

# TÜRK HAVA YOLLARI

A STAR ALLIANCE MEMBER 

## Ağustos Trafik ve 2015 Beklentileri Revizyonu

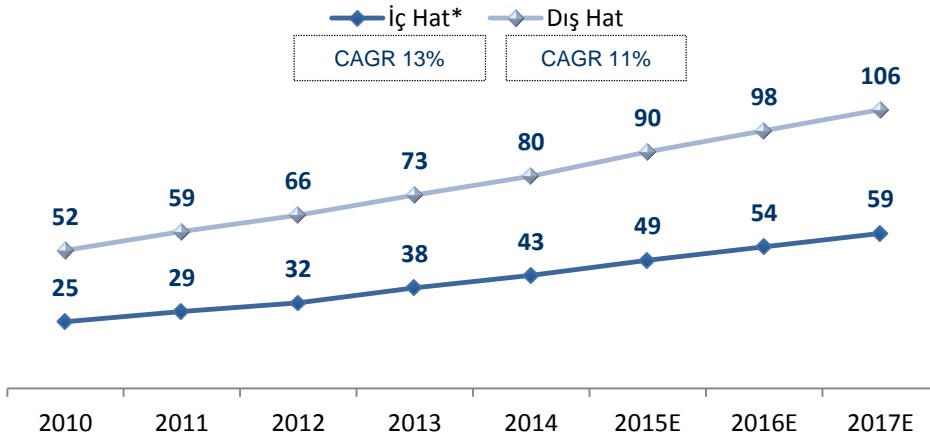


WIDEN YOUR WORLD



# Havacılık Sektörü & Ekonomi

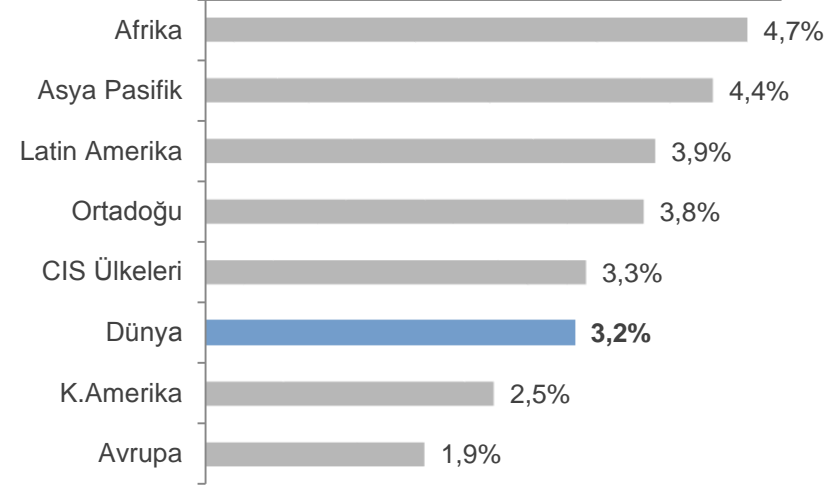
## Türkiye Pazarı Gelişimi



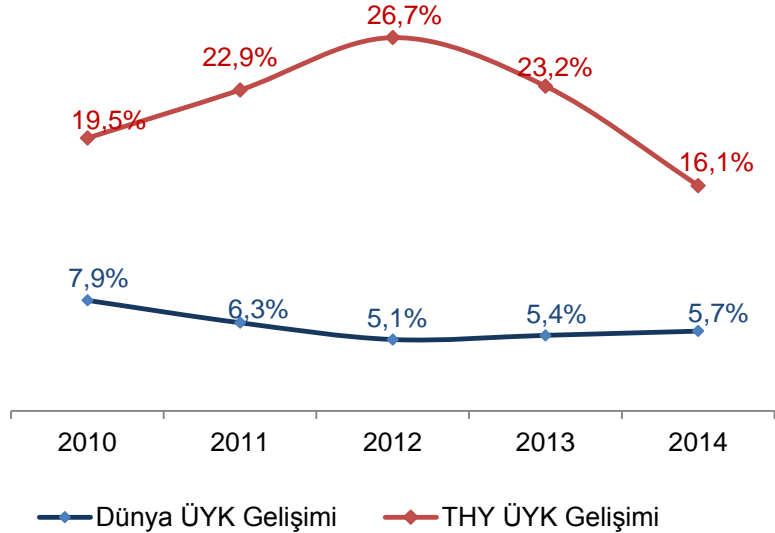
Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

\* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.

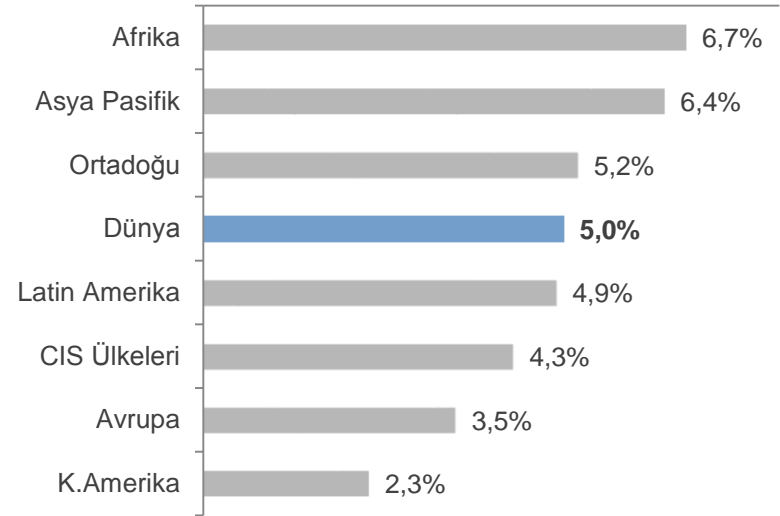
## GSMH Gelişim Tahmini (2013-2033)



## ÜYK Gelişimi %

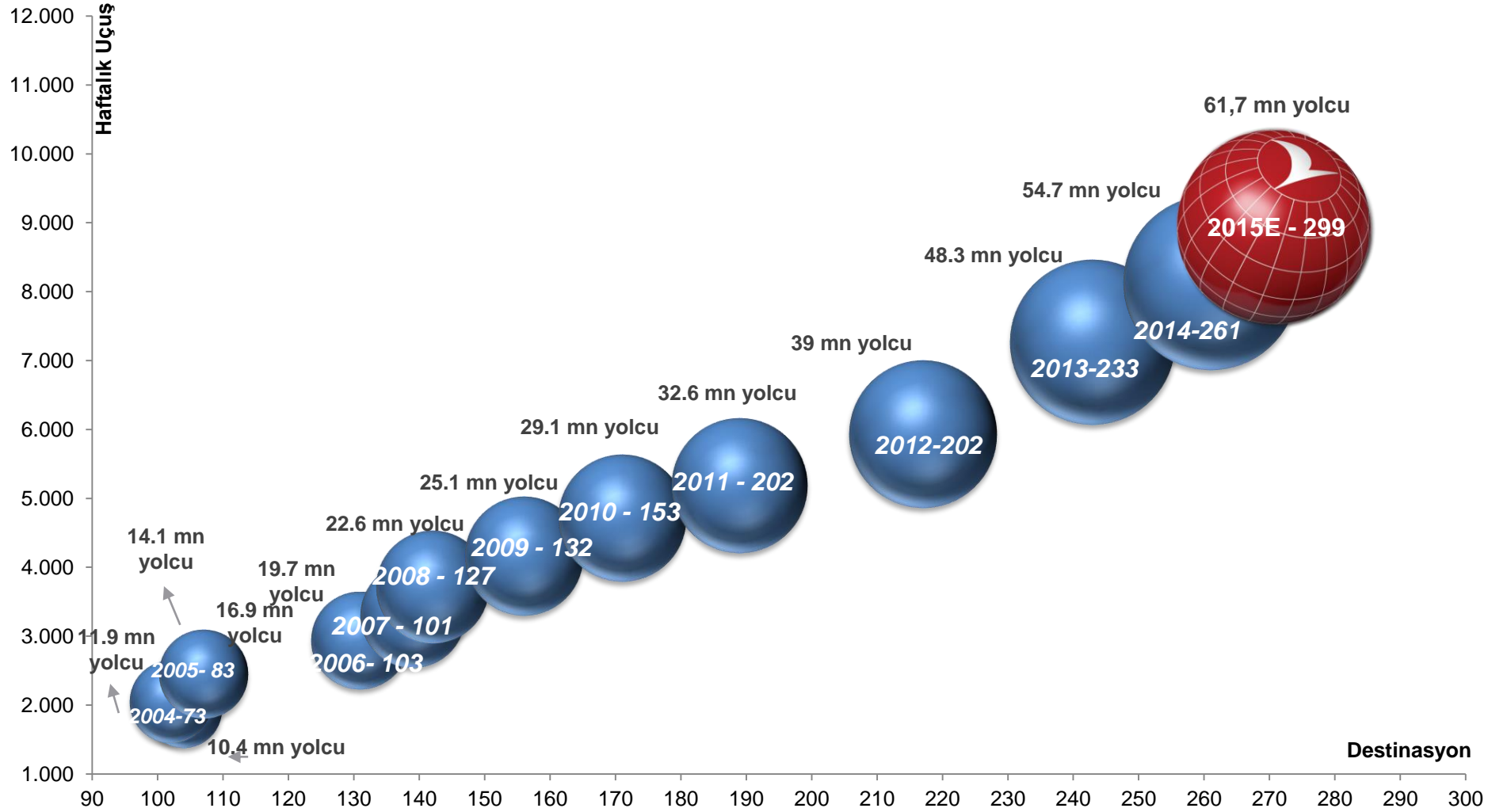


## Yıllık ÜYK Gelişim Tahmini (2013-2033)



Kaynak: Boeing Current Market Outlook

# Network Gelişimi



# Uçuş Noktaları: 110 Ülkede 229\* Dış Hat, 48 İç Hat Noktası

AVRUPA							
42 ÜLKE, 106 ŞEHİR							
Almanya	368	İspanya	76	Macaristan	28	Moldova	7
Frankfurt	52	Barcelona	28	Budapest	28	Chisinau	7
Berlin	46	Madrid	21	Bulgaría	25	Polonya	5
Munich	46	Malaga	10	Sofia	14	Warsaw	5
Stuttgart	45	Bilbao	7	Varna	11	Belarus	4
Düsseldorf	38	Valencia	7	Romanya	25	Minsk	4
Hamburg	35	Santiago de C.	3	Bucharest	21		
Cologne	28	Kuzey Kıbrıs	66	Constanta	4		
Hanover	24	Lefkosa	66	Çek Cumhuriyeti	21		
Nuremberg	21	İsviçre	63	Prague	21		
Bremen	10	Zurich	28	Bosna	18		
Friedrichshafen	7	Geneva	21	Sarajevo	18		
Leipzig	7	Basel	14	Finlandiya	18		
Münster	5	Avusturya	54	Helsinki	18		
Baden-Baden	4	Vienna	40	Norveç	18		
İtalya	156	Salzburg	10	Oslo	18		
Milan	35	Graz	4	Arnavutluk	14		
Rome	35	Ukrayna	46	Tirana	14		
Venice	25	Kiev	16	Hırvatistan	14		
Bologna	17	Odessa	11	Zagreb	14		
Naples	14	Simferopol	7	İrlanda	14		
Catania	9	Dnepropetrovsk	5	Dublin	14		
Turin	7	Kherson	4	Kosova	14		
Genoa	5	Lviv	3	Pristina	14		
Pisa	5	Donetsk	0	Makedonya	14		
Bari	4	Azerbaycan	45	Skopje	14		
Fransa	94	Baku	35	Sırbistan	14		
Paris	42	Ganja	7	Belgrade	14		
Lyon	14	Nakhichevan	3	Portekiz	18		
Nice	14	Hollanda	45	Lisbon	14		
Marseille	10	Amsterdam	38	Porto	4		
Toulouse	7	Rotterdam	7	Malta	13		
Bordeaux	7	Belçika	42	Malta	13		
İngiltere	92	Brussels	42	Karadağ	10		
London	59	Danimarka	42	Podgorica	10		
Manchester	21	Copenhagen	28	Slovenya	10		
Birmingham	12	Aalborg	7	Ljubljana	10		
Rusya	90	Billund	7	İskonya	9		
Moscow	42	Gürcistan	38	Edinburg	9		
Sochi	10	Tbilisi	28	Estonya	7		
Kazan	7	Batumi	10	Tallinn	7		
St. Petersburg	7	Yunanistan	35	Letonya	7		
Ufa	6	Athens	21	Riga	7		
Rostov	4	Thessaloniki	14	Litvanya	7		
Astrakhan	4	İsviçre	35	Vinius	7		
Ekaterinburg	4	Stockholm	21	Lüksemburg	7		
Novosibirsk	3	Gothenburg	14	Luxembourg	7		
Stravopol	3						

