报。气候分析组负责以下工作：气候融资会计；《巴黎协定》对接评估；温室气体排放核算；支持制定与气候相关的内部和/或外部框架、政策以及对重点议题的指导材料；开发新的 MIGA 产品以促进低碳和气候韧性投资；MIGA 气候业务的分析与报告；对 MIGA 项目组合进行监测以确保客户履行在项目审批阶段做出的气候行动承诺；为世行集团的气候分析和战略举措做贡献；参加多边开发银行气候融资及《巴黎协定》对接联合工作组。

## 战略

CCAP 旨在将气候与发展结合起来，并通过关注人、自然资本和合作伙伴来推进世行集团的“绿色、韧性和包容性发展”（GRID）目标。CCAP 反映了世界银行集团支持其公共和私营部门客户最大限度发挥气候融资影响的雄心，旨在显著改善气候适应能力和气候韧性并减少温室气体排放。CCAP 的目标包括：（a）将气候与发展相结合；（b）通过找出促进气候变化减缓和适应的最大机会来优先推动关键系统的转型，推动气候融资并充分利用私人资本，从而取得最大成果。应对气候变化是 MIGA 的优先领域之一，另一个优先领域是支持低收入国家和面临脆弱、冲突和暴力（FCV）的国家。MIGA 的气候战略反映了 CCAP、MIGA 2021-23 财年战略和业务展望以及 2024-26 财年战略和业务展望中关于深化其影响的承诺和雄心。2023 财年，MIGA 的气候业务重点围绕六个战略领域：清洁能源，具有气候韧性的基础设施，绿色建筑，低碳交通，气候智能型农业，绿色金融体系。对这些部门的支持对确保 MIGA 客户国的发展符合低碳和气候韧性路径至关重要。为了确保实现预期发展目标、相关收益得到保持，MIGA 对所有部门与气候相关的实体风险和转型风险进行评估，力求在必要时制定适当的风险缓解措施。

## 风险管理

在评估气候变化风险的严重性时，MIGA 与客户合作，评估气候敏感部门的气候风险源和风险介质。MIGA 采用自下而上的方法，针对具体地点、具体情况和时间，关注过去、现在和未来的气候相关脆弱性。评估既包括短期剧烈灾害（例如洪水、热浪、火灾和热带气旋等极端事件），也包括慢性灾害（例如海平面上升、降水和气温模式变化以及水资源短缺），在多个未来时间框架和全球变暖情景中对这些灾害进行评估。

## 衡量指标与目标

2023 财年，MIGA 为 55 亿美元的债务和股权投资提供了担保，其中 15.3 亿美元支持全球四个地区的 23 个国家以及西岸和加沙的气候变化减缓或适应活动，占 2023 财年担保投资总额的 27.7%。<sup>1</sup> MIGA 的气候融资担保支持全球各地的低碳和气候韧性项目，没有地区集中性。在 2021-23 财年，金融中介机构（支持跨部门活动）是获得担保最多的部门，占 41%，其次是绿色建筑（25%）和可再生能源（23%）。

1. MIGA 在 2023 财年的担保签发总额为 64 亿美元，其中约 55 亿美元为被担保的贷款和股权投资。二者之间的差额反映了与被担保投资以外的其他成本相关的担保金额（如未来的利息支付、保费融资等）。从 2022 财年开始，MIGA 的气候融资目标按被担保的贷款和股权投资的百分比计算，而不是按担保签发总额的百分比计算。

# 性别倡议



MIGA 继续履行承诺，通过《2021-23 财年性别战略实施计划》来促进性别平等。该计划是 MIGA 的首个此类计划。计划中提出了围绕三个战略支柱（机构本身、客户合作和伙伴关系）采取更多性别行动的机会。

就机构本身而言，MIGA 高度重视培养员工的性别平等知识和技能。今年 MIGA 对所有部门团队<sup>2</sup> 都进行了关于在 MIGA 支持的项目中缩小性别差距的机会以及“性别标志”<sup>3</sup> 方法的培训。此外，MIGA 还开发了一个基于性别的暴力（GBV）监测提示表以及关于 GBV 风险管理的电子学习模块。作为其多元化、公平和包容性努力的一部分，MIGA 继续致力于提高性别均等和平等。今年全体员工再次受邀参加关于多元、公平和包容的小组讨论，这为透明开放的讨论提供了平台。此外，MIGA 也在实施首个性别战略的经验基础上，制定了涵盖 2024-26 财年的第二个性别战略实施计划。

在客户合作方面，2023 财年 MIGA 达到了一个新的里程碑：通过我们的担保，客户向女性和女性拥有的企业做出了超过 12 亿美元的贷款承诺。其他“性别标志”项目的亮点包括：

- 2023 年 5 月，MIGA 与约旦河西岸领先的椰枣生产商 Nakheel 巴勒斯坦农业投资公司签署了它在实体部门的第一个性别标志项目。作为担保协议的一部分，Nakheel 巴勒斯坦公司承诺通过 IFC 的“巴勒斯坦多样性项目”（Diversity4Palestine）与之合作，解决在吸引妇女加入并留在劳动力市场、获得职业晋升等方面的挑战。

2. 能源和采掘业（EEI）；金融与资本市场（FINCAP）；全球交易团队（GTT）；基础设施；制造业、农业和服务业（MAS）。

3. “性别标志”用于识别那些有意识地采取行动以缩小性别差距的项目。



- 2023年4月，桑坦德银行阿根廷分行向MIGA承诺执行第二个性别行动计划，其中包括了向女性拥有的企业提供大量贷款的目标。
- 2023年3月，MIGA与ProCredit集团商定了首个性别行动计划，涵盖了它在阿尔巴尼亚、格鲁吉亚、科索沃、摩尔多瓦、北马其顿和塞尔维亚的子公司。随后在2023年6月，MIGA与ProCredit签署了支持其乌克兰子公司的第二个性别项目，这表明了客户对性别平等的承诺，也表明了MIGA推动现有客户扩大性别承诺的能力。ProCredit将对至少25%的乌克兰员工实施一项新的性别培训计划，培养他们的性别知识和能力。
- 2022年12月，MIGA为哥伦比亚的国有商业发展和出口发展银行Bancóldex提供了贷款担保。项目中融入了一项性别行动计划，包括开发新的金融或非金融产品或服务以应对女企业家所面临的挑战。MIGA将2023年性别领袖奖授予Bancóldex首席财务官Claudia María González Arteaga，表彰她为解决性别不平等和支持哥伦比亚女性企业所做的努力。Bancóldex将获得由MIGA资助的与性别相关的技术援助，这在所有受援机构中是第一次。

此外，MIGA进一步加大了识别、管理和监测GBV风险的力度，将GBV风险纳入整个环境和社会（E&S）风险管理流程的主流，并在E&S团队中聘请了高级社会专家作为GBV联络人以提高团队在这方面的能力。

在伙伴关系方面，MIGA深化与IFC和世界银行的合作，充分利用他们的专业知识、过往经验和最佳实践。2023财年，MIGA在两个项目上与IFC合作部署性别技术援助。IFC的“女性融资”（Banking on Women）业务团队正为巴拉圭的一家发展机构提供技术援助，它的“巴勒斯坦多样性项目”（Diversity4Palestine）也将帮助Nakheel巴勒斯坦公司促进女性就业。

此外，MIGA参与了世界银行集团2024-30年性别战略的制订，这对MIGA来说是第一次。这一方面可以帮助MIGA找出与客户合作进一步推动性别平等的关键途径，同时也提高了它在性别领域在世行集团内部以及全球层面的曝光度。

## 性别领袖奖



MIGA性别领袖奖现已进入第八个年头。该奖项表彰在促进商业领域的妇女进步和性别平等方面有卓越表现、同时为世行集团减少贫困和促进共享繁荣的双重目标做出贡献的高级管理人员。

今年的奖项授予哥伦比亚商业发展银行（Bancóldex）首席财务官Claudia María González Arteaga。她大力鼓励创新，改善了哥伦比亚中小微企业的信贷获取。她还在工作中推动哥伦比亚的绿色经济发展和性别平等。González女士在哥伦比亚银行业拥有超过15年的经验并发挥领导作用——而根据2022年性别平衡指数，该行业的最高管理职位中女性只占18%。即使女性担任领导职务和执行委员会成员，她们往往也是担任企业内部职务或行政职务——这种可能性是男性同行的两倍以上。而González女士作为首席财务官，在引导哥伦比亚商业发展银行如何为客户提供服务方面发挥着重大影响。

## 在巴拉圭为妇女扩大机会

2022财年，MIGA为巴拉圭国有开发银行AFD提供了担保。AFD同意实施一个性别行动计划，为增加对女性拥有的中小微企业的融资打下基础。本财年，IFC的“女性融资”（Banking on Women）业务团队与MIGA合作，向AFD提供技术援助以实施该计划。IFC开展的具体工作包括：为所有AFD员工和部分AFD客户行进行“性别智商”培训；开展性别工作诊断以找出AFD开展性别工作的优势和机会，制定了可持续的性别工作计划；举办研讨会，帮助AFD设计其性别价值主张并确定了一个最简可行产品。

# 治理

## MIGA 董事会

理事会和董事会代表 182 个成员国指导 MIGA 的项目和活动。每个国家任命一名理事和一名副理事。MIGA 的公司权力归理事会所有，而理事会又将大部分权力授予由 25 位董事组成的董事会。投票权按照每位董事所代表的资本份额分配。董事会定期在世界银行集团华盛顿总部开会，对投资担保项目进行审查和决策，并对总体管理政策加以监督。

更多信息见董事会网页：

<http://www.worldbank.org/en/about/leadership/governors>

# 监督与问责

## 合规顾问巡查官

合规顾问巡查官办公室（CAO）是 MIGA 和 IFC 的独立问责机制。CAO 处理受 MIGA 和 IFC 所支持的商业活动影响的人员提出的投诉，目的是强化项目实施地的环境和社会结果，促使两机构更好地对公众负责。

更多信息见合规顾问巡查官办公室网页：

<http://www.cao-ombudsman.org/>

## 集团内部审计部

集团内部审计部（GIA）提供独立、客观、有洞见的基于风险的保证和建议，以保护和提升世界银行集团的价值。GIA 向管理层和董事会提供合理的保证，确保管理和控制风险的流程及其总体治理设计良好、运作有效。

GIA 向行长报告，由审计委员会监督。

更多信息见集团内部审计部网页：

<http://www.worldbank.org/internalaudit>

## 独立评估局

独立评估局（IEG）评估 MIGA 的战略、政策和项目以改善其发展成果。IEG 独立于 MIGA 管理层，评估结果向 MIGA 董事会及其发展成效委员会报告。

更多信息见独立评估局网页：

<http://ieg.worldbankgroup.org/>

## 廉政局

廉政局（INT）是世行集团内部的独立机构，负责调查与世行集团项目相关的腐败、欺诈、串通、胁迫、阻挠等行为以及世行集团职员和供应商的欺诈和腐败行为并进行制裁。此外，廉政局通过其下设的廉政合规办公室与被制裁方合作，助其达到解除制裁的条件。廉政局在整个世行集团分享其调查见解，以减轻项目中的欺诈和腐败风险。它在支持世行集团对其管理的发展资源承担信托责任方面发挥着根本性作用。

更多信息见廉政局网页：

<http://www.worldbank.org/integrity>

如举报世行集团资助项目中涉嫌欺诈、腐败或其他可制裁事项的行为，请前往：

[www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption)



# MIGA 财务要点

## 财务成果

各财年数据 (百万美元)	2023	2022	2021	2020	2019
保费收入总额	<b>245.0</b>	229.4	239.3	232.3	237.9
保费收入净额 <sup>a</sup>	<b>123.9</b>	116.3	121.3	117.1	115.1
行政支出 <sup>b</sup>	<b>69.6</b>	65.0	58.7	61.1	57.8
运营收入 <sup>c</sup>	<b>54.3</b>	51.2	62.6	56.0	57.3
净收入	<b>139.5</b>	27.6	81.5	57.2	82.4
行政支出与保费收入净额之比	<b>56%</b>	56%	48%	52%	50%

a. 保费收入净额等于保费收入总额和分保佣金之和减去让与再保险人的保费和经纪费用。

b. 行政支出包括养老金及其他退休福利计划支出。

c. 运营收入等于保费收入净额减去包括养老金支出在内的行政支出。

## 资本金数据

各财年数据 (百万美元)	2023	2022	2021	2020	2019
经济资本总量 <sup>a</sup>	<b>773</b>	759	768	756	717
股东权益	<b>1,706</b>	1,539	1,474	1,335	1,320
运营资本 <sup>b</sup>	<b>1,923</b>	1,777	1,724	1,591	1,542
经济资本总量/运营资本 (%)	<b>40%</b>	43%	45%	48%	47%
风险资本 <sup>c</sup>	<b>1,092</b>	1,083	1,054	1,001	—
风险资本/运营资本 (%)	<b>56.8%</b>	61.0%	61.1%	62.9%	—

a. 用来支持担保组合和投资组合及运营风险的资本。

b. 包括实缴资本、留存收益/累计其他综合损失和保险组合准备金，净额。

c. 2020 财年引入的风险指标，定义为经济资本总额与缓冲资本之和，后者系使用围绕多个宏观经济情景和国别情景开发的压力测试工具计算得出。

— = 无数据。

# 2023 财年亮点

2022 年 9 月

## MIGA 坦桑尼亚 FDI 圆桌会议



这是本系列活动的第二场，由坦桑尼亚主办，2022 年 9 月在达累斯萨拉姆举行，来自博茨瓦纳、马拉维、莫桑比克、索马里、坦桑尼亚、赞比亚和津巴布韦的政府官员参加了为期两天的圆桌会议。会议为他们与 MIGA 客户企业的高管坦诚讨论如何优化投资条件以吸引更多 FDI 进入东非提供了一个独特机会。在东非国家继续面临新冠大流行、通货膨胀、债务和俄罗斯入侵乌克兰等多重危机的影响之际，此次对话重点讨论了东非的外国直接投资。

<https://www.miga.org/video/miga-fdi-roundtable-dialogue-tanzania>

2023 年 3 月

## 第八届 MIGA 性别领袖奖： 通过女企业家促进创新

MIGA 于 3 月 8 日国际妇女节举办了第八届年度性别领袖奖颁奖典礼，主题为“通过女企业家促进创新”。今年的奖项颁发给了哥伦比亚商业发展银行（Bancóldex）首席财务官 Claudia María González Arteaga。典礼上的发言者包括世行集团常务副行长兼首席财务官安舒拉·坎特；MIGA 执行副总裁侯野弘；MIGA 副总裁兼首席风险、法律和行政官 Ethiopis Tafara；MIGA 运营副总裁 Junaid Kamal Ahmad；IFC 负责工业的副总裁 Mohamed Gouled；哥伦比亚商业发展银行首席财务官 Claudia María González Arteaga；Yellow Solar Power 联合创始人兼董事 Maya Khonje-Stewart；“全球创业生态系统”创始人兼首席执行官 Christine Souffrant Ntim。

<https://live.worldbank.org/events/miga-gender-leadership-award-innovation-female-entrepreneurship>

2023 年 4 月

在 2023 年国际货币基金组织和世界银行春季会议期间，MIGA 与客户和其他利益相关者齐聚一堂，庆祝 MIGA 成立 35 周年。纪念日也恰逢 MIGA 发布第 1000 个项目——塞内加尔达喀尔港项目。活动的特邀嘉宾包括世行集团行长戴维·马尔帕斯以及塞内加尔财政部长 Mamadou Moustapha Ba。

2023 年 6 月



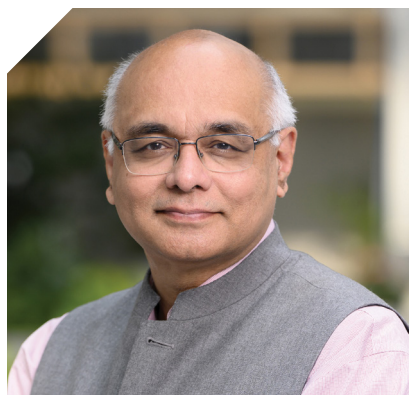
在法国政府主办新全球融资契约峰会期间，MIGA 主办了题为“金融机构在《巴黎协定》对接中的作用”的高级别讨论会，作为峰会的一项附属活动。会上探讨了金融机构在将融资与《巴黎协定》对接方面所采取的方法和面临的挑战、监管机构的观点、净零排放以及监管机构的要求是否与 MIGA 的《巴黎协定》对接方法一致等问题。发言者包括瑞士再保险公司公共部门解决方案主席 Veronica Scotti；桑坦德银行企业投资银行部私人债务动员战略和分销渠道全球主管 Alberto Amo；MIGA 环境和社会可持续发展与气候事务部门经理 Yasser Ibrahim；法国农业信贷银行气候与可持续发展战略主管 Sandrine Antonini；法国金融市场管理局战略和可持续金融主管 Viet-Linh Nguyen。讨论由 MIGA 副总裁兼首席风险、法律和行政官（负责伙伴关系）Ethiopis Tafara 主持。

<https://www.youtube.com/watch?v=Nc40nJwzyHY>

# 人员介绍



**侯野弘**  
执行副总裁



**Junaid Kamal Ahmad**  
负责业务的副总裁



**Ethiopis Tafara**  
副总裁兼首席风险、  
法律与行政官并负责伙伴关系



**Muhamet Bamba Fall**  
局长——业务局



**Deepti Jerath**  
局长——财务与风险



**Aradhana  
Kumar-Capoor**  
局长兼总法律顾问

# 联系信息

## 高级管理层

### 侯野弘

执行副总裁

hmatano@worldbank.org

### Junaid Kamal Ahmad

负责业务的副总裁

jahmad@worldbank.org

### Ethiopsis Tafara

副总裁兼首席风险、法律与行政官并负责伙伴关系

etafara@worldbank.org

### Muhamet Bamba Fall

局长——业务局

mfall3@worldbank.org

### Deepti Jerath

局长——财务与风险

djerath@worldbank.org

### Aradhana Kumar-Capoor

局长兼总法律顾问

akumarcapoor@worldbank.org

### Hiroyuki Hatashima

代理局长——经济与可持续发展

hhatashima@worldbank.org

## 行业部门

### Nabil Fawaz

全球负责人和部门经理——制造业、农业综合企业和服务业

nfawaz@worldbank.org

### Christopher Millward

全球负责人和部门经理——金融与资本市场

cmillward@worldbank.org

### Elena Palei

全球负责人和部门经理——基础设施（交通、供水与卫生设施、电信）

epalei@worldbank.org

### Marcus Williams

全球负责人和部门经理——能源与采掘业

mwilliams5@worldbank.org

## 地区

### Layali Abdeen

中东和北非高级承保官兼地区主管

labdeen@worldbank.org

### Rouzbeh Ashayeri

北美业务发起高级承保官

rashayeri@worldbank.org

### Yann Burtin

西欧主管

yburtin@worldbank.org

### 成琳

中国业务代表和承保官

lcheng1@worldbank.org

### Olga Calabozo Garrido

拉美和加勒比主管

ocalabozogarrido@worldbank.org

### Shuichi Hayashida

西部和中部非洲主管

shayashida@worldbank.org

### Tim Histed

东南亚和澳大拉西亚主管

thisted@worldbank.org

### Jaeyoung Jin

北亚主管

（中国、蒙古、韩国）

jjini@worldbank.org

### Jae Hyung Kwon

南亚主管

jkwon@worldbank.org

### Nkemjika Onwuamaegbu

非洲地区主管

nonwuamaegbu@worldbank.org

### Olga Sclovscia

欧洲和中亚地区主管

osclovscia@worldbank.org

### Susumu Takahashi

日本主管

stakahashi2@worldbank.org

## 会计与报告

### Thomas Obuya

财务主管

tobuya@worldbank.org

## 再保险

### Frank Linden

再保险业务主管

flinden@worldbank.org

## 经济与可持续发展

### Yasser Ibrahim

可持续发展一部部门经理

yibrahim@worldbank.org

### Moritz Nebe

经济部部门经理

mnebe@worldbank.org

### Kate Wallace

可持续发展二部部门经理

KWallace@worldbank.org

### Hiroyuki Hatashima

首席评估官

hhatashima@worldbank.org

## 项目组合管理

### Hoda Moustafa

项目组合全球主管

hmoustafa@worldbank.org

## 伙伴关系

### Laura Alonzo

伙伴关系联合主管

lalonzo@worldbank.org

### Chinwe Binitie

伙伴关系联合主管

cbinitie@worldbank.org

## 业务咨询

migainquiry@worldbank.org

## 照片

封面： Shutterstock/only\_kim; Unsplash/David Martin Ibtet;  
Shutterstock/Ruslana Iurchenko  
封面内页： Pexels/Denniz Futalan; Unsplash/Luca Bravo Yoel;  
Shutterstock/MehmetO  
第 1 页： Istock/Hadynyah  
第 2 页： Pexels/Loifotos  
第 4 页： Unsplash/Vincent Young  
第 5 页： Shutterstock/ Riccardo Mayer; Unsplash/ Jacek-Dylag;  
Shutterstock/Storm Is Me; Unsplash/Jacek-Dylag; Unsplash/Jason  
Blackeye; Unsplash/ JSB Co; Unsplash/ 美国公共电力协会  
第 6 页： Jodiann Anderson/ 世界银行  
第 8 页： Mimi Dabestani/ 世界银行  
第 9 页： Pexels/Darkshade Photos  
第 11 页： Pexels  
第 12 页： Grant Ellis/ 世界银行  
第 15 页： Unsplash/Evgeny Nelmin  
第 16 页： Shutterstock/vic josh  
第 18 页： Pexels/Ricky Esquivel; Unsplash/ Ricardo Gomez Angel; Istock/  
Joakimbkk; Unsplash/ Andreas Gücklhorn; Shutterstock/Gorodenkoff  
第 20 页： Pexels/Gustavo Fring  
第 22 页： Pexels/David Vives  
第 24 页： Istock/wilpunt  
第 26 页： Shutterstock/MVolodymyr  
第 29 页： Istock/Joel Carillet  
第 30 页： Istock/hadynyah  
第 31 页： Shutterstock/Virrage Images  
第 32 页： Shutterstock/i\_am\_zews; Unsplash/Antonio Garcia  
第 33 页： Istock/jaminwell  
第 34 页： Pexels/Quang Nguyen Vinh  
第 36 页： Shutterstock/V.S.Anandhkrishna  
第 38 页： Istock/bruev  
第 39 页： Unsplash/Annie Spratt  
第 40 页： Istock/zorazhuang; Shutterstock/Stephen Cook Photography  
第 42 页： Istock  
第 43 页： Shutterstock/Suradech Prapairat; Shutterstock/Bumble Dee  
第 44 页： Pexels/Shelagh Murphy  
第 49 页： Shutterstock/i\_am\_zews  
第 50 页： 由哥伦比亚商业发展银行提供  
第 51 页： Shutterstock/Shyamalamuralinath  
第 52 页： Pexels/Viewers  
第 54 页： Jack Swynnerton/ 世界银行； Pexels/Kindel Media  
第 55 页： （上部，从左向右） Grant Ellis/ 世界银行；  
（底部，左、中） Grant Ellis/ 世界银行；  
（底部右侧） Ian Foulk/ 世界银行  
封底： Istock/Kckate16; Pexels/Jeffrey Surianto;  
Shutterstock/Mark Fisher

版面设计: [ahoystudios.com](http://ahoystudios.com)

## 版权和制作

© 2023 多边投资担保机构 (MIGA)  
1818 H Street NW, Washington, DC 20433  
<http://www.miga.org/>

本作品是多边投资担保机构 (MIGA) 工作人员的成果, 也有来自外部的贡献。MIGA 不保证报告所含内容或其中描述的结论或判断的准确性、可靠性或完整性, 对报告中的任何遗漏或错误 (包括但不限于印刷错误和技术性错误) 不承担任何责任。报告中所有地图所显示的边界、颜色、名称和其他信息并不意味着 MIGA 对任何领土之法律地位的判断, 也不意味着 MIGA 认可或接受这些边界。本报告中阐述的发现、解释和结论并不一定反映 MIGA、MIGA 董事会或其所代表的政府的观点。

本作品内容仅为提供一般信息, 不构成法律、证券或投资建议, 也不是关于任何投资之适当性的意见或任何类型的要约。此外, 信息严格按“原样”提供, 并无任何形式的保证或陈述。本作品中的任何内容均不构成、也不应被解释为或视为对多边投资担保机构之特权和豁免的限制或放弃; 所有这些特权和豁免均明确保留。

## 权利和许可

本作品中的材料受版权保护。由于 MIGA 鼓励传播其知识, 因此可出于非商业目的的全部或部分复制本作品, 前提是提供完整署名并获得可能需要的所有进一步许可 (见下文)。MIGA 不保证本作品中包含的内容不会侵犯第三方权利, 也不承担这方面责任或义务。因此类侵权而产生的索赔风险完全由你承担。如你希望使用报告中的某部分内容, 你有责任确定是否需要获得许可并获得版权所有者的许可。这类内容包括但不限于表格、图形或图像。有关权利和许可的所有问题请联系 MIGA 的法律事务和索赔小组 (收件人: 首席法律顾问——运营与政策), 地址: 1818 H Street NW, U12-1204, Washington, DC 20433。

自 1988 年成立以来,  
MIGA 已为支持 123 个  
国家的 1000 多个项目提  
供了 763 亿美元担保。





世界银行集团

世界银行  
国际复兴开发银行 (IBRD) · 国际开发协会 (IDA)

IFC | 国际金融公司 MIGA | 多边投资担保机构



MIGA.ORG