



**FUDBALSKI KLUB „PARTIZAN“, BEOGRAD**

**Nekonsolidovani finansijski izveštaji za godinu  
završenu 31. decembra 2023.**

**i**

**Izveštaj nezavisnog revizora**

**SADRŽAJ**

<b>IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA</b>	<b>1 - 4</b>
-------------------------------------	--------------

**NEKONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI**

Nekonsolidovani bilans stanja	
Nekonsolidovani bilans uspeha	
Nekonsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu	
Nekonsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu	
Nekonsolidovani izveštaj o tokovima gotovine	
Napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje	<b>1 - 53</b>

**GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### NADZORNOM I UPRAVNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

#### Mišljenje sa rezervom

Izvršili smo reviziju priloženih redovnih (nekonsolidovanih) finansijskih izveštaja Fudbalskog kluba "Partizan" (u daljem tekstu "Klub"), koji obuhvataju nekonsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2023. godine i nekonsolidovani bilans uspeha, nekonsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, nekonsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i nekonsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, osim za efekte pitanja navedenih u odeljku *Osnova za mišljenje sa rezervom* našeg izveštaja, priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji, prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, nekonsolidovanu finansijsku poziciju Kluba na dan 31. decembra 2023. godine, kao i nekonsolidovane rezultate njegovog poslovanja i nekonsolidovane tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji i računovodstvenim politikama obelodanjenim u Napomeni 3. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje.

#### Osnova za mišljenje sa rezervom

Kao što je obelodanjeno u napomenama 28. 39. i 42. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje, Klub je na dan 31. decembra 2023. godine iskazao potraživanja iz specifičnih poslova, obaveze iz poslovanja i pasivna vremenska razgraničenja u iznosima od RSD 52,802 hiljade, RSD 130,528 hiljada i RSD 47,679 hiljada respektivno koje se odnose na Jugoslovensko sportsko društvo Partizan, Beograd (JSD "Partizan"). Takođe, Klub je u Napomeni 23. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje obelodanio da investiciona ulaganja Kluba na stadionu koji je u vlasništvu JSD "Partizan", Beograd iznose RSD 210,073 hiljade, neto sadašnje vrednosti. Pored toga, kao što je obelodanjeno u Napomeni 50. Klub je u sporu sa ( JSD "Partizan"). Klub na dan 31. decembra 2023. godine nema usaglašena potraživanja i obaveze sa JSD "Partizan", Beograd. Nismo bili u mogućnosti da se revizijskim procedurama uverimo u iskazano stanje prethodno navedenih potraživanja i obaveza Kluba, kao ni u potencijalne efekte korekcija na iskazane nekonsolidovane finansijske izveštaje.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odeljku našeg izveštaja *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja*. Mi smo nezavisni u odnosu na Klub u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe ("IESBA Kodeks") i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja sa rezervom.

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### NADZORNOM I UPRAVNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

#### Materijalno značajna neizvesnost koja se odnosi na stalnost poslovanja

Skrećemo pažnju na Napomenu 2.4. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su nekonsolidovani finansijski izveštaji Kluba pripremljeni pod pretpostavkom da će Klub nastaviti poslovanje po načelu stalnosti poslovanja. Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2023. iskazao neto gubitak u iznosu od RSD 1,058,647 hiljada (2022. godina: neto gubitak u iznosu od RSD 161.747 hiljada), dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od RSD 3,889,681 hiljadu (2022: RSD 2,831,034 hiljade). Akumulirani gubitak za 2023. godinu iznosi RSD 5,270,565 hiljada, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za RSD 4.592,709 hiljada. Klub je 31. marta 2022. godine, zaključio sporazum o odlaganju plaćanja poreskog duga sa Ministarstvom finansija Republike Srbije kojim se odlaže plaćanje duga na 48 mesečnih rata uz korišćenje odloženog plaćanja za prvih 12 meseci. Prema informacijama dobijenim od rukovodstva Kluba, Klub je trenutno u pregovorima sa Ministarstvom finansija Republike Srbije oko regulisanja poreskog duga. Takođe, Klub u 2023. godini kasni u izmirenju određenih obaveza. Tekući račun Kluba je u 2023. godini bio u blokadi 11 dana. Dalje, Klub ima založena buduća potraživanja po osnovu sponzorstva kao obezbeđenje kredita kod banke. Navedeno, ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti koje mogu da izazovu značajnu sumnju u sposobnost Kluba da redovno izmiruje dospеле obaveze i da nastavi da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja. Pored navedenih činjenica, rukovodstvo Kluba veruje da nastavak poslovanja nije ugrožen s obzirom da se nada da će Klub uspeti da se plasira na neko evropsko takmičenje (trenutno drugo mesto u Super ligi Srbije), da je omladinska selekcija ostvarila zapažen uspeh, i da će Klub imati povećanje prihoda kao rezultat investiranja u igrače i njihove dalje prodaje i da će uspeti da poveća prihode od prodaje prava na registraciju igrača. S obzirom na sve navedeno, rukovodstvo Kluba očekuje da će Klub u narednom periodu imati uspešne sportske rezultate kako u evropskim tako i u domaćim takmičenjima koji bi zajedno sa napred navedenim strateškim planovima razvoja bili dovoljni za servisiranje obaveza prema poveriocima. Pored toga, rukovodstvo Kluba preduzima sve neophodne radnje vezane za izmirenje obaveza i očekuje da će sve obaveze po osnovu licenciranja biti regulisane u predviđenim rokovima. Mogućnosti poboljšanja finansijskog položaja Kluba su ograničene i gotovo u celosti zavise od gore navedenih planiranih akcija rukovodstva Kluba. Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

#### Skretanje pažnje

Skrećemo pažnju na Napomenu 50. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje u kojoj je obelodanjeno da na dan 31. decembra 2023. godine, ukupan iznos potencijalnih obaveza po osnovu sudskih sporova koji se vode protiv Kluba iznosi RSD 463,031 hiljadu, ne uzimajući u obzir eventualne zatezne kamate. Najveći deo sporova se odnosi na tužbe podnete od strane bivših igrača. Pored navedenog, protiv Kluba se vodi nekoliko prekršajnih postupaka. Od navedenog iznosa u okviru obaveza iz poslovanja i na obavezama po osnovu rezervisanja je evidentirano RSD 317,854 hiljada. U okviru navedenog iznosa sporova je obelodanjen pokrenut izvršni postupak u februaru 2022. godine od strane JSD Partizan Beograd u ukupnom iznosu od RSD 61,708 hiljada, na šta je Klub uložio prigovor sudu, koji je prihvaćen, te će se voditi parnični postupak, u kom će se navedeno potraživanje dokazivati, s tim što se mora odrediti nadležnost suda koji će voditi postupak. Takođe u još jednom predmetu, JSD "Partizan" je podneo tužbu protiv Kluba i taj postupak je u toku. Sa druge strane, Klub je u vezi sa izborom organa u JSD "Partizan", podneo 3 tužbe protiv JSD "Partizan". Istovremeno u pogledu određenih obaveza, strane su postigle međusobni dogovor u svrhu nesmetanog funkcionisanja dva pravna subjekta na adresi stadiona, ulica Humska 1.

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### NADZORNOM I UPRAVNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

#### Skretanje pažnje (Nastavak)

Konačan ishod sporova i prekršajnih postupaka trenutno nije moguće predvideti, ali rukovodstvo Kluba veruje na osnovu procene ishoda sudskih sporova kao i evidentiranih obaveza i rezervisanja u poslovnim knjigama Kluba po ovom osnovu na dan 31. decembra 2023. godine da finansijski izveštaji Kluba neće biti izloženi dodatnim materijalno značajnim gubicima po okončanju navedenih sudskih sporova. Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

#### Ostale informacije

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Ostale informacije obuhvataju Godišnji izveštaj o poslovanju (koji ne uključuje finansijske izveštaje i Izveštaj revizora o njima) za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2023. Naše mišljenje o finansijskim izveštajima se ne odnosi na ostale informacije i ne izražavamo bilo koji oblik zaključka kojim se pruža uveravanje o njima.

U vezi sa našom revizijom finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da pročitamo gore navedene ostale informacije i pritom razmotrimo da li postoji materijalno značajna nedoslednost između njih i finansijskih izveštaja ili naših saznanja stečenih tokom revizije, ili na drugi način predstavljaju materijalno pogrešna iskazivanja.

Samo na osnovu rada koji smo obavili tokom revizije nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, po našem mišljenju, finansijske informacije obelodanjene u Godišnjem izveštaju o poslovanju za 2023. godinu, koji je sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa nekonsolidovanim finansijskim izveštajima.

Pored toga, ako na osnovu rada koji smo obavili, zaključimo da postoji materijalno značajno pogrešno iskazivanje ostalih informacija, od nas se zahteva da tu činjenicu saopštimo u izveštaju. U tom smislu, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izveštaju.

#### Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za nekonsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Kluba da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Klub ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izveštavanja Kluba.

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM I UPRAVNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD (Nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da nekonsolidovani finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije. Mi takođe:

- Identifikujemo i procenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u nekonsolidovani finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljam revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Kluba.
- Vršimo procenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Kluba da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u našem izveštaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća obelodanjivanja u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Klub prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li su u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima prikazane osnovne poslovne promene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

Beograd, 15. mart 2024. godine

  
Danijela Krtinić  
Ovlašćeni revizor



## Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште БЕОГРАД (САВСКИ ВЕНАЦ), ХУМСКА 1

## БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2023. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002		1.691.667	1.513.299	
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	22	480.399	295.139	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	22	480.399	295.139	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	23	1.210.248	1.214.799	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	23	913.843	920.725	
023	2. Постројења и опрема	0011	23	71.282	85.288	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	23	15.050	34.560	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	23	210.073	174.217	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015			9	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	24, 25	1.020	2.904	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	24	1.020	1.183	
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	25		1.721	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028			457	
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030		278.275	338.757	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26	21.571	2.933	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	26	20.517	1.926	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	26	468	1.007	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	26	586		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27	143.828	139.477	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	27	70.963	58.355	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	27	69.409	80.205	



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	27	3.456	917	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	28, 29, 32	73.485	144.451	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	28, 29, 32	72.717	143.920	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	29	768	531	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	30	5.815	5.547	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	30	3.735	3.756	
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	30	2.080	1.791	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	4.747	41.239	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	28.829	5.110	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059		1.969.942	1.852.056	
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	43	2.702.369	2.072.779	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34	489.774	489.774	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	3.609	3.609	
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	542.098	542.098	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	34			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		345.403	345.403	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	34	345.403	345.403	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.4, 34	5.270.565	4.211.918	
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.4, 34	4.211.918	4.050.171	
351	2. Губитак текуће године	0414	2.4, 34	1.058.647	161.747	
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415		927.865	1.334.111	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	91.574	74.685	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	35	23.784	14.293	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	35	67.790	60.392	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	36	833.697	1.259.426	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	36	2.493	17.473	
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	36	10.015	124.701	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	36	821.189	1.117.252	
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	42	2.594	0	
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	21	60.774	67.888	
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431		4.870.984	3.281.091	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	37	323.135	314.674	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	37	56.686	41.781	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	37	100.077	94.425	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	37	131.220	143.271	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	37	35.152	35.197	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	37.854	24.908	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	39	1.024.663	701.608	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	39	4.355	517	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	39	330.200	264.691	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	39	508.274	249.945	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	39	181.834	186.455	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		3.309.077	2.095.622	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40	2.109.066	1.491.842	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	41	1.172.337	591.201	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	41	27.674	12.579	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	42	176.255	144.279	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	2,4, 34	3.889.681	2.831.034	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		1.969.942	1.852.056	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	43	2.702.369	2.072.779	

у БЕОГРАДУ

дана 11.03. 2024 године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште БЕОГРАД (САВСКИ ВЕНАЦ), ХУМСКА 1

# БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001		1.618.531	2.766.216
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5	639.163	1.276.027
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5	512.605	343.650
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	5	126.558	932.377
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6	979.368	1.490.189
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013		2.598.086	2.759.380
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7, 8	90.192	89.321
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9	1.802.109	1.878.889
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	9	369.996	316.570
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9	56.078	50.728
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9	1.376.035	1.511.591
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10	247.591	180.423
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			376
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	12	381.134	487.007
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11	15.676	62.386
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13	61.384	60.978

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025			6.836
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		979.555	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	14	16.462	2.510
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	14	105	181
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	14	9.847	20
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	14	6.510	2.309
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	15	203.684	208.677
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	15	5.901	3.554
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15	188.202	122.163
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	15	8.779	3.584
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	15	802	79.376
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		187.222	206.167
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	16	45.920	8.815
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	17	7.104	5.026
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	18	303.196	141.229
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	19	239.202	116.223
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043		1.984.109	2.918.770
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044		3.048.076	3.089.306
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045			
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		1.063.967	170.536
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047			
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	20	1.836	1.018
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		1.065.803	171.554
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	21	7.156	9.807
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054			
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		1.058.647	161.747
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у БЕОГРАДУ

дана 11.03. 2024. године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>		
Матични број 07000774	Шифра делатности 9312	ПИБ 100268842
Назив Фудбалски клуб "Партизан"		
Седиште БЕОГРАД (САВСКИ ВЕНАЦ), ХУМСКА 1		

# ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	34	1.058.647	161.747
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	<b>V. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026	34	1.058.647	161.747
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 &gt; 0</b>	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у БЕОГРАДУ

дана 11.03. 2024 године

Законски заступник

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>		
Матични број <b>07000774</b>	Шифра делатности <b>9312</b>	ПИБ <b>100268842</b>
Назив <b>Фудбалски клуб "Партизан"</b>		
Седиште <b>БЕОГРАД (САВСКИ ВЕНАЦ), ХУМСКА 1</b>		

# ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рн 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)
			2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4001	321.610	4010	168.164	4019	0	4028	3.609
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4003	321.610	4012	168.164	4021	0	4030	3.609
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4005	321.610	4014	168.164	4023	0	4032	3.609
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4007	321.610	4016	168.164	4025		4034	3.609
8.	Нето промене у ____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4009	321.610	4018	168.164	4027		4036	3.609

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
			(група 33)		(група 34)		(група 35)		(група 33)
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	542.098	4046	345.403	4055	4.050.171	4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	542.098	4048	345.403	4057	4.050.171	4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040		4049		4058	161.747	4067	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	542.098	4050	345.403	4059	4.211.918	4068	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060		4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	542.098	4052	345.403	4061	4.211.918	4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044		4053		4062	1.058.647	4071	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	542.098	4054	345.403	4063	5.270.565	4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
			10		11
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4073		4082	2.669.287
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4075		4084	2.669.287
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4077		4086	2.831.034
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4079		4088	2.831.034
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4081		4090	3.889.681

у БЕОГРАДУ

дана 11.03. 2024. године



<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>		
Матични број <b>07000774</b>	Шифра делатности <b>9312</b>	ПИБ <b>100268842</b>
Назив <b>Фудбалски клуб "Партизан"</b>		
Седиште <b>БЕОГРАД (САВСКИ ВЕНАЦ), ХУМСКА 1</b>		

# ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.524.284	1.790.299
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	614.538	732.229
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	284.203	1.035.817
3. Примљене камате из пословних активности	3004		0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	625.543	22.253
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.640.700	2.191.815
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	338.653	368.867
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	91.602	245.966
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.147.676	1.405.787
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.516	578
5. Плаћене камате у иностранству	3011		0
6. Порез на добитак	3012		0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	7.019	3.584
8. Остали одливи из пословних активности	3014	52.234	167.033
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	116.416	401.516
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	502.435	964.268
1. Продаја акција и удела	3018	929	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	501.506	964.057
3. Остали финансијски пласмани	3020		211
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		0
5. Примљене дивиденде	3022		0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	354.908	415.521
1. Куповина акција и удела	3024		0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	354.908	415.027

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		494
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	147.527	548.747
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	377.461	210.819
1. Увећање основног капитала	3030		0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		0
6. Остале дугорочне обавезе	3035		0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	377.461	210.819
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	443.127	323.588
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	119.698	1.927
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		0
6. Остале обавезе	3043	320.599	318.699
7. Финансијски лизинг	3044	2.830	2.962
8. Исплаћене дивиденде	3045		0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	65.666	112.769
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	2.404.180	2.965.386
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	2.438.735	2.930.924
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		34.462
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	34.555	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	41.239	8.358
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053	331	160
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054	2.268	1.741
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	4.747	41.239

у Београду

дана 11.03. 2024 године



**FUDBALSKI KLUB "PARTIZAN", BEOGRAD**

**Napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje  
31. decembar 2023. godine**

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**1. OSNIVANJE I DELATNOST**

Fudbalski klub "Partizan" ("Klub") osnovan je 4. oktobra 1945. godine kao deo Jugoslovenskog sportskog društva Partizan, Beograd ("JSD Partizan") i predstavlja samostalnu sportsku organizaciju organizovanu u obliku udruženja, sa neodređenim vremenom trajanja, radi obavljanja sportskih aktivnosti u oblasti fudbalskog sporta. Klub je upisan u registar sportskih organizacija republičkog Ministarstva za omladinu i sport 5. avgusta 1998. godine, pod rednim brojem 4267.

Klub obavlja svoje poslovne aktivnosti u skladu sa Zakonom o sportu (Sl. glasnik RS br. 10/16) od dana 16. februara 2016. godine.

Sedište Kluba je u Beogradu, ulica Humska 1. Klub koristi stadion "Partizan" za prvenstvene utakmice, utakmice Kupa Srbije i sva UEFA takmičenja. Stadion "Partizan" se nalazi u Beogradu, ulica Humska 1 i u vlasništvu je JSD Partizan. Na dan 31. decembra 2023. godine Klub je imao 247 zaposlenih (31. decembra 2022. godine: 254).

U 2023. godini Klub je kao matični entitet imao učešće u sledećim zavisnim pravnim licima, u zemlji:

Agencija Partizan d.o.o. Beograd - 100%; delatnost reklamnih agencija  
 Parti trade d.o.o. Beograd - 100%; trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom u specijalizovanim prodavnicama  
 Partizan Travel d.o.o. Beograd - 100%; delatnost putničkih agencija  
 ITV Multimedija d.o.o. Beograd - 100%; delatnost reklamnih agencija  
 Parni Valjak d.o.o. Beograd – 100%; trgovina na veliko ostalim proizvodima za domaćinstvo  
 Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd – 100%; ostale sportske delatnosti

Nova zavisna pravna lica Parni Valjak d.o.o. Beograd i Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd osnovana su 4. avgusta 2023. godine.

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**

Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Službeni glasnik RS", br. 73/2019 i 44/2021 - u daljem tekstu "Zakon") i ostalom primenjivom zakonskom i podzakonskom regulativom u Republici Srbiji.

Za priznavanje, vrednovanje, prezentaciju i obelodanjivanje pozicija u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima Klub kao srednje pravno lice primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja, koji u smislu gore navedenog Zakona, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, Međunarodni računovodstveni standardi ("MRS") i Međunarodni standardi finansijskog izveštavanja ("MSFI") izdati od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, i sa njima povezana tumačenja izdata od strane Komiteta za tumačenje MSFI, čiji je prevod utvrdilo i objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija.

Rešenjem Ministra finansija Republike Srbije o utvrđivanju prevoda Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja broj 401-00-4351/2020-16 od 10. septembra 2020. godine ("Službeni glasnik RS", 123/2020 i 125/2020 - ispr.), utvrđen je zvaničan prevod MSFI koji se primenjuju od finansijskih izveštaja koji se sastavljaju na dan 31. decembra 2021. godine. Prevod MSFI, koji je utvrdilo i objavilo Ministarstvo finansija, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, osnovni tekstovi MRS, osnovni tekstovi MSFI izdati od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde ("IASB"), kao i tumačenja izdata od Komiteta za tumačenje MSFI ("IFRIC") u obliku u kojem su izdati, odnosno usvojeni i koji ne uključuju osnove za zaključivanje, ilustrujuće primere, smernice, komentare, suprotna mišljenja, razrađene primere i drugi dopunski objašnjavajući materijal koji može da se usvoji u vezi sa standardima, odnosno tumačenjima, osim ako se izričito ne navodi da je sastavni deo standarda, odnosno tumačenja (u daljem tekstu: "prevod MSFI").

Prevod MSFI obuhvata MRS/MSFI, koji se primenjuju za izveštajne periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2019. godine i njih je Klub primenio prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja za 2021. godinu.

Novi i izmenjeni MRS i MSFI i sa njima povezana tumačenja izdata od strane IASB-a, odnosno IFRIC-a nakon tog datuma, na snazi za izveštajne periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020, 2021, 2022. i 2023. godine (Napomena 2.2(a)) nisu zvanično prevedeni i objavljeni u Republici Srbiji, te shodno tome nisu ni primenjeni od strane Kluba prilikom sastavljanja priloženih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja.

Iznosi u priloženim nekonsolidovanim finansijskim izveštajima Društva iskazani su u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije naznačeno. Dinar predstavlja funkcionalnu i izveštajnu valutu Društva. Iznosi iskazani u RSD zaokruženi su na najbližu hiljadu, osim ako nije drugačije naznačeno.



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

Sadržina i forma obrazaca finansijskih izveštaja i sadržina pozicija u obrascima je propisana Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja i sadržini i formi obrasca statističkog izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br. 89/2020).

Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji uključuju potraživanja, obaveze, rezultate poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine Kluba bez uključivanja njegovih zavisnih društava. Klub, takođe, sastavlja i konsolidovane finansijske izveštaje.

Klub je u sastavljanju ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja primenilo računovodstvene politike obrazložene u Napomeni 3.

Računovodstvene politike i procene korišćene prilikom sastavljanja ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja su konzistentne sa računovodstvenim politikama i procenama primenjenim u sastavljanju godišnjih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja Kluba za 2022. godinu.

**2.1. Osnova za vrednovanje**

Nekonsolidovani finansijski izveštaji su sastavljeni prema konceptu nabavne vrednosti, osim za vrednovanje nepokretnosti (zemljišta i građevinskih objekata) i investicionih nekretnina, koje se iskazuju po revalorizovanoj (fer) vrednosti koja se zasniva na periodičnim procenama koje vrše eksterni nezavisni procenitelji.

**2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI**

**(a) Standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda na snazi od 1. januara 2023. godine koji još uvek nisu zvanično prevedeni i usvojeni u Republici Srbiji**

Do datuma sastavljanja priloženih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, sledeći novi i izmenjeni MRS, MSFI i tumačenja izdati od strane IASB-a, odnosno IFRIC-a, stupili su na snagu 1. januara 2023. godine i kao takvi su primenjivi na nekonsolidovane finansijske izveštaje za 2023. godinu. Međutim, kako još uvek nisu zvanično prevedeni i objavljeni od strane Ministarstva finansija, nisu primenjeni od strane Kluba:

- MSFI 17 "Ugovori o osiguranju" i naknadne izmene MSFI 17 koje se bave problemima i izazovima implementacije koji su identifikovani nakon što je MSFI 17 objavljen 2017. godine. MSFI 17 zamenjuje MSFI 4 "Ugovori o osiguranju" od 1. januara 2023. godine i uvodi sveobuhvatan i konzistentan pristup za računovodstveno obuhvatanje ugovora o osiguranju. S obzirom da se MSFI 17 primenjuje na sve ugovore o osiguranju koje entitet izdaje (sa ograničenim izuzecima od primene), njegovo usvajanje može imati uticaja i na neosiguravače kao što je Klub.
- Izmene MSFI 4 "Ugovori o osiguranju" – Produžetak roka za privremeno izuzeće od primene MSFI 9.
- Izmene MSFI 17 "Ugovori o osiguranju" – Početna primena MSFI 17 i MSFI 9 - Uporedne informacije. Entitet koji odluči da primeni izmenu primenjuje je kada prvi put primeni MSFI 17.
- Izmene MRS 1 "Prezentacija finansijskih izveštaja" i MSFI Izjava o praksi 2 - Obelodanjivanje računovodstvenih politika. Izmene MRS 1 imaju za cilj da obelodanjivanje računovodstvenih politika učine informativnijim, tako što zamenjuju zahtev za obelodanjivanjem "značajnih računovodstvenih politika" sa zahtevom za obelodanjivanjem "materijalnih računovodstvenih politika". MSFI Izjava o praksi 2 obuhvata smernice i ilustrativne primere koji imaju za cilj da pomognu entitetu u primeni koncepta materijalnosti prilikom donošenja procena o obelodanjivanju računovodstvenih politika.
- Izmene MRS 8 "Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške" - Definicija računovodstvene procene. Prema novoj definiciji, računovodstvene procene su definisane kao "novčani iznosi u finansijskim izveštajima koji su podložni neizvesnosti pri odmeravanju". Izmenama se pojašnjava razlika između promena računovodstvenih procena i promena računovodstvenih politika i ispravke grešaka.
- Izmene MRS 12 "Odloženi porezi" – Odloženi porez koji se odnosi na imovinu i obaveze proistekle iz jedne transakcije. Izmene sužavaju obim i daju dalja pojašnjenja u vezi sa izuzetkom za početno priznavanje prema MRS 12 i preciziraju kako entiteti treba da obračunavaju odloženi porez u vezi sa imovinom i obavezama koje proističu iz jedne transakcije, kao što su lizing i obaveze vraćanja u prvobitno stanje.
- Izmene MRS 12 "Odloženi porezi" - Međunarodna poreska reforma – Pravila modela Stub 2. Izmene predviđaju privremeno izuzeće od zahteva u vezi sa odloženim poreskim sredstvima i obavezama u vezi sa porezom na dobitak iz drugog stuba.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

**2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)**

**(b) Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji nisu stupili na snagu i koji nisu ranije usvojeni od strane Kluba**

IASB je objavio značajan broj novih i izmenjenih standarda koji nisu na snazi za godišnji izveštajni period koji počinje 1. januara 2023. godine i nisu ranije usvojeni od strane Kluba.

- Izmene MSFI 16 "Lizing" – Obaveze po osnovu lizinga u prodaji i povraćaju lizinga (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine). Izmene i dopune imaju za cilj da poboljšaju zahteve koje prodavac-zakupac koristi u odmeravanju obaveze za lizing koja proizilazi iz transakcije prodaje i povratnog zakupa u MSFI 16, dok se ne menja računovodstveni tretman zakupa koji nije u vezi sa transakcijama prodaje i povratnog lizinga.
- Izmene MRS 1 "Prezentacija finansijskih izveštaja" – Klasifikacija obaveza na kratkoročne i dugoročne (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine). Cilj izmena je da razjasni principe u MRS 1 za klasifikaciju obaveza na kratkoročne i dugoročne.
- Izmene MRS 1 "Prezentacija finansijskih izveštaja" – Dugoročne obaveze sa kovenantama (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine). Izmenama se pojašnjava kako uslovi koje entitet mora da ispuni u roku od dvanaest meseci nakon datuma izveštajnog perioda utiču na klasifikaciju obaveza.
- Izmene MRS 7 "Izveštaj o tokovima gotovine" i MSFI 7 "Finansijski instrumenti: obelodanjivanja" – Finansijski aranžmani dobavljača (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine). Izmenama se dodaju zahtevi za obelodanjivanjem, kao i "reperne tačke" u okviru postojećih zahteva za obelodanjivanjem koji od entiteta traže da obezbede kvalitativne i kvantitativne informacije o finansijskim aranžmanima dobavljača.
- MSFI S1 "Opšti zahtevi za obelodanjivanje finansijskih informacija u vezi sa održivošću" i MSFI S2 "Obelodanjivanja u vezi sa klimom" (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2024. godine). MSFI S1 i MSFI S2 predstavljaju nove MSFI standarde koji se bave obelodanjivanjima u vezi sa održivošću, pri čemu MSFI S1 daje osnovni okvir za obelodanjivanje materijalnih informacija o rizicima i mogućnostima u vezi sa održivošću u celom lancu vrednosti entiteta, dok MSFI S2 utvrđuje zahteve za entite da obelodane informacije o rizicima i mogućnostima vezanim za klimu. Primena ovih standarda u našoj zemlji zavisi od regulatornog procesa, odnosno donošenja propisa kojima se uvodi obaveza njihove primene.
- Izmene MRS 21 "Efekti promene deviznih kurseva" - Nedostatak razmenjivosti (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2025. godine). Izmenama se precizira kako se vrši procena da li je valuta razmenjiva i kako se utvrđuje trenutni devizni kurs ukoliko nije.

Shodno prethodno navedenom, a imajući u vidu potencijalno materijalne efekte koje odstupanja računovodstvenih propisa Republike Srbije od MRS i MSFI mogu imati na finansijske izveštaje Društva, priloženi finansijski izveštaji se ne mogu smatrati finansijskim izveštajima sastavljenim u skladu sa MSFI.

**2.3. Uporedni podaci**

Uporedne podatke i početna stanja čine podaci sadržani u finansijskim izveštajima za 2022. godinu, sastavljenim u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, koji su bili predmet revizije.

**2.4. Stalnost poslovanja**

Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine iskazao neto gubitak u iznosu od 1,058,647 hiljada dinara a rezultat 2022. godine je bio neto gubitak u iznosu od 161.747 hiljada dinara, dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od 3,889,681 hiljade dinara (2022: rsd 2,831,034 hiljade). Akumulirani gubitak za 2023. godinu iznosi 5,270,565 hiljada dinara, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za 4.592,709 hiljada dinara.

## NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

31. decembar 2023. godine

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)****2.4. Stalnost poslovanja (Nastavak)**

Klub u 2023. godini nazalost nije uspeo da se plasira u grupnu fazu UEFA Lige konferencija, pa je ekipa bila fokusirana isključivo na nastupe u domaćem prvenstvu, u kom nastupa sa uspehom. Cilj FK Partizan je osvajanje prvog mesta na kraju sezone. Ukoliko Klub ne uspe da osvoji prvo mesto, sezonu će završiti na drugom mestu, koje takodje kao i osvajanje prvog mesta donosi plasman u kvalifikacije za UEFA Ligu šampiona u narednoj sezoni. Između ostalog, nastup u kvalifikacijama za UEFA Ligu šampiona, doneće poboljšanje u odnosu na prethodnu godinu, obzirom da je UEFA priliv klubovima koji nastupe u kvalifikacijama za UEFA Ligu šampiona znatno viši nego za ostala dva takmičenja UEFA. Ukoliko Klub ne uspe da se plasira u UEFA Ligu šampiona, imaće dve "popravne" šanse za nastup u UEFA Ligi Evrope ili UEFA Ligi konferencija, gde bi plasmanom u bilo koje takmičenje ostvario značajan finansijski priliv.

Omladinska selekcija kluba je ostvarila zapažen uspeh nastupom u UEFA Ligi mladih, gde je ostvarila plasman u nokaut fazu, što nijedna ekipa pre toga nije učinila u Srbiji. Svi mladi igrači su uvećali vrednost na tržištu, a omladinska škola kluba koja je prepoznata u evropskim i svetskim okvirima po produkciji fudbalera, još jednom je dokazala veliku stručnost u radu, te klub očekuje promociju navedenih igrača u seniorski tim kluba, i krajnji efekat uvećanih prihoda od budućih transfera igrača.

Takodje, rukovodstvo Kluba je u prethodnom periodu utrošilo značajna sredstva na angažman novih igrača, koji kvalitetom doprinose dobrim rezultatima i već su sada postigli značajne cene na fudbalskom tržištu.

Klub je od prodaje već ostvario značajne prilive a na bazi ponuda koje ima očekuje da će doći do značajnih realizacija transfera u letnjem prelaznom roku.

Klub je realizovao i produženje sponzorskog ugovora sa kompanijom "Zijin" na period od godinu dana, a takodje je potpisan i ugovor sa novim generalnim sponzorom kompanijom "Maxbet" na period od tri i po godine, za rekordni iznos sponzorstva. Očekuje se i produženje poslovne saradnje sa postojećim sponzorima.

Klub je takodje zaključio i ugovor sa renomiranom inostranom kompanijom, koja je lider u prezentaciji fudbalskih klubova na virtuelnim platformama, za prodaju prava na delo, brend, tokene i ime kluba, koje platforme generišu značajne prihode od prodaje i kupovine proizvoda kluba, od strane ogromnog broja navijača kluba širom sveta.

Rukovodstvo Kluba očekuje da će sve obaveze po osnovu licenciranja biti regulisane u predviđenim rokovima. Mogućnosti poboljšanja finansijskog položaja Kluba su ograničene i gotovo u celosti zavise od gore navedenih planiranih akcija rukovodstva Kluba.

Rukovodstvo Kluba je razmotrilo sve raspoložive informacije i analiziralo pitanja koja mogu biti relevantna za sposobnost Kluba da posluje u skladu sa načelom stalnosti, uključujući značajne okolnosti i događaje, planove rukovodstva, kao i efekte krize prouzrokovane rusko-ukrajinskim konfliktom na poslovanje Kluba (Napomena 52)

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**  
**(Nastavak)**

**2.5. Korišćenje procenjivanja**

Sastavljanje nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji zahteva primenu izvesnih ključnih računovodstvenih procena. Ono, takođe, zahteva da rukovodstvo koristi svoje prosuđivanje u primeni računovodstvenih politika Kluba. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu odstupati od ovih procena.

Procene, kao i pretpostavke na osnovu kojih su izvršene procene, predmet su redovnih provera. Ukoliko se putem provera utvrdi da je došlo do promene u procenjenoj vrednosti, utvrđeni efekti se priznaju u finansijskim izveštajima u periodu kada je do promene došlo.

Oblasti koje zahtevaju prosuđivanje većeg stepena ili veće složenosti, odnosno oblasti u kojima pretpostavke i procene imaju materijalni značaj za finansijske izveštaje obelodanjene su u Napomeni 4.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.1. Prihodi**

Prihodi od prodaje se priznaju kada Klub značajne rizike i koristi prenese na kupca, a to podrazumeva datum prenosa prava kupcu. Prihodi od usluga se priznaju kada se usluga izvrši.

Prihodi se iskazuju po pravičnoj vrednosti sredstava koja su primljena ili će biti primljena, u neto iznosu nakon umanjjenja za date popuste i porez na dodatu vrednost.

U okviru prihoda od pružanja usluga iskazani su prihodi od prodaje ulaznica za utakmice u domaćem prvenstvu i Kupu, utakmice u takmičenju u organizaciji UEFA, prihodi od utakmica u inostranstvu, prihodi od transfera nekapitalizovanih igrača, prihodi od sredstava solidarnosti po osnovu transfera igrača, prihodi po osnovu sponzorstva, reklama i prodaje TV prava.

Kada je priliv gotovine ili gotovinskih ekvivalenta odložen, pravična vrednost naknade može biti manja od nominalnog iznosa gotovine koja je primljena ili potraživana. Ukoliko Klub izvrši prodaju igrača na odloženo plaćanje, bez kamate ili po kamatnoj stopi ispod tržišne, pravična vrednost naknade se određuje diskontovanjem svih budućih primanja, korišćenjem izvedene kamatne stope. Izvedena kamatna stopa je stopa koja se jasnije može odrediti između sledeće dve:

- a) pretežna stopa za slične instrumente izdavaoca sa sličnim kreditnim rejtingom ili
- b) kamatna stopa kojom se diskontuje nominalni iznos tog instrumenta na tekuće cene robe ili usluga za gotovinsku prodaju

Prihodi od prodaje igrača se priznaju kada je Klub preneo drugom Klubu ekonomska i sportska prava i značajne rizike i koristi povezane sa igračem.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od učešća na takmičenjima pod organizacijom UEFA, donatorstva i sponzorstva, tantijema, TV prava i druge poslovne prihode.

Prihodi od donatorstva i sponzorstva odnose se na uplaćena sredstva Klubu, na osnovu zaključenih ugovora o donatorstvu i sponzorstvu za pripremu ekipa Kluba i finansiranje Omladinske škole Kluba. Uplaćene donacije i sponzorstva se razgraničavaju i priznaju kao prihod u vremenskom periodu trajanja ugovora.

Naknada troškova uložениh u razvoj igrača se odnosi na uplaćena sredstva Klubu, po osnovu prodaje igrača iz omladinskog pogona.

Prihodi i rashodi od kamata se knjiže u korist, odnosno na teret obračunskog perioda na koji se odnose.

Sa datumom na koji se knjiže prihodi takođe se knjiže i odgovarajući rashodi (princip uzročnosti prihoda i rashoda).

Prihodi od prodaje prikazani su po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za popuste i porez na dodatu vrednost

U okviru prihoda od prodaje iskazani su prihodi od prodaje ulaznica za utakmice u domaćem prvenstvu i Kupu, utakmice u takmičenju u organizaciji UEFA, prihodi od utakmica u inostranstvu, prihodi od transfera nekapitalizovanih igrača, prihodi od sredstava solidarnosti po osnovu transfera igrača, prihodi po osnovu sponzorstva, reklama, prodaje TV prava i prihodi od prodaje robe.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od donacija, prihode od zakupa stadiona i poslovnog prostora, prihode od UEFA za učestvovanje u takmičenjima u organizaciji UEFA, prihode po osnovu kvalifikovanja u domaćem Kupu, prihode od članarina i prihode od aktiviranja učinaka (ulaznice za reprezentaciju).

Poslovni prihodi se evidentiraju u bilansu uspeha u obračunskom periodu na koji se odnose.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.2. Pozitivne i negativne kursne razlike**

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza, koji je važio na dan poslovne promene. Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza koji je važio na taj dan.

Pozitivne i negativne kursne razlike nastale prilikom poslovnih transakcija u stranim sredstvima plaćanja knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha, kao pozitivne ili negativne kursne razlike. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranim sredstvima plaćanja knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha, kao pozitivne ili negativne kursne razlike.

**3.3. Priznavanje rashoda****(a) Poslovni rashodi**

Poslovne rashode čine troškovi nastali iz poslovanja Grupe i obuhvataju troškove nabavne vrednosti prodate robe, troškove materijala (sportska oprema, lekovi za zdravstvenu zaštitu, troškovi električne energije i goriva), troškove bruto zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja, naknada igračima i sportskim stručnjacima po osnovu ugovora o profesionalnom angažmanu, amortizacija i ostali poslovni rashodi vezani za pripreme i organizaciju utakmica, kao i druge troškove opšteg karaktera. Poslovni rashodi obuhvataju i opšte troškove kao što su troškovi marketinga, reprezentacije, osiguranja, platnog prometa, poreza i ostale troškove nastale u tekućem obračunskom periodu.

Poslovni rashodi evidentiraju se u konsolidovanom bilansu uspeha po načelu uzročnosti prihoda i rashoda, u stvarno nastalom iznosu, u obračunskom periodu na koji se odnose.

**(b) Troškovi pozajmljivanja**

Troškovi pozajmljivanja tretiraju se kao rashod perioda u momentu njihovog nastanka. Troškovi pozajmljivanja obuhvataju kamatu i ostale troškove nastale u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Kamate, nastale po osnovu obaveza iz poslovnih odnosa iskazuju se u konsolidovanom bilansu uspeha u okviru finansijskih rashoda (Napomena 30).

**(c) Ostali rashodi**

Ostale rashode čine manjkovi, rashodi po osnovu otpisa potraživanja, rashodi po osnovu obezvređenja imovine, izdaci za humanitarne, kulturne i zdravstvene namene i ostali nepomenuti rashodi.

Ostali rashodi priznaju se u obračunatom iznosu u periodu u kojem su nastali.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.4. Nekretnine i oprema**

Nekretnine, postrojenja i opremu Kluba na dan 31. decembra 2023. godine čine zemljište, građevinski objekti i oprema.

Nekretnine i oprema iskazuju se po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupan iznos obračunate amortizacije i ukupan iznos gubitaka zbog obezvređenja.

Stavke nekretnina i opreme, koje ispunjavaju uslove da budu priznate kao sredstvo, odmeravaju se prilikom početnog priznavanja po svojoj nabavnoj vrednosti odnosno, ceni koštanja. Nabavna vrednost uključuje izdatke koji se direktno pripisuju nabavci sredstava, što uključuje fakturinu vrednost (uključujući carinske dažbine), sve troškove koji se direktno pripisuju dovođenju sredstva na lokaciju i u stanje koje je neophodno da bi sredstvo moglo funkcionisati na način na koji rukovodstvo očekuje, inicijalnu procenu troškova demontaže, uklanjanja sredstva i obnove područja na kom je sredstvo locirano, kao i kapitalizovane troškove pozajmljivanja.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine (zemljište i građevinski objekti) se iskazuju po revalorizovanom iznosu, koji izražava njihovu poštenu vrednost na dan revalorizacije, umanjenom za ukupan iznos ispravki vrednosti po osnovu amortizacije i ukupan iznos ispravki vrednosti po osnovu gubitka zbog obezvređenja.

Poštenu vrednost nekretnina čini njihova tržišna vrednost koja se utvrđuje procenom. Revalorizacija se vrši samo kada se poštena vrednost revalorizovanog sredstva znatno razlikuje od njegove iskazane vrednosti.

Poslednja procena zemljišta i građevinskih objekata je izvršena na dan 31. decembra 2019. godine i istu je na zahtev Kluba, izvršio ovlašćeni (nezavisni) procenitelj.

Nakon početnog priznavanja oprema se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti. Rukovodstvo Kluba smatra da na dan 31. decembra 2023. godine knjigovodstvena vrednost opreme ne odstupa od njihove fer vrednosti.

Ulaganja koja povećavaju korisni vek trajanja osnovnih sredstava iskazuju se kao deo te imovine, dok ulaganja u održavanje i opravke koja ne produžavaju korisni vek trajanja, terete troškove tekućeg perioda.

**3.5. Nematerijalna ulaganja**

Nematerijalna ulaganja sastoje se od kapitalizovanih troškova transfera igrača.

Kapitalizovani troškovi transfera igrača se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti, koja se obračunava primenom proporcionalne metode, u toku trajanja ugovora. Inicijalni plan amortizacije kapitalizovanih troškova transfera igrača se koriguje u slučaju produženja ugovora.

Nematerijalna ulaganja čine kapitalizovani troškovi pribavljanja registracije igrača i dati avansi za nematerijalna ulaganja. Nematerijalna ulaganja su iskazana po nabavnoj vrednosti umanjenoj za akumuliranu ispravku vrednosti.

Plaćeni troškovi transfera igrača, odnosno pribavljanja registracije igrača se kapitalizuju kao nematerijalna ulaganja i otpisuju se ravnomerno u toku perioda trajanja ugovora sa igračem. Inicijalni plan amortizacije kapitalizovanih troškova pribavljanja registracije igrača se koriguje u slučaju produženja ugovora. Nematerijalno ulaganje nastalo kapitalizacijom troškova pribavljanja registracije igrača se godišnje preispituje radi eventualnog umanjenja vrednosti. Ako je nadoknadiva vrednost nematerijalnog ulaganja nastalog po osnovu kapitalizacije plaćenih troškova registracije igrača niža od iskazanog iznosa u finansijskim izveštajima, navedena vrednost u finansijskim izveštajima mora biti korigovana do iznosa nadoknadive vrednosti, a iznos umanjenja knjižen kao trošak obezvređenja ulaganja.

Kapitalizovani iznosi troškova pribavljanja registracije igrača mogu biti samo direktni troškovi i eventualno ugovoreni bonusi po ispunjenju ugovorom preciziranih uslova.

Troškovi prevođenja igrača iz omladinskih ekipa Kluba se ne kapitalizuju kao nematerijalna ulaganja već se evidentiraju na teret bilansa uspeha tekuće godine.

Dobici i gubici koji proističu iz raskida ugovora o profesionalnom igranju ili usled transfera igrača se priznaju u konsolidovanom bilansu uspeha perioda kada je ugovor raskinut, odnosno kada je transfer realizovan (bezuslovan), i to u visini razlike između iznosa obeštećenja (umanjenog za sve transakcione troškove) i preostale knjigovodstvene vrednosti registracije igrača u konsolidovanom bilansu stanja na dan transfera.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.6. Amortizacija**

Otpisivanje nekretnina, opreme i nematerijalnih ulaganja se vrši primenom proporcionalne metode kojom se vrednost sredstava u potpunosti otpisuje tokom procenjenog korisnog veka upotrebe.

Određivanje korisnog veka upotrebe nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja se zasniva na prethodnom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i na anticipiranom tehničkom/tehnološkom razvoju i promenama na koje utiče veliki broj ekonomskih i/ili industrijskih faktora.

Otpisivanje se vrši po stopama koje su zasnovane na procenjenom korisnom veku upotrebe sredstava, predloženim od strane rukovodstva i odobrenim od strane Izvršnog odbora Društva.

Nadležne službe Društva preispituju procenjeni korisni vek upotrebe i rezidualnu vrednost sredstava najmanje na kraju svake poslovne godine i kada je potrebno stope amortizacije se usklađuju.

Promene u očekivanom korisnom veku upotrebe sredstava obuhvataju se kao promene u računovodstvenim procenama.

Nekretnine i oprema se amortizuju primenom proporcionalnog metoda amortizacije u toku njihovog nameravanog korisnog veka upotrebe. Osnovicu za obračun amortizacije čini nabavna vrednost osnovnog sredstva umanjena za njegovu rezidualnu vrednost. Osnovicu za obračun amortizacije čini njihova nabavna (za opremu) odnosno revalorizovana vrednost (za građevinske objekte).

Stope amortizacije za glavne kategorije nekretnina, postrojenja i opreme za oba izveštajna perioda date su u sledećem pregledu:

Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	5 -100 godina
Građevinski objekti	2 - 42 godina
Oprema	8- 10 godina
Kompjuteri i odgovarajuća oprema	4 - 5 godina
Kancelarijski nameštaj	8 - 10 godina
Transportna sredstva	8 godina

Stope amortizacije zasnovane na procenjenom korisnom veku trajanja osnovnih sredstava nisu menjane u odnosu na prethodnu godinu. Korisni vek upotrebe sredstva se revidira i po potrebi koriguje na datum svakog bilansa stanja.

Obračun amortizacije za poreske svrhe vrši se u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica Republike Srbije ("Službeni glasnik RS", br. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 91/2015, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019 153/2020 i 118/2021), Pravilnikom o načinu razvrstavanja stalnih sredstava po grupama i načinu utvrđivanja amortizacije za poreske svrhe ("Službeni glasnik RS", br. 116/2004, 99/2010, 104/2018 i 8/2019) i Pravilnikom o amortizaciji stalnih sredstava koja se priznaje za poreske svrhe ("Službeni glasnik RS", br. 93/2019), što rezultira efektima kako na tekući porez, tako i na odložene poreze (Napomena 21).

**3.7. Aktivna vremenska razgraničenja**

Aktivna vremenska razgraničenja obuhvataju unapred plaćene troškove i naknade za zaključenje ugovora sa igračima koje se odnose na buduće periode. Ove naknade se knjiže na teret rashoda u periodu važenja ugovora.

**3.8. Umanjenje materijalne imovine**

Na svaki datum bilansa stanja, Klub preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne imovine da bi utvrdila postoje li nagoveštaji da je došlo do gubitaka usled umanjenja vrednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće proceniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Klub procenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrednost je neto prodajna cena ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša. Za potrebe procene vrednosti u upotrebi, procenjeni budući novčani tokovi diskontuju se do sadašnje vrednosti primenom diskontne stope pre oporezivanja koja odražava sadašnju



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.8. Umanjenje materijalne imovine (Nastavak)**

Ako je procenjeni nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos tog sredstva (ili jedinice koja generiše novac) umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod u bilansu uspeha za period.

Na dan 31. decembra 2023. godine, na osnovu procene rukovodstva Kluba ne postoje indicije da je vrednost nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme obezvređena.

**3.9. Rezervisanja**

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Klub ima zakonsku ili ugovorenu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je verovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano proceniti iznos obaveze. Trošak rezervisanja se priznaje kao rashod perioda.

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Klub ima zakonsku ili ugovorenu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je verovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano proceniti iznos obaveze.

Kada je efekat vremenske vrednosti novca značajan, iznos rezervisanja je sadašnja vrednost očekivanih izdataka zahtevanih da se obaveza izmiri, dobijen diskontovanjem pomoću stope pre poreza koja odražava tekuće tržišne procene vremenske vrednosti novca i rizike specifične za obavezu.

Kada se koristi diskontovanje, knjigovodstvena vrednost rezervisanja se povećava u svakom periodu, tako da odražava protok vremena. Ovo povećanje se iskazuje kao trošak pozajmljivanja.

Rezervisanja se ponovo razmatraju na svaki izveštajni datum i koriguju radi odražavanja najbolje tekuće procene. Kada više nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi biti zahtevan, rezervisanje se ukida u korist bilansa uspeha tekuće godine. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

**3.10. Beneficije za zaposlene**

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Klub je u obavezi da plaća poreze i doprinose poreskim organima i državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju poreze i doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim zakonskim propisima. Klub je, takođe u obavezi da od bruto zarade zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati fondovima. Porezi i doprinosi na teret poslodavca i zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Klub je na osnovu odredbi Zakona o radu u obavezi da isplati zaposlenima otpremnine, pri prestanku radnog odnosa radi korišćenja prava na penziju, u visini dve prosečne zarade isplaćene u Republici, prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike. Rashodi po osnovu otpremnina za odlazak u penziju se priznaju u okviru bilansa uspeha u periodu isplate.

**3.11. Porez na dobit***Tekući porez*

Porez na dobitak se obračunava i plaća u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica (u daljem tekstu "Zakon") i relevantnim podzakonskim aktima.

Porez na dobitak obračunava se primenom propisane stope od 15% (2022. godina: 15%) na poresku osnovicu iskazanu u poreskom bilansu, koja se može umanjiti za prethodno realizovane poreske gubitke, dok se na kraju utvrđena poreska obaveza može umanjiti za utvrđene poreske kredite. Osnovicu za oporezivanje čini oporezivi dobitak, koji se utvrđuje usklađivanjem rezultata (dobitka ili gubitka) iz bilansa uspeha, a na način utvrđen ovim Zakonom.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.11. Porez na dobit (Nastavak)***Tekući porez (Nastavak)*

Shodno Zakonu o izmenama i dopunama Zakona o porezu na dobit pravnih lica ("Službeni glasnik RS", br. 108/2013), počev od utvrđivanja poreza na dobitak za 2014. godinu, poreski obveznici (velika i srednja pravna lica) više ne mogu da koriste poresku olakšicu u vidu poreskog kredita po osnovu ulaganja u osnovna sredstva, u sopstvenom vlasništvu, za obavljanje pretežne delatnosti i delatnosti upisanih u osnivački ili drugi akt obveznika. Poreski obveznik koji je do 31. decembra 2013. godine ostvario pravo na poreski podsticaj – poreski kredit i iskazao podatke u poreskom bilansu i poreskoj prijavi za 2013. godinu, može to pravo da koristi do isteka roka propisanog Zakonom, ali ne duže od 10 godina. Neiskorišćeni deo poreskog kredita može se preneti na račun dobiti iz budućih obračunskih perioda, najviše do limita od 33% obračunatog poreza u tom poreskom periodu.

Poreski propisi u Republici Srbiji ne dozvoljavaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda iskoriste kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u određenom prethodnom periodu. Gubici utvrđeni u poreskom bilansu u tekućem obračunskom periodu mogu se preneti na račun dobiti utvrđene u godišnjem poreskom bilansu iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

Poreski bilans se predaje najkasnije u roku od 180 dana od dana isteka perioda za koji se utvrđuje poreska obaveza. Društvo tokom godine porez na dobitak plaća u vidu mesečnih akontacija, čiju visinu utvrđuje na osnovu poreske prijave za prethodnu godinu.

*Odloženi porez na dobitak*

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle iz razlike između poreske osnove potraživanja i obaveza i njihove knjigovodstvene vrednosti. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike. Odložena poreska sredstva se priznaju za sve odbitne privremene razlike i poreske gubitke i kredite, koji se mogu prenositi u naredne fiskalne periode, do stepena do kojeg će verovatno postojati oporezivi dobitak od kojeg se odložena poreska sredstva mogu iskoristiti.

Odložena poreska sredstva i obaveze se obračunavaju po poreskoj stopi čija se primena očekuje u periodu kada će se sredstvo realizovati odnosno obaveza izmiriti. Na dan 31. decembra 2023. i 2022. godine, odložena poreska sredstva i obaveze obračunati su po stopi od 15%.

Odloženi porez se knjiži na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se knjiže direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

**3.12. Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata**

Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata uključuju porez na imovinu i druge poreze i doprinose koji se plaćaju prema raznim republičkim i opštinskim propisima. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti može da bude različito od tumačenja rukovodstva. Iako rukovodstvo veruje da je primenjena praksa adekvatna propisima, ostaje rizik da će poreski organ imati drugačije tumačenje propisa. Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji Kluba ne uključuju eventualne korekcije koje mogu da proizađu iz razrešenja navedenih neizvesnosti.

**3.13. Lizing**

Nekretnine i druga sredstva, koje prima u zakup, Klub priznaje u skladu sa MSFI 16 „Lizing“.

Klub priznaje pravo korišćenja imovine koja se tokom perioda amortizuje i obavezu za period zakupa, gde je period zakupa ugovoreni/procenjeni period zakupa. Obaveza dospeva za plaćanje na osnovu periodičnih računa zakupodavca. Klub ne priznaje troškove zakupnina, već troškove amortizacije sa pravom korišćenja i kamatu kao finansijski rashod.

Inkrementalna stopa zaduživanja, koja se koristi kao diskontna stopa za vrednovanje sadašnje vrednosti lizing plaćanja, utvrđena je kao tržišna kamatna stopa na bankarskom tržištu za kredite slične namene i ročnosti koji se odobravaju privrednim društvima.

Zakupi male vrednosti i kratkoročni zakupi do godinu dana i dalje se evidentiraju kao rashod perioda.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.14. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica**

Zavisna pravna lica predstavljaju ona pravna lica u kojima Klub, direktno ili indirektno, ima udeo u vlasništvu iznad 50% ili više od polovine prava glasova ili pravo upravljanja finansijama, odnosno poslovnim politikom zavisnog pravnog lica. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica iskazana su po prvobitnoj vrednosti ulaganja.

**3.15. Finansijski instrumenti**

Finansijska sredstva i obaveze se evidentiraju u bilansu stanja Kluba, od momenta kada je Klub ugovornim odredbama vezan za instrument.

**3.15.1. Finansijska sredstva**

Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, koji je Grupa usvojila 1. januara 2020. godine, finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital - FVTOCI); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (FVTPL).

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Kluba o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Kluba se može definisati kao sredstva kojima se upravlja u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Kluba nema finansijskih sredstava i obaveza koji se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, niti finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat. Finansijska sredstva se uključuju u obrtnu imovinu, osim ukoliko su im rokovi dospeća duži od 12 meseci nakon datuma izveštavanja, kada se klasifikuju kao dugoročna sredstva.

Finansijska sredstva prestaju da se priznaju kada Klub izgubi kontrolu nad ugovorenim pravima nad tim instrumentima, što se dešava kada su prava korišćenja instrumenata realizovana, istekla, napuštena ili ustupljena. Finansijska obaveza prestaje da se priznaje kada Klub ispuni obavezu ili kada je obaveza plaćanja predviđena ugovorom ukinuta ili istekla.

Finansijska sredstva i obaveze Grupe obuhvataju dugoročna potraživanja, potraživanja iz poslovnih odnosa, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja koji se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju nove kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.15. Finansijski instrumenti (Nastavak)**

**3.15.1. Finansijska sredstva (Nastavak)**

***Dugoročna potraživanja***

Dugoročna potraživanja i ostali dugoročni plasmani se iskazuju u iznosima datih sredstava (nominalnoj vrednosti), a nakon toga se iskazuju po amortizovanoj vrednosti uz primenu kamatne stope po kojoj Klub pozajmljuje finansijska sredstva, a koja korespondira efektivnoj kamatnoj stopi. Iznos umanjenja dugoročnih potraživanja predstavlja razliku po osnovu kamata, između knjigovodstvene vrednosti i sadašnje vrednosti procenjenih budućih novčanih tokova, diskontovanih uz primenu navedene kamatne stope.

***Potraživanja iz poslovnih odnosa***

Potraživanja iz poslovnih odnosa priznaju se po njihovoj nominalnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti na teret bilansa uspeha za sva potraživanja i plasmane na osnovu procene rukovodstva o njihovoj verovatnoj naplativosti.

***Kreditni od banaka i dobavljača***

Kreditni od banaka i dobavljača se početno priznaju po fer vrednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Kreditni i ostale finansijske obaveze su naknadno merene po amortizovanom trošku korišćenjem ugovorene kamatne stope koja korespondira efektivnoj kamatnoj stopi.

***Obaveze iz poslovanja***

Obaveze prema dobavljačima se vrednuju po nominalnoj vrednosti primljenih sredstava.

**3.16. Obelodanjivanje odnosa sa povezanim pravnim licima**

Za svrhe ovih finansijskih izveštaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i poslovne odluke drugog lica u skladu sa odredbama MRS 24: „Obelodanjivanje odnosa sa povezanim pravnim licima“.

Povezanim pravnim licima u smislu napred navedenog standarda, Klub smatra pravna lica u kojima ima učešće u kapitalu, odnosno pravna lica sa učešćem u kapitalu Kluba.

Povezana lica mogu ulaziti u transakcije koje nepovezana lica možda ne bi vršila i transakcije sa povezanim licima mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim pravnim licima.

Klub pruža usluge povezanim licima i istovremeno je korisnik njihovih usluga. Odnosi između Kluba i povezanih lica regulisani su na ugovornoj osnovi i po tržišnim uslovima.

Klub je u priloženim finansijskim izveštajima izvršio obelodanjivanje svih transakcija sa povezanim pravnim licima, kako se to zahteva prema MRS 24 „Obelodanjivanja povezanih strana“.

**3.17. Potencijalne obaveze i potencijalna sredstva**

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim izveštajima. Potencijalne obaveze se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje (Napomena 50), osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

Klub ne priznaje potencijalna sredstva u finansijskim izveštajima. Potencijalna sredstva se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, ukoliko je priliv ekonomskih koristi verovatan.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**4. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCENA I PROSUĐIVANJA**

Prezentacija finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Kluba korišćenje najboljih mogućih procena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrednosti sredstava i obaveza kao i obelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na istorijskim i ostalim informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izveštaja.

Procene i pretpostavke se stalno preispituju. Izmene knjigovodstvenih procena priznaju se u periodu izmene ukoliko se odnose samo na taj period, ili u periodu izmene i budućim periodima ukoliko izmena utiče na tekući i buduće periode.

U nastavku su prikazane ključne pretpostavke vezane za budućnost i ostali izvori procenjivanja, neizvesnosti na datum bilansa stanja koje predstavljaju značajan rizik za materijalne korekcije iznosa pozicija bilansa stanja u sledećoj finansijskoj godini.

**4.1. Korisni vek upotrebe nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme**

Nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema se amortizuju tokom njihovog korisnog veka upotrebe. Korisni vek upotrebe se zasniva na proceni dužine perioda u kome će sredstvo generisati prihode. Procenu periodično vrši rukovodstvo Kluba i vrši odgovarajuće izmene, ukoliko se za tim javi potreba. Promene u procenama mogu da dovedu do značajnih promena u sadašnjoj vrednosti i iznosima koji su evidentirani u bilansu uspeha u određenim periodima.

**4.2. Obevređenje nefinansijske imovine**

Na dan izveštavanja, rukovodstvo Klub analizira vrednosti po kojima su prikazana nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema Kluba. Ukoliko postoji indikacija da je neko sredstvo obevređeno, nadoknativ iznos te imovine se procenjuje kako bi se utvrdio iznos obevređenja.

Razmatranje obevređenja zahteva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stopa rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

**4.3. Obevređenje potraživanja od kupaca i drugih potraživanja**

Klub od 1. januara 2020. godine obračunava očekivane kreditne gubitke na osnovu istorijskog iskustva i gubitaka koji nastaju jer kupci robe, korisnici usluga i ostali dužnici nisu u mogućnosti da izvrše tražena plaćanja.

Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca vrši se u skladu sa računovodstvenom politikom definisanom u Napomeni 3.15 uz pojedinačne finansijske izveštaje. Shodno MSFI 9 prilikom obevređenja finansijskih instrumenata nije neophodno da postoji objektivni dokaz obevređenja da bi kreditni gubitak bio prepoznat. Očekivani kreditni gubici se prepoznaju takođe i za neobevređena finansijska sredstva.

U proceni odgovarajućeg iznosa očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja, Klub se oslanja na ranije iskustvo sa otpisom (istorijske gubitke po osnovu nenaplaćenih potraživanja), karakteristike kupaca i tekuće i buduće informacije o makroekonomskim faktorima koji utiču na kupce. Ovo zahteva procene vezane za buduće ponašanje kupaca i time izazvane buduće naplate u gotovini.

Stvarni nivo potraživanja koja su naplaćena može da se razlikuje od procenjenih nivoa naplate, što može pozitivno ili negativno da se odrazi na rezultate poslovanja.

**4.4. Rezervisanja za sudske sporove**

Klub je uključen u određeni broj sudskih sporova koji proističu iz njegovog svakodnevnog poslovanja i odnose se na komercijalna i ugovorna pitanja koja se rešavaju ili razmatraju u toku regularnog poslovanja. Klub procenjuje verovatnoću negativnih ishoda ovih pitanja, kao i iznose verovatnih ili razumnih procena gubitaka.

Razumne procene obuhvataju prosuđivanje rukovodstva nakon razmatranja informacija koje uključuju obaveštenja, poravnanja, procene od strane pravnog sektora, dostupne činjenice, identifikaciju potencijalnih odgovornih strana i njihove mogućnosti da doprinesu rešavanju, kao i prethodno iskustvo.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**4. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCENA (Nastavak)****4.4. Rezervisanja za sudske sporove (Nastavak)**

Rezervisanje se formira kada je verovatno da postoji obaveza čiji se iznos može pouzdano proceniti pažljivom analizom. Potrebno rezervisanje se može promeniti u budućnosti zbog novih događaja ili dobijanja novih informacija.

Pitanja koja su ili potencijalne obaveze ili ne zadovoljavaju kriterijume za rezervisanje se obelodanjuju (Napomena 48), osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

**4.5. Odložena poreska sredstva**

Odložena poreska sredstva priznaju se na sve neiskorišćene poreske kredite i poreske gubitke do mere do koje je izvesno da je nivo očekivanih budućih oporezivih dobitaka dovoljan da se neiskorišćeni poreski krediti i poreski gubici mogu iskoristiti.

Značajna procena od strane rukovodstva Kluba je neophodna da bi se utvrdio iznos odloženih poreskih sredstava koja se mogu priznati, na osnovu perioda nastanka i visine budućih oporezivih dobitaka i strategije planiranja poreske politike.

**4.6. Fer vrednost**

Fer vrednost finansijskih instrumenata za koje ne postoji aktivno tržište je određena primenom odgovarajućih metoda procene. Klub primenjuje profesionalni sud prilikom izbora odgovarajućih metoda i pretpostavki.

Poslovna politika Kluba je da obelodani informacije o pravičnoj vrednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije i kada se pravična vrednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrednosti.

U Republici Srbiji ne postoji dovoljno tržišnog iskustva, kao ni stabilnosti i likvidnosti kod kupovine i prodaje potraživanja i ostale finansijske aktive i pasive, pošto zvanične tržišne informacije nisu u svakom trenutku raspoložive. Stoga, pravičnu vrednost nije moguće pouzdano utvrditi u odsustvu aktivnog tržišta.

Uprava Kluba vrši procenu rizika i, u slučajevima kada se oceni da vrednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana, vrši ispravku vrednosti.

Po mišljenju rukovodstva Kluba, iznosi u ovim finansijskim izveštajima odražavaju vrednost koja je, u datim okolnostima, najverodostojnija i najkorisnija za potrebe izveštavanja

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**5. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA**

	U hiljadama dinara	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
<b>Godina koja se završava</b>		
<b><i>Prihodi od prodaje u zemlji:</i></b>		
- prodaja prava registracije igrača	11,276	4,400
- sponzorstva	412,029	205,303
- marketing	31,392	23,113
- prihodi od prodaje karata- UEFA takmičenja	9,755	51,578
- pretplatne karte	8,310	9,610
- Kup Srbije	60	106
- prvenstvene utakmice	15,135	17,677
- prihodi od TV prava	24,648	31,863
	<b>512,605</b>	<b>343,650</b>
<b><i>Prihodi od prodaje u inostranstvu:</i></b>		
- prodaja prava registracije igrača/transfer	126,558	932,377
- ustupanje prava registracije igrača/pozajmica	-	-
	<b>126,558</b>	<b>932,377</b>
	<b>639,163</b>	<b>1,276,027</b>

Prihodi od sponzorstva u zemlji koji su za period koji se završava na dan 31. decembra 2023. godine iskazani u iznosu od 412,029 hiljada dinara najvećim delom se odnose na sponzorstvo dobijeno od: Telekom Srbija a.d., Beograd u iznosu od 147,775 hiljada dinara, Sport Time Balkans 9,774 hiljada dinara, Phuket d.o.o., Beograd u iznosu od 23,470 hiljada dinara, Serbia Zijin Mining u iznosu od 87,956 hiljada dinara i Serbia Zijin Copper u iznosu 87,947 hiljada dinara, Austria Puma Dassler GMBH i iznosu 20,514 hiljada dinara.

Prihodi od prodaje karata UEFA takmičenja iskazani su u poslovnoj 2023. godini u iznosu od 9,755 hiljada dinara (u 2022. godini u iznosu od 51,578 hiljada dinara).

Prihodi od marketinga koji su za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine iskazani u iznosu od 31,392 hiljade dinara, najvećim delom odnose se na prihode po osnovu "Marketing pool" od UEFA-e (16,771 hiljada dinara) i prihode od reklamne agencije „Omnia Steel“ d.o.o., Sremska Mitrovica u( iznosu od 10,317 hiljada dinara), dok su u poslovnoj 2022. godini iznosili 23,113 hiljade dinara.

Prihodi od TV prava koji su za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine iskazani u iznosu od 24,648 hiljada dinara odnose se na prihode po osnovu prodaje prava prenosa utakmica za kvalifikacione mečeve za plasman u grupnu fazu UEFA Lige Konferencija u sezoni 23/24.

Prihodi od prodaje ekonomskih prava u iznosu od 126,558 hiljada dinara se odnose na prodaju prava registracije igrača klubovima: Rubin, Kazanj, Rusija, Dunajska streda, Slovačka, Atalanta, Italija i Union Deportiva Almeria, Španija.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**6. DRUGI POSLOVNI PRIHODI I PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA I DONACIJA**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava 31. decembra 2023	31. decembra 2022
<b><i>Drugi poslovni prihodi</i></b>		
Prihodi od zakupnina	10,171	9,817
UEFA - klupska takmičenja	136,582	861,699
Prihodi od naknade troškova uloženi u igrače	87,556	186,221
Tantijeme	7,083	5,206
Naknada od nacionalnih asocijacija za domaća takmičenja	107,645	112,952
Ostali prihodi	15,793	5,308
	<b>364,830</b>	<b>1,181,203</b>
<b><i>Prihodi od donacija i dotacija</i></b>		
Budžeta grada Beograda, odnosno Sekretarijata za sport i omladinu i Vlade RS	531,000	308,540
Uredbu Vlade Republike Srbije za finansijsku podršku privredi	-	47
Ostale donacije	83,538	399
	<b>614,538</b>	<b>308,986</b>
	<b>979,368</b>	<b>1,490,189</b>

Prihodi ostvareni od klubskih takmičenja iskazani za