Açılacak Hatlar
Azerbaycan
Lankeran
Polonya
Krakow
Fransa
Nantes
Almanya
Kassel
Ukrayna
Kharkiv
Zaporizhia
İspanya
La Coruna
Russia
Makhachkala

AFRİKA			
28 ÜLKE, 44 ŞEHİR			
Mısır	42	Sudan	7
Cairo	21	Khartoum	7
Alexandria	7	Uganda	7
Hurghada	7	Entebbe	7
Sharmel-Sheikh	7	Burkina Faso	6
Cezair	35	Ougadougou	6
Algiers	21	Moritanya	6
Oran	7	Nouakchott	6
Constantine	3	Senegal	6
Tiemcen	2	Dakar	6
Batna	2	Kongo	5
Nijerya	16	Kinshasa	5
Lagos	7	Gabon	5
Abuja	5	Libreville	5
Kano	4	Nijer	5
Kamerun	14	Niamey	5
Douala	7	Fil Dişi Sahilleri	4
Yaounde	7	Abidjan	4
Kenya	14	Çad	4
Mombasa	7	N'Djamena	4
Nairobi	7	Benin	4
Güney Afrika	14	Cotonou	4
Cape Town	7	Eritre	3
Johannesburg	7	Asmara	3
Tanzanya	14	Mali	3
Dar Es Selaam	7	Bamako	3
Kilimenjaro	7		
Tunus	14		
Tunis	14		
Cibuti	7	Açılacak Hatlar	
Djibouti	7	Angola	
Etyopya	7	Luanda	
Addis Ababa	7	Mısır	
Gana	7	Aswan	
Accra	7	Luxor	
Libya	7	Gine	
Misurata	7	Conarky	
Benghazi	-	Madagaskar	
Sebha	-	Antananarivo	
Tripoli	-	Mauritius	
Fas	7	Port Louis	
Casablanca	7	Mozambik	
Ruanda	7	Maputo	
Kigali	7	Güney Afrika Cum.	
Somali	7	Durban	
Mogadishu	7	Güney Sudan	
		Juba	

ORTA DOĞU			
13 ÜLKE, 34 ŞEHİR			
Suudi Arabistan	97	Lübnan	21
Jeddah	28	Beirut	21
Medinah	21	BAE	18
Dammam	17	Dubai	14
Riyadh	14	Abu Dhabi	4
Yanbu	10	Ürdün	17
El Qassim	4	Amman	14
Taif	3	Akabe	3
İran	67	Katar	14
Tehran	33	Doha	14
Mashad	7	Yemen	14
Shiraz	7	Aden	7
Tabriz	7	Sanaa	7
İsfahan	5	Bahreyn	10
Kermanshah	4	Bahrain	10
Ahvaz	4	Umman	7
İsrail	56	Muscat	7
Tel Aviv	56	Suriye	-
İrak	51	Aleppo	-
Baghdad	14	Damascus	-
Erbil	14		
Basra	10		
Sulaymaniyah	8		
Najaf	5	Açılacak Hatlar	
Mosul	0		
Kuveyt	42	Suudi Arabistan	
Kuwait	42	Abha	

AMERİKA			
4 ÜLKE, 11 ŞEHİR			
ABD	61	Brezilya	7
New York	21	Sao Paulo	7
Boston	7		
Chicago	7	Açılacak Hatlar	
Houston	7	ABD	
Los Angeles	7	Atlanta	
Washington	7	Miami	
San Francisco	5	Kolombiya	
Kanada	9	Bogota	
Toronto	6	Küba	
Montreal	3	Havana	
Arjantin	7	Meksika	
Buenos Aires	7	Mexico City	
		Venezuela	
		Caracas	

UZAK DOĞU			
22 ÜLKE, 33 ŞEHİR			
Çin	34	Bengladeş	7
Pekin	7	Dhaka	7
Guangzhou	7	Endonezya	7
Şangay	7	Jakarta	7
Taipei	7	Maldivler	7
Hong Kong	6	Male	7
Japonya	21	Malezya	7
Tokyo	14	Kuala Lumpur	7
Osaka	7	Nepal	7
Kırgızistan	19	Katmandu	7
Bişkek	15	Singapur	7
Oş	4	Singapur	7
Kazakistan	15	Sri Lanka	7
Almati	10	Colombo	7
Astana	5	Özbekistan	7
Hindistan	14	Taşkent	7
Bombay	7	Vietnam	7
Yeni Delhi	7	Ho Chi Minh	7
Pakistan	14	Tacikistan	3
Karacı	7	Duşanbe	3
İslamabad	4	Filipinler	3
Lahore	3	Manila	3
Tayland	14	Moğolistan	3
Bangkok	14	Ulaanbator	3
Türkmenistan	14		
Aşkabat	14		
Güney Kore	11		
Seoul	11	Açılacak Hatlar	
Afganistan	10		
Kabil	7	Tacikistan	2
Mezar-ı Şerif	3	Hucend	2

## YURT İÇİ

48 ŞEHİR

### 2015'te Açılan Hatlar

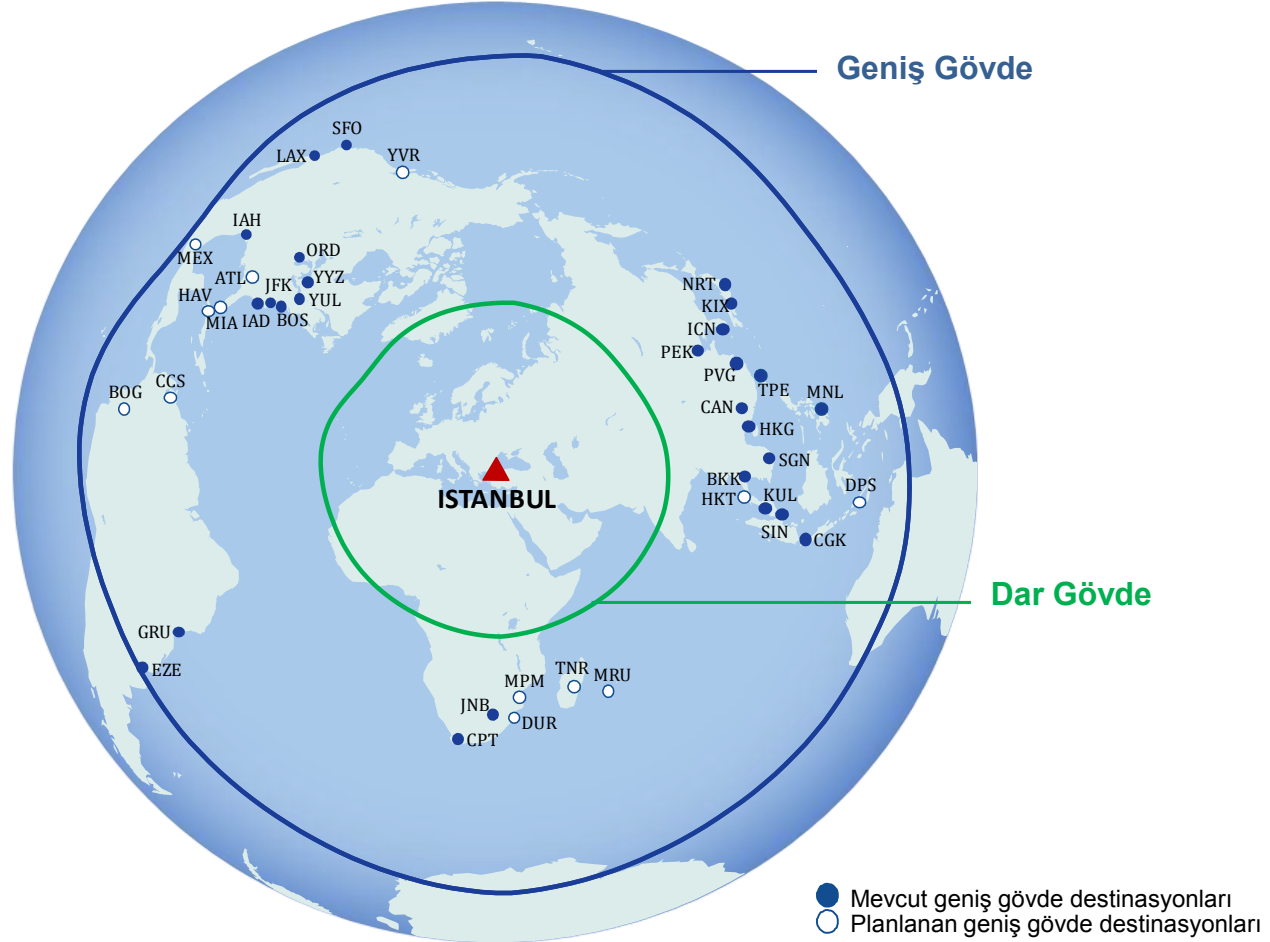
Ahvaz	Manila
Abuja	Taipei
San Francisco	Bari
Porto	Kocaeli
Bamako	Ordu - Giresun
Graz	Tokat
Baden-Baden	Uşak

Türk Hava Yolları, hizmet verdiği hatların %76'sına günde en az bir defa uçmaktadır.

## İstanbul'dan dar gövde erişim menzili

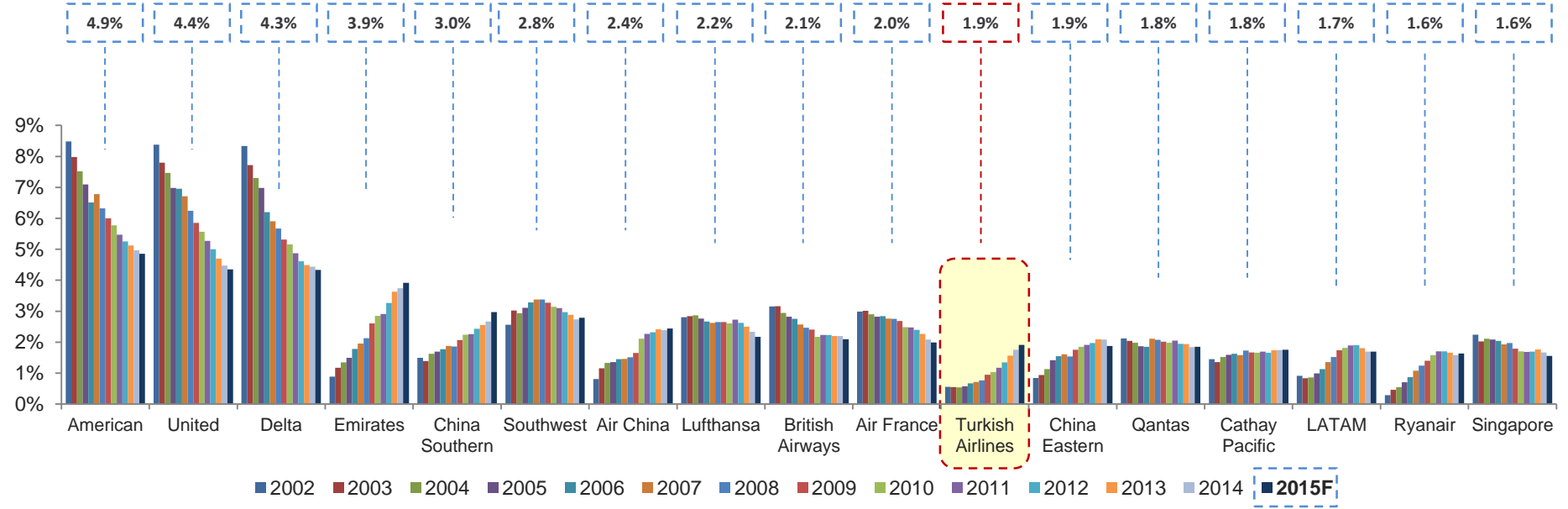
Tüm yolcu yükü ile birlikte

- ✓ 228 yurtdışı destinasyondan 195'i
- ✓ Dünya dış hat trafiğinin %40'ı
- ✓ 60'ın üzerinde başkent
- ✓ Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya, Kuzey ve Doğu Afrika'nın tamamı

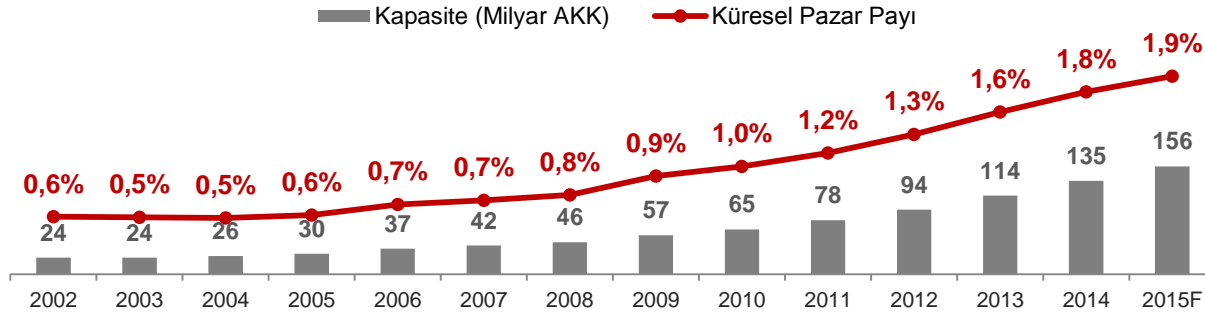


# Global Market Share Gains

## Global Pazar Payı Trendleri (AKK)



## Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi

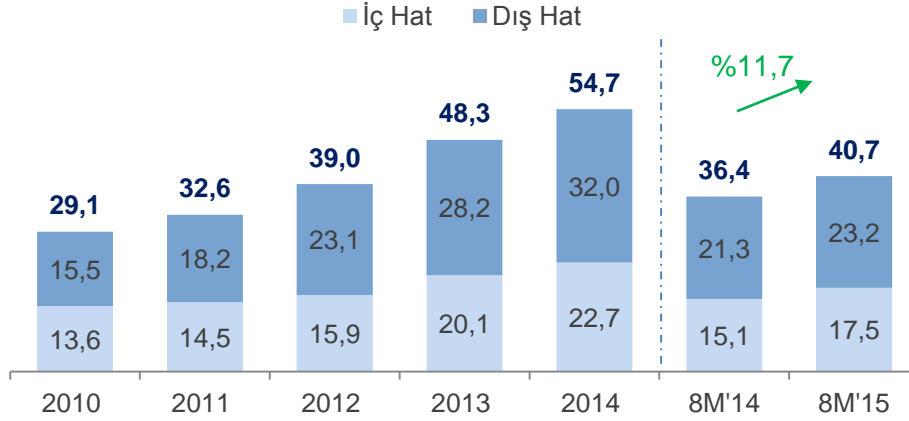


**Notlar:** Amerikalı taşıyıcılarda bölgesel uçuşlar dahil değildir. %100 sahip olunan iştirakler hesaplama dahil edilmiştir. 2015 yılı kapasiteleri 5 Ağustos 2015 tarihinde OAG sisteminden alınmıştır.

**Kaynak:** 2002 ICAO, 2003- 2014 IATA, 2015F OAG, 2015 Şirket Raporları, AKK büyüklüklerine göre sıralama yapılmıştır.

# Toplam Yolcu Trafiği (8M'15)

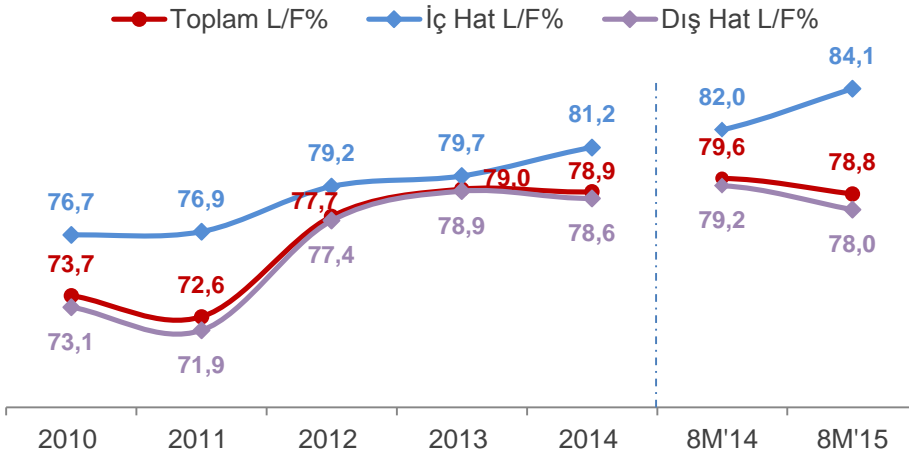
## Toplam Yolcu (mn)



## THY Yolcu Trafiği

	8M'14	vs	8M'15
Konma	8,7%		artış
AKK	12,2%		artış
ÜYK	11,1%		artış
Yolcu Sayısı	11,7%		artış
L/F	-0,8 pt		düşüş

## Doluluk Oranı (L/F %)

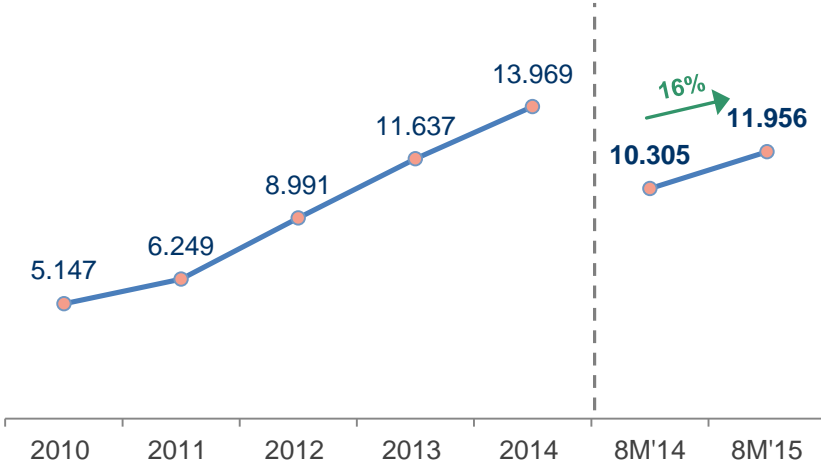


## Yıllık Değişim (%)

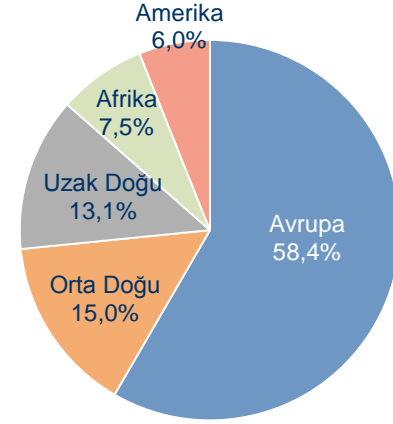
	2010	2011	2012	2013	2014
ASK	15%	25%	18%	21%	16%
RPK	19%	23%	27%	23%	16%
PAX	16%	12%	20%	24%	13%
L/F (Pt)	2.8	-1.1	5.1	1.4	-0.1

# Yolcu Dağılımı (8M'15)

## Dıştan Dışa Transfer Yolcu ('000)

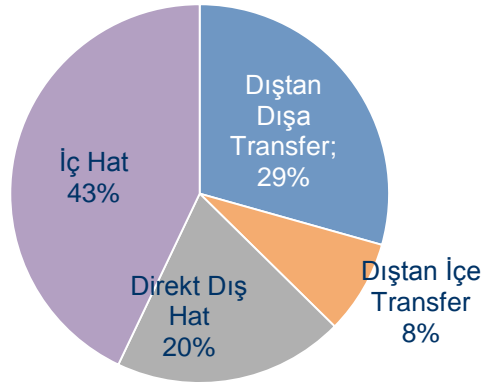


## Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılım



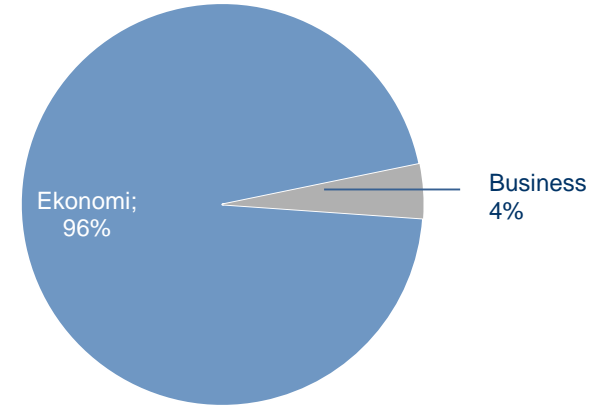
Note: Sadece tarifeli seferleri içermektedir.

## Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı



Note: Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının 51'ini oluşturmaktadır.

## Kabin Sınıfı Dağılımı



Note: Sadece tarifeli seferleri içermektedir. Business Class yolcu sayısı Comfort class yolcu sayısında içermektedir. (Toplam yolcu sayısının %0.4 ünü oluşturmaktadır.)



# 2015 Yılı Revize Beklentiler

## Kapasite Artışı:

- 2015 ilk yarıyılıda filoya 21 adet net uçak girişi gerçekleşmiş olup, ikinci yarıyılıda 17 adet net uçak girişi olacaktır. (tamamı üçüncü çeyrek olarak planlanmıştır)
- İkinci yarıyılıda %19 kapasite artışı beklenmektedir. (Kapasite artış oranı en yüksek bölgeler Amerika ve yurtiçi olacaktır)
- 2015 yılı için bir önceki yıla göre %15 oranında kapasite artışı beklentisi değişmemiştir.

## İleri Tarihli Rezervasyonlar:

- 3Q'15 döneminde daha yüksek talep beklenmektedir.(Her iki dini tatil de dahil olmak üzere yüksek sezon)
- 2H'15 süresünce, sabit kur altında, gelirlerdeki baskının azalması ancak devam etmesi beklenmektedir.

## 2015 Yılı Revize Varsayımlar:

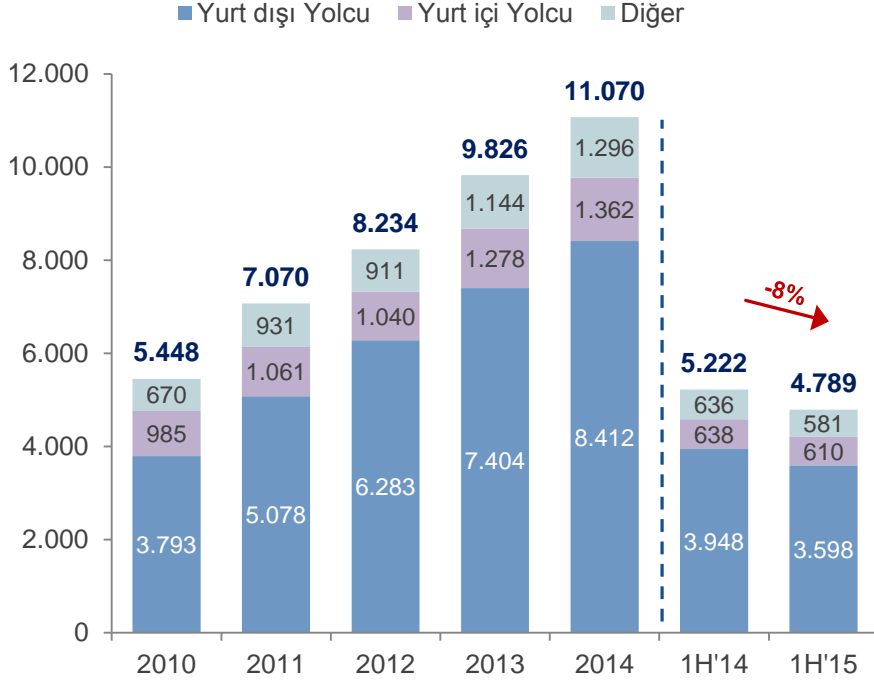
	Önceki	Revize
Ortalama USD/TRY	2,37	2,68
Ortalama EUR/USD	1,18	1,10
Yakıt Gideri (USD/Ton)	804	706

## 2015 Yılı Revize Beklentiler:

- Yıl sonu filo büyüklüğü: 299 uçak
- Toplam yolcu sayısı : 61,7 milyon
- Doluluk oranı : yaklaşık %78
- Yaklaşık 11 Milyar USD satış geliri
- EBITDAR tutarı ve marjında artış

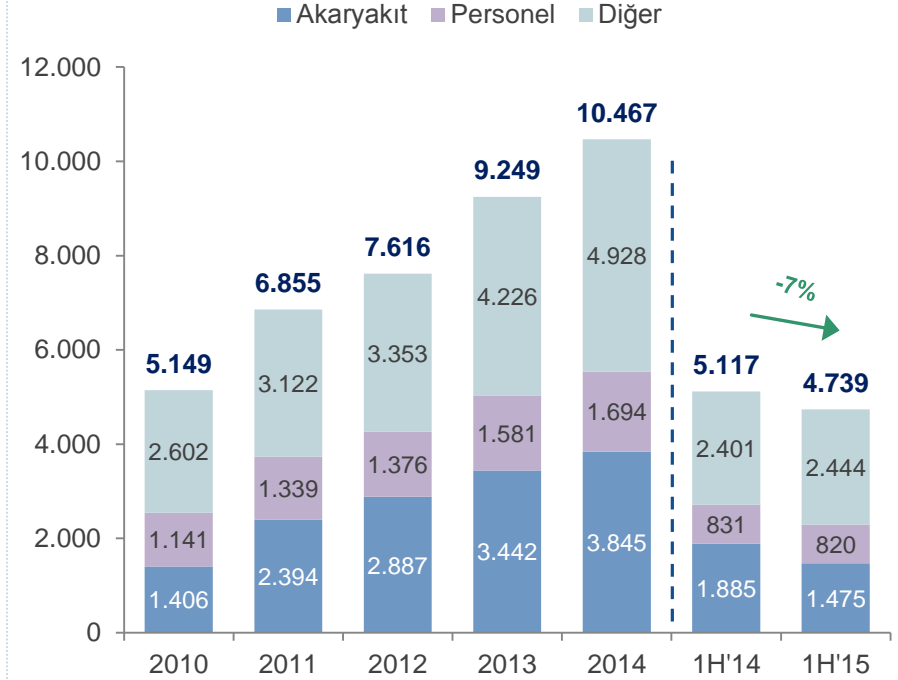
# Toplam Gelir ve Gider (1H'15)

## Toplam Gelir (Mn\$)



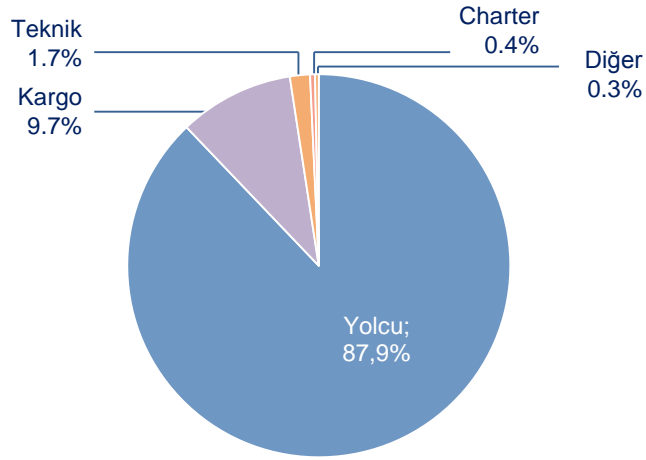
\* Diğer gelir sınıfı kargo, charter ve diğer gelirleri kapsamaktadır.

## Toplam Gider (Mn\$)

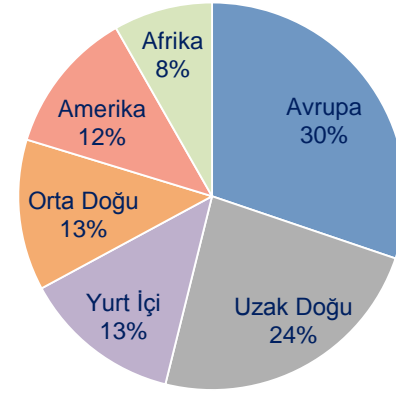


# Gelir Dağılımı (1H'15)

## Segment Bazında Gelir Dağılımı

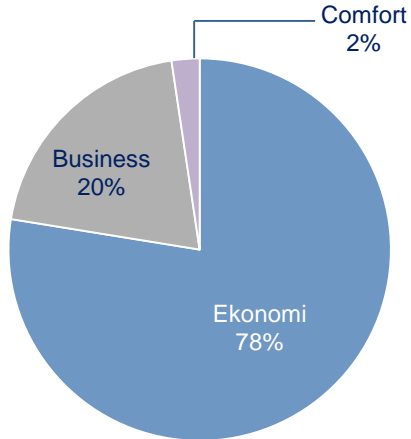


## Bölgesel Gelir\* Dağılımı

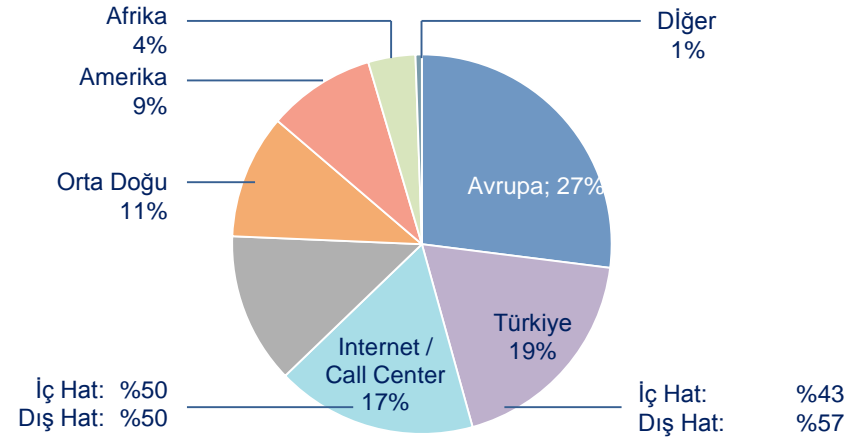


Note: Includes scheduled passenger and cargo revenue

## Yolcu Sınıfı Bazında Gelir Dağılımı



## Satış Bazı Noktasında Gelir\* Dağılımı

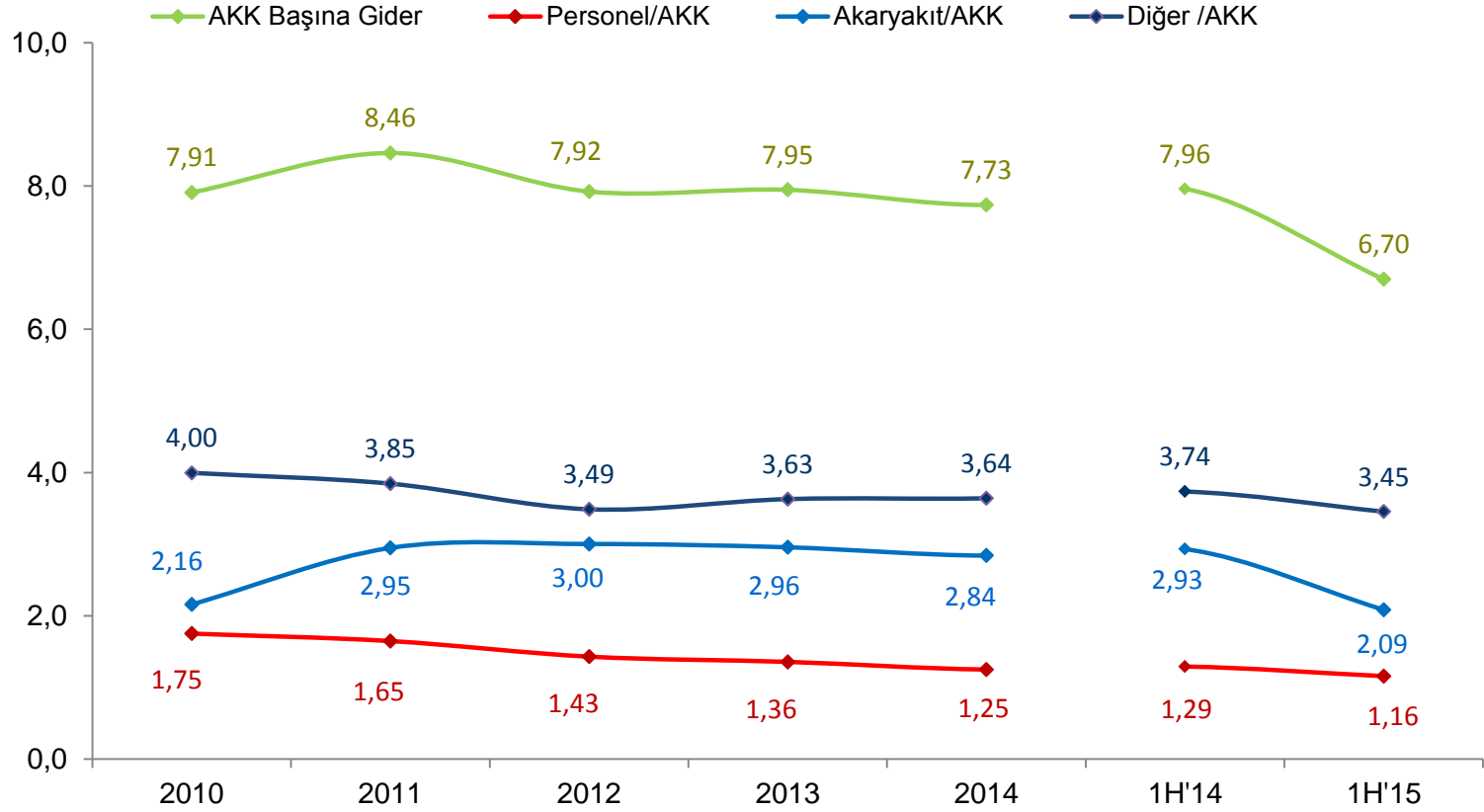


Note: Includes only scheduled passenger revenue

# Faaliyet Giderleri

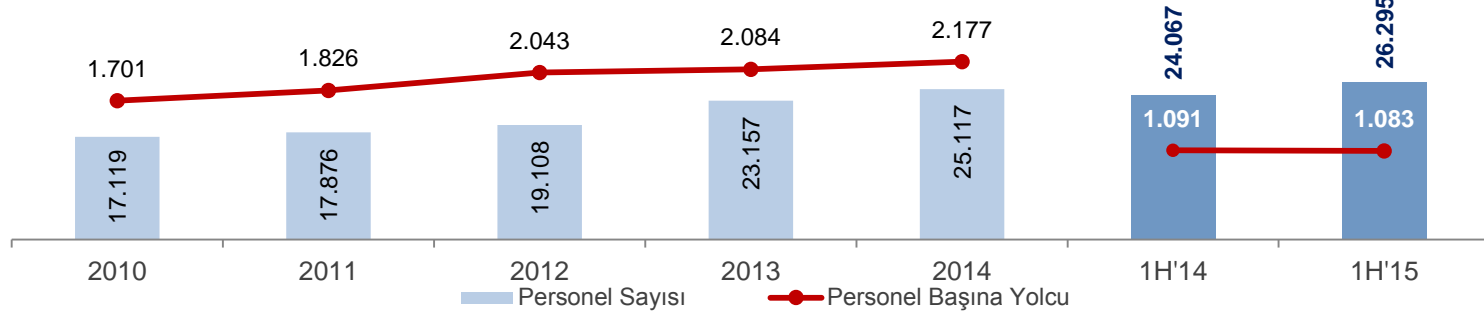
(mn USD)	1H'14	% in Total	1H'15	% in Total	YoY Change
<b>Akaryakıt</b>	<b>1,885</b>	<b>36.8%</b>	<b>1,475</b>	<b>31.1%</b>	<b>-21.8%</b>
<b>Personel</b>	<b>831</b>	<b>16.2%</b>	<b>820</b>	<b>17.3%</b>	<b>-1.3%</b>
<b>Konma, konaklama ve Üstgeçiş</b>	<b>465</b>	<b>9.1%</b>	<b>433</b>	<b>9.1%</b>	<b>-6.9%</b>
Konma ve Konaklama	203	4.0%	195	4.1%	-3.9%
Üstgeçiş	262	5.1%	238	5.0%	-9.2%
<b>Satış ve Pazarlama</b>	<b>425</b>	<b>8.3%</b>	<b>436</b>	<b>9.2%</b>	<b>2.6%</b>
Komisyon ve Teşvik	185	3.6%	175	3.7%	-5.4%
Rezervasyon Sistem	117	2.3%	119	2.5%	1.7%
Reklam	74	1.4%	86	1.8%	16.2%
Diğer	49	1.0%	56	1.2%	14.3%
<b>Amortisman</b>	<b>359</b>	<b>7.0%</b>	<b>424</b>	<b>8.9%</b>	<b>18.1%</b>
<b>Yer Hizmetleri</b>	<b>303</b>	<b>5.9%</b>	<b>301</b>	<b>6.4%</b>	<b>-0.7%</b>
<b>Uçak Kirası</b>	<b>269</b>	<b>5.3%</b>	<b>234</b>	<b>4.9%</b>	<b>-13.0%</b>
Operasyonel Kira	77	1.5%	97	2.0%	26.0%
Wet Lease	192	3.8%	137	2.9%	-28.6%
<b>Yolcu hizmet &amp; ikram</b>	<b>263</b>	<b>5.1%</b>	<b>283</b>	<b>6.0%</b>	<b>7.6%</b>
<b>Bakım</b>	<b>201</b>	<b>3.9%</b>	<b>207</b>	<b>4.4%</b>	<b>3.0%</b>
<b>Genel Yönetim</b>	<b>45</b>	<b>0.9%</b>	<b>44</b>	<b>0.9%</b>	<b>-2.2%</b>
<b>Diğer</b>	<b>71</b>	<b>1.4%</b>	<b>82</b>	<b>1.7%</b>	<b>15.5%</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>5,117</b>	<b>100%</b>	<b>4,739</b>	<b>100%</b>	<b>-7.4%</b>
AKK başına birim gider (USc)	7.96	-	6.70	-	-15.9%
AKK başına birim gider_ Akaryakıt hariç (Usc)	5.03	-	4.61	-	-8.2%
<b>Sabit Giderler</b>	<b>1,698</b>	<b>33.2%</b>	<b>1,746</b>	<b>36.8%</b>	<b>2.8%</b>

## AKK Başına Gider (\$ sent)

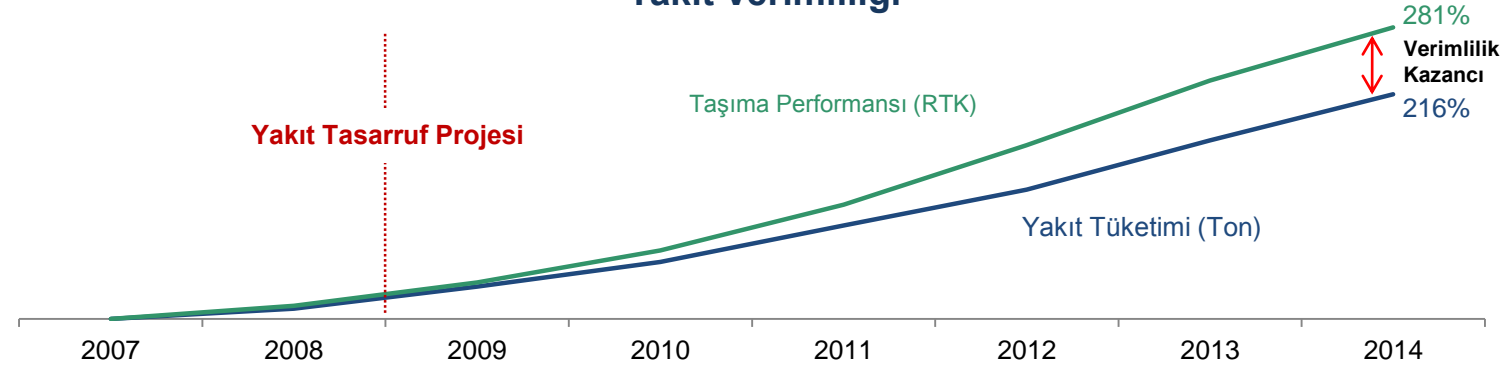


# Operasyonel Verimlilik

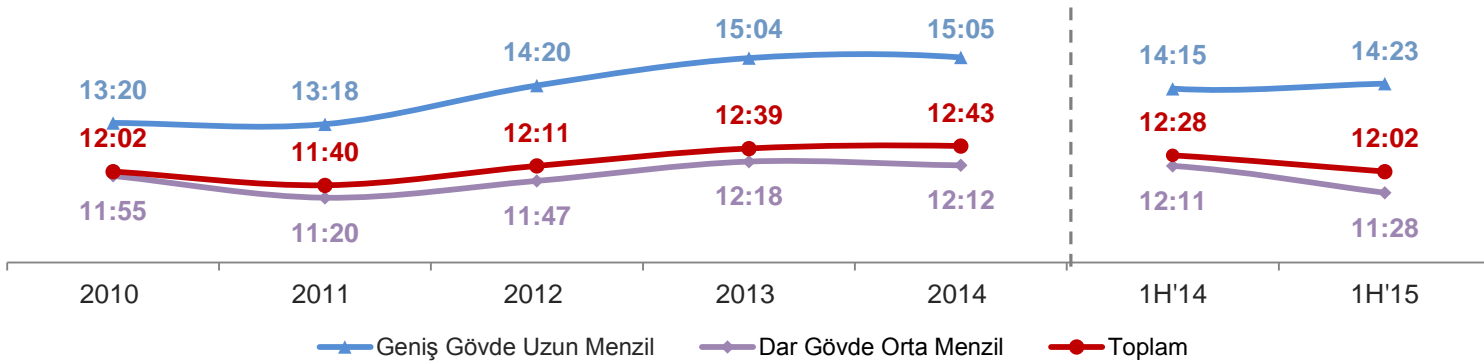
## Personel Verimliliği



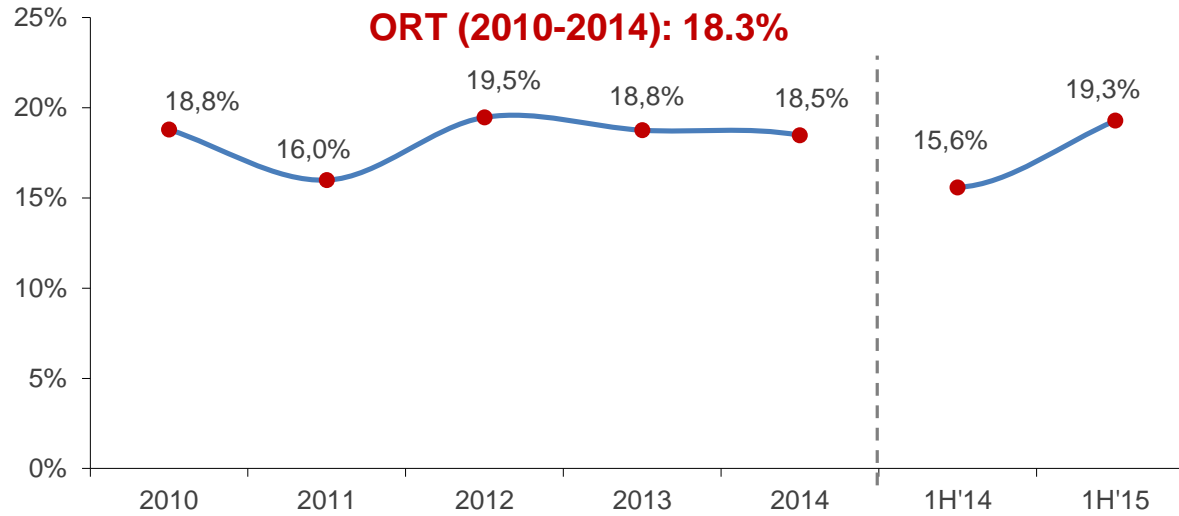
## Yakıt Verimliliği



## Ortalama Günlük Uçak Kullanımı (saat)



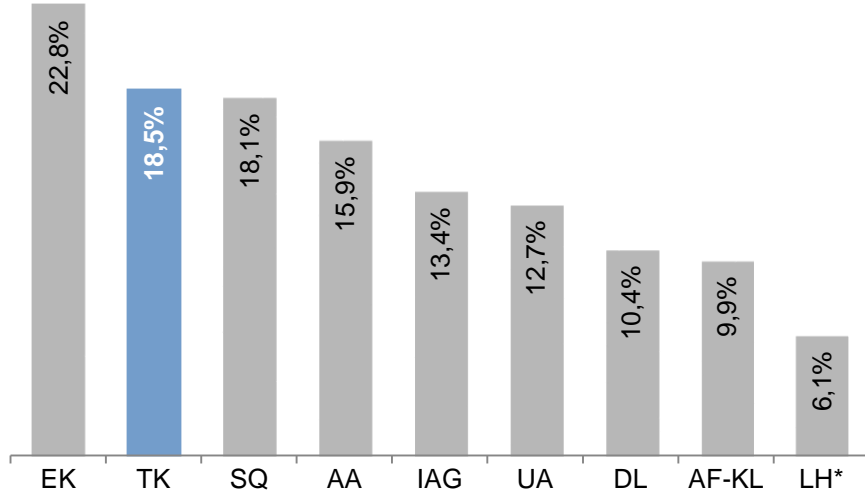
# EBITDAR Marjı



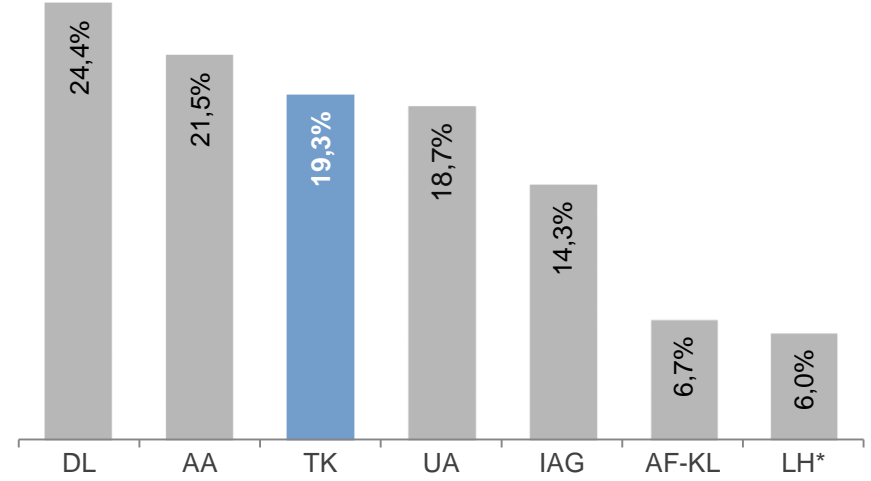
(mn USD)	2010	2011	2012	2013	2014	1H'14	1H'15	15/14 Değişim
<b>Toplam Gelir</b>	<b>5,448</b>	<b>7,070</b>	<b>8,234</b>	<b>9,826</b>	<b>11,070</b>	<b>5,222</b>	<b>4,789</b>	<b>-8.3%</b>
<b>Net Kar</b>	<b>185</b>	<b>11</b>	<b>657</b>	<b>357</b>	<b>845</b>	<b>88</b>	<b>406</b>	<b>361.4%</b>
Net Kar Marjı	3.4%	0.2%	8.0%	3.6%	7.6%	1.7%	8.5%	6.8 pt
<b>EBIT</b>	<b>262</b>	<b>277</b>	<b>691</b>	<b>755</b>	<b>770</b>	<b>198</b>	<b>234</b>	<b>18.2%</b>
EBIT Marjı	4.8%	3.9%	8.4%	7.7%	7.0%	3.8%	4.9%	1.1 pt
<b>EBITDAR</b>	<b>1,024</b>	<b>1,130</b>	<b>1,603</b>	<b>1,843</b>	<b>2,044</b>	<b>813</b>	<b>924</b>	<b>13.7%</b>
EBITDAR Marjı	18.8%	16.0%	19.5%	18.8%	18.5%	15.6%	19.3%	3.7 pt

## EBITDAR Marjı % Karşılaştırması

### 2014 Yıllık



### 1H'15



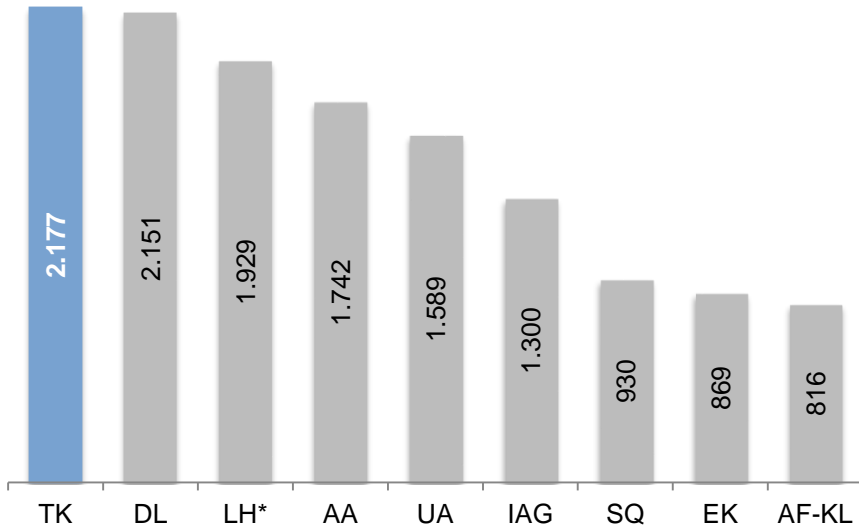
\* Lufthansa Passenger Airlines

**Kaynak:** Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

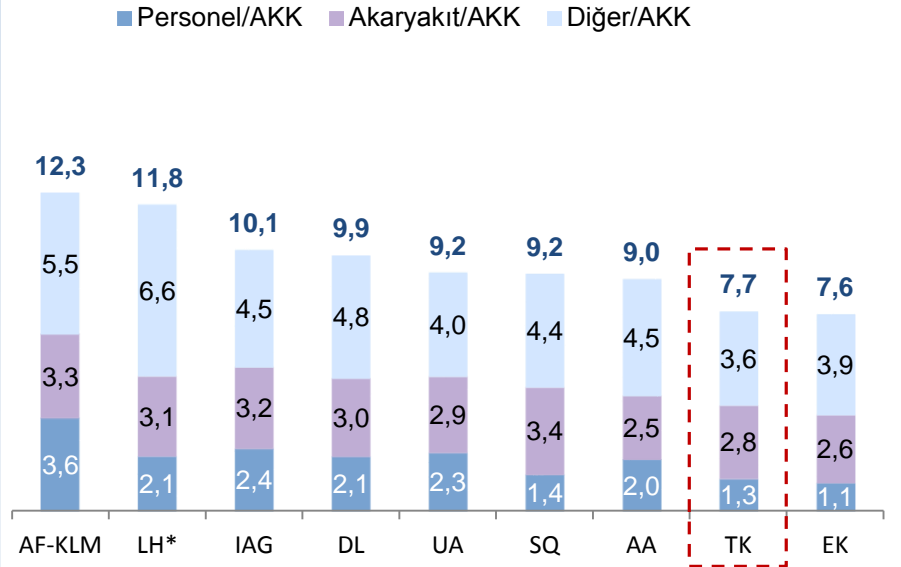


# Peer Group vs Turkish Airlines Efficiency

## Personel Başına Yolcu (2014)



## AKK Başına Gider (\$ Sent) 2014



\* Lufthansa Passenger Airlines

Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

# Filo Planı

01.09.2015	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Yıl Sonu Filo*						
								2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Geniş Gövde	A330-200	19		5	14	4,033	8.1	20	20	18	18	16	13	13
	A330-300	26		25	1	6,938	2.2	26	31	31	31	31	31	31
	A340-300	4	4			1,080	17.2	4	4	4	4	4	4	4
	B777-3ER	20		20		6,836	2.8	23	29	32	32	32	32	32
	<b>Toplam</b>	<b>69</b>	<b>4</b>	<b>50</b>	<b>15</b>	<b>18,887</b>	<b>4.9</b>	<b>73</b>	<b>84</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,186	2.2	15	15	15	15	15	15	15
	B737-9 MAX										5	10	10	
	B737-800	68	25	33	10	10,940	9.3	68	88	87	78	78	78	78
	B737-700	3			3	372	9.5	3	1	1	1	1		
	B737-8 MAX										20	30	55	65
	A321 NEO									4	31	56	88	92
	A319-100	14		6	8	1,848	7.2	14	14	11	9	8	6	6
	A320-200	29		12	17	4,731	8.2	29	29	22	19	12	12	12
	A321-200	52		48	4	8,568	4.7	56	66	68	68	68	66	64
	B737-800 WL	24			24	4,536	8.9	24	22	22	20	19	9	7
	B737-700 WL	4			4	596	8.1	1						
E190 WL/E195 WL	6			6	330	4.8	6	3						
<b>Toplam</b>	<b>215</b>	<b>25</b>	<b>114</b>	<b>76</b>	<b>34,107</b>	<b>7.3</b>	<b>216</b>	<b>238</b>	<b>230</b>	<b>261</b>	<b>292</b>	<b>339</b>	<b>349</b>	
Kargo	A330-200F	6		6		-	2.8	7	8	9	9	9	9	9
	Wet Lease	4			4	-	16.7	3	1					
	<b>Toplam</b>	<b>10</b>		<b>6</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>9.4</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>294</b>	<b>29</b>	<b>170</b>	<b>95</b>	<b>52,994</b>	<b>6.8</b>	<b>299</b>	<b>332</b>	<b>324</b>	<b>355</b>	<b>384</b>	<b>428</b>	<b>438</b>	
Koltuk Kapasitesi Değişimi:								20%	12%	-1%	8%	7%	9%	2%

\* Giriş/Çıkış Sonrası

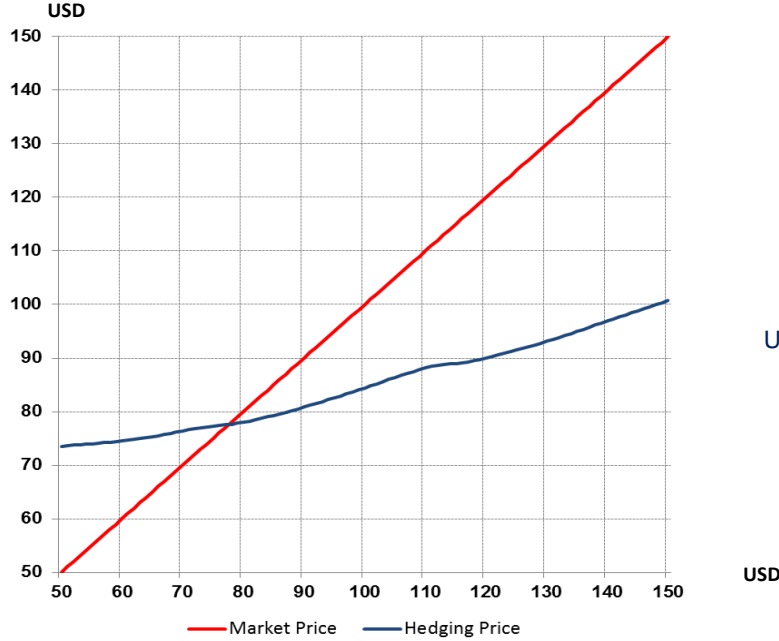
# Filo Gelişimi

		2011-2021 Uçak Alımları													
01.09.2015		Teslim Edilen						Teslim Edilecek							
Uçak Tipi		2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
Geniş Gövde	A330-300	3	3	2	6	7	21		5						5
	B777-3ER	7			4	4	15	3	6	3					12
	<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>36</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>3</b>					<b>17</b>
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5	15								
	B737-9 MAX											5	5		10
	B737-800	2	2	6	10		20		20						20
	B737-8 MAX*										20	10	25	10	65
	A321	8	7	9		8	32	5	10	2					17
	A321 NEO**									4	27	25	32	4	92
	A319	6					6								
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>73</b>	<b>5</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>47</b>	<b>40</b>	<b>62</b>	<b>14</b>	<b>204</b>	
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	5		2	1					3
	<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>5</b>		<b>2</b>	<b>1</b>				<b>3</b>	
<b>Genel Toplam</b>		<b>29</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>114</b>	<b>8</b>	<b>43</b>	<b>10</b>	<b>47</b>	<b>40</b>	<b>62</b>	<b>14</b>	<b>224</b>

\*2021 yılı için 10 opsiyon uçağı içermektedir

\*\* 2020 yılı için ise 20 opsiyon uçağı içermektedir

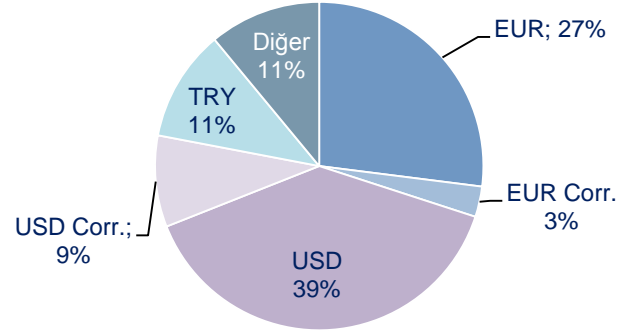
## Akaryakıt Riskten Korunma



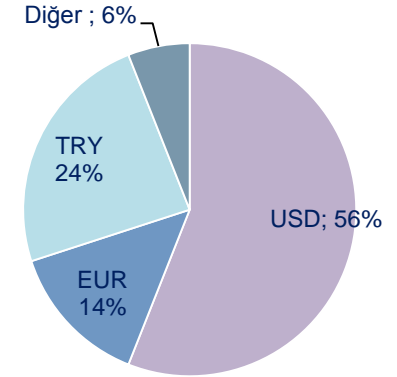
- 30 Haziran 2015 itibariyle, yaklaşık 22 milyon varil ICE BRENT pozisyonu alınmıştır.
- Mevcut riskten korunma oranı: Haziran-Aralık 2015: %46  
2016: %28
- 24 aylık azalan katmanlı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol opsiyon ve takasları
- Bir sonraki ayın tüketiminin %50'sinin riskten korunma araçlarıyla yönetilmesi hedeflenmektedir.

## Kur Riskinden Korunma

### Gelir Dağılımı (1)



### Gider Dağılımı



### Doğ al korunma sağlamak için alınan aksiyonlar:

- Türkiye çıkışlı bilet satışları avrodan dolara çevrildi
- Yakıt harçları avrodan dolara çevrildi

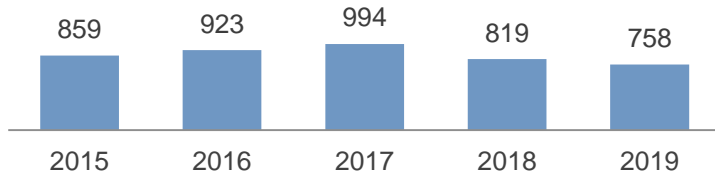
- Aylık olarak azalan katmanlı riskten korunma stratejisi
- Forward kontratları ile EUR satışı, USD ve TL alışı
- Her bir kontrat 24 ay vadelidir.
- Hedef korunma oranı: TL için %30, USD için 25-35%
- Piyasa koşullarına göre esnek strateji
- **Mevcut riskten korunma oranı:**  
EUR/USD:1.29 EUR/TRY: 3.15

(1) EURO ve USD ile %85 üzerinde korele hareket eden para birimleri Corr olarak belirtilmiştir. Dağılım 2014 yılı satışları üzerinden verilmiştir.

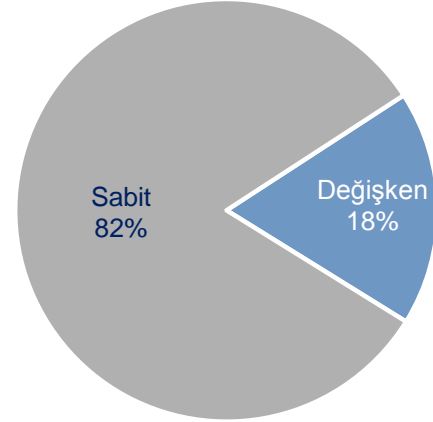
# Borçluluk ve Uçak Finansmanı

30.06.2015 itibariyle  
Toplam Borç: **7.66 bn USD**  
Ağırlıklı Ortalama Fazi Oranı: **3.1%**

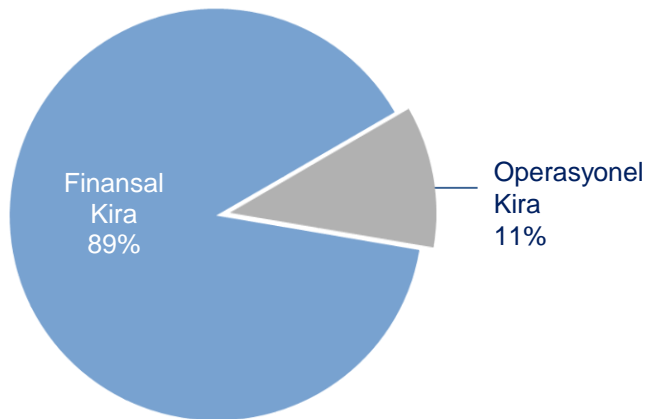
## 5 Yıllık Vade Planı (USD mn)



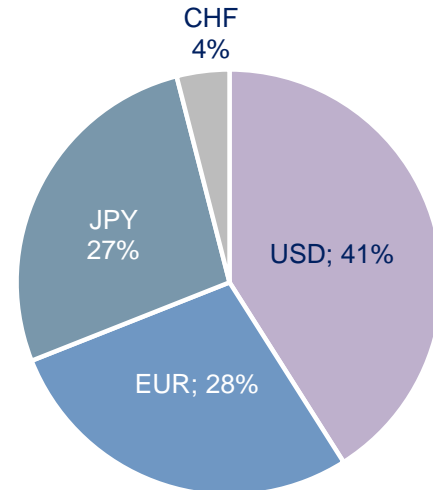
## Faiz Oranı Türü



## Kira Türü



## Döviz Kuru





BB+ / Baa3



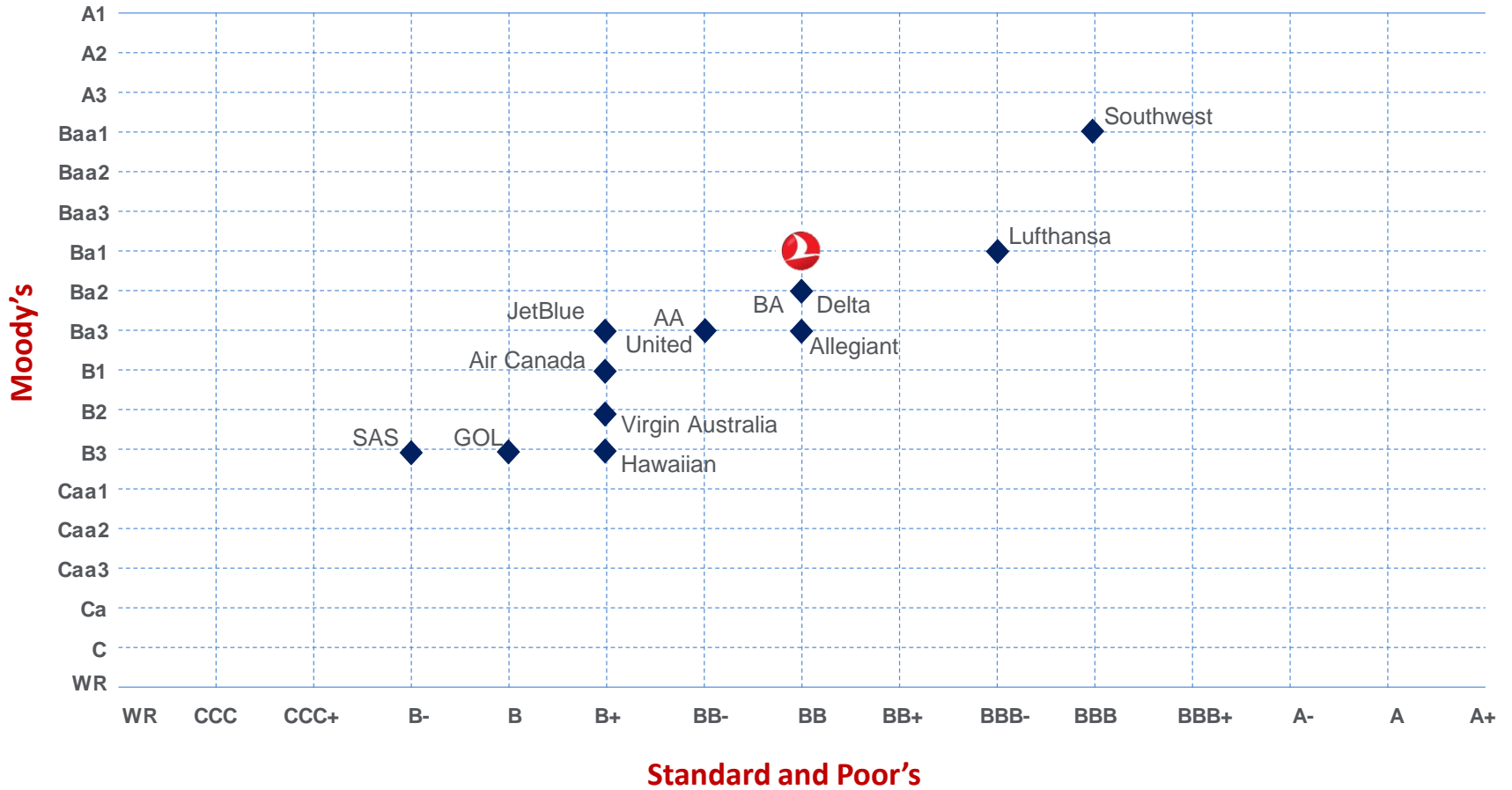
BB / Ba1



BBB- / Ba1



BB / Ba2



Note: 22 July 2015 tarihinde S&P ve Moody's sitelerinden alınmıştır.

TÜRK HAVA YOLLARI  
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ



Teşekkürler...

Tel: +90 (212) 463-6363 x-13630 e-mail: [ir@thy.com](mailto:ir@thy.com)

WIDEN YOUR WORLD

TURKISH  
AIRLINES



# Bilanço

Assets (mn USD)	2010	2011	2012	2013	2014	1H'15
Nakit ve Nakit Benzerleri	581	934	1,028	647	722	1,218
Ticari Alacaklar	374	405	434	538	456	555
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	1,042	376	267	521	990	970
Diğer Dönen Varlıklar	263	426	437	419	663	817
<b>Total Current Assets</b>	<b>2,259</b>	<b>2,140</b>	<b>2,166</b>	<b>2,125</b>	<b>2,831</b>	<b>3,560</b>
Maddi Duran Varlıklar	4,168	5,873	7,121	8,043	9,201	10,624
- Uçak ve Motor	3,822	5,319	6,392	7,030	8,167	9,566
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	108	217	655	993	650	551
Diğer Duran Varlıklar	354	455	581	741	1,064	974
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>4,629</b>	<b>6,545</b>	<b>8,357</b>	<b>9,777</b>	<b>10,915</b>	<b>12,149</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>6,888</b>	<b>8,685</b>	<b>10,523</b>	<b>11,902</b>	<b>13,746</b>	<b>15,709</b>
Liabilities (mn USD)	2010	2011	2012	2013	2014	1H'15
Kira Yükümlülükleri	2,703	4,189	4,862	5,413	5,931	6,882
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	436	677	936	1,201	1,398	1,896
Ticari Borçlar	476	461	510	680	662	683
Diğer Yükümlülükler	850	976	1,183	1,346	1,805	1,782
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4,464</b>	<b>6,303</b>	<b>7,491</b>	<b>8,640</b>	<b>9,796</b>	<b>11,243</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>2,424</b>	<b>2,382</b>	<b>3,032</b>	<b>3,262</b>	<b>3,950</b>	<b>4,466</b>
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1,374	1,498	1,498	1,597	1,597	1,597
Yabancı Para Çevrim Farkları	827	889	903	1,350	1,714	2,559
Ödenmiş Sermaye	2	-18	-10	-26	-47	-73
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	185	11	657	357	845	406
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>6,888</b>	<b>8,685</b>	<b>10,523</b>	<b>11,902</b>	<b>13,746</b>	<b>15,709</b>



# Gelir Tablosu

(mn USD)	2010	2011	2012	2013	2014	1H'14	1H'15	15/14 Değişimi
Faaliyet Geliri	5,448	7,070	8,234	9,826	11,070	5,222	4,789	-8%
Faaliyet Gideri (-)	5,149	6,855	7,616	9,249	10,467	5,117	4,739	-7%
Akaryakıt	1,406	2,394	2,887	3,442	3,845	1,885	1,475	-22%
Personel	1,141	1,339	1,376	1,581	1,694	831	820	-1%
Amortisman	297	486	574	650	744	358	425	19%
Kira	305	252	243	448	543	269	234	-13%
<b>Net Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>299</b>	<b>215</b>	<b>618</b>	<b>577</b>	<b>603</b>	<b>105</b>	<b>50</b>	<b>-52%</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	92	96	94	115	81	59	158	168%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	79	237	64	41	46	13	16	23%
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>312</b>	<b>73</b>	<b>648</b>	<b>651</b>	<b>638</b>	<b>151</b>	<b>192</b>	<b>27%</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	274	76	72	25	34	36%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	24	6	3	55	75	20	12	-40%
Finansman Gelirleri	47	158	48	27	443	26	443	1,604%
Finansman Giderleri (-)	99	150	189	307	182	142	109	-23%
<b>Vergi Öncesi Kar / (Zarar)</b>	<b>237</b>	<b>87</b>	<b>785</b>	<b>502</b>	<b>1,046</b>	<b>80</b>	<b>572</b>	<b>615%</b>
Vergi	51	76	128	145	201	-8	166	-2,175%
<b>Net Kar / (Zarar)</b>	<b>185</b>	<b>11</b>	<b>657</b>	<b>357</b>	<b>845</b>	<b>88</b>	<b>406</b>	<b>361%</b>

# EBITDAR Calculation

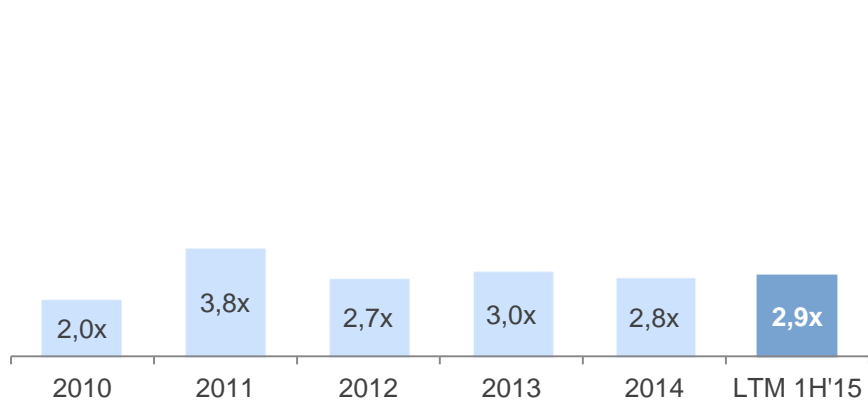
2Q'14	2Q'15	YoY Change	EBITDAR (mn USD)	1H'14	1H'15	YoY Change
2,907	2,570	-12%	Satış Gelirleri	5,222	4,789	-8%
2,324	2,086	10%	Satışların Maliyeti (-)	4,411	4,035	-9%
<b>583</b>	<b>484</b>	<b>-17%</b>	<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>811</b>	<b>754</b>	<b>-7%</b>
71	62	13%	Genel Yönetim Giderleri (-)	135	135	0%
304	302	1%	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	571	569	0%
<b>208</b>	<b>120</b>	<b>42%</b>	<b>NET FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>105</b>	<b>50</b>	<b>-52%</b>
32	99	209%	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	59	158	168%
6	9	50%	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	13	16	23%
<b>234</b>	<b>210</b>	<b>-10%</b>	<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>151</b>	<b>192</b>	<b>27%</b>
<b>43</b>	<b>44</b>	<b>2%</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>47</b>	<b>42</b>	<b>-11%</b>
28	25	-11%	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	20	12	-40%
15	19	27%	Devlet Teşvik Gelirleri	27	30	11%
<b>277</b>	<b>254</b>	<b>-8%</b>	<b>EBIT</b>	<b>198</b>	<b>234</b>	<b>18%</b>
174	208	20%	Satışların Maliyeti_Amortisman Giderleri	337	395	17%
9	11	22%	Genel Yönetim Giderleri_Amortisman Giderleri	18	27	50%
1	1	0%	Satış Pazarlama_Amortisman Giderleri	3	3	0%
<b>461</b>	<b>474</b>	<b>3%</b>	<b>EBITDA</b>	<b>556</b>	<b>659</b>	<b>19%</b>
75	84	12%	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri*	151	190	26%
56	42	-25%	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri	106	75	-29%
<b>591</b>	<b>600</b>	<b>1%</b>	<b>EBITDAR</b>	<b>813</b>	<b>924</b>	<b>14%</b>
<b>20.3%</b>	<b>23.3%</b>	<b>3.0 pt</b>	<b>EBITDAR MARJİ</b>	<b>15.6%</b>	<b>19.3%</b>	<b>3.7 pt</b>

(\*): Adjusted for A/C heavy maintenance

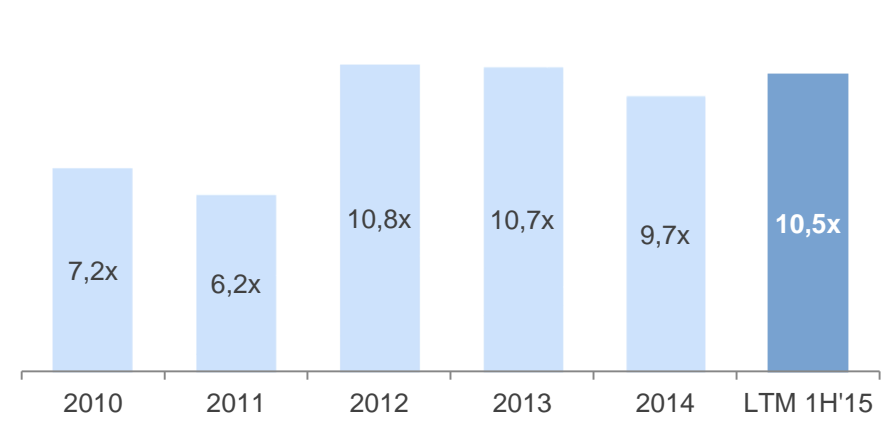
(\*\*): Adjusted for A/C rent portion (Aprox. 55%)

# Finansal Oranlar (Haziran 2015 son 12 ay)

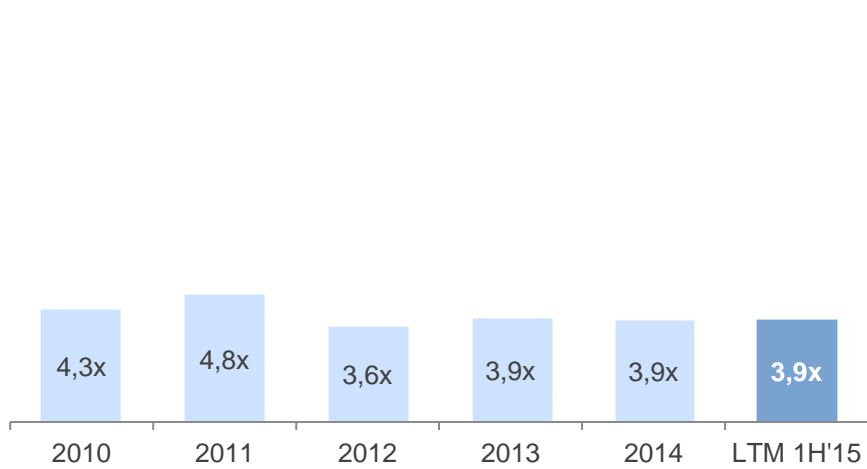
## Net Borç / EBITDA



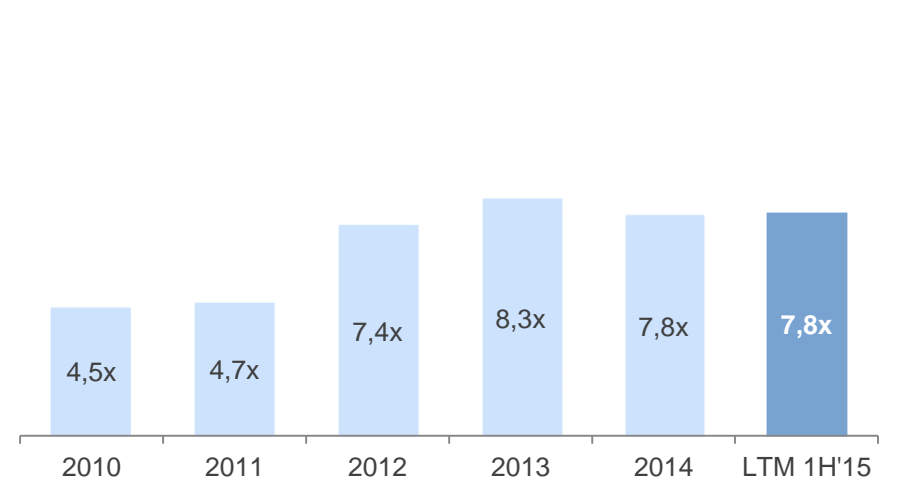
## EBITDA / Net Faiz Gideri



## Düzeltilmiş Net Borç<sup>(1)</sup> / EBITDAR



## EBITDAR / Düzeltilmiş Net Faiz Gideri<sup>(2)</sup>



(1) Kısa dönemli uçak giderlerinin %55'i ve operasyonel kira giderleri eklenmiştir.

(2) Operasyonel kiralardan %33'ü faiz gideri olarak alınmıştır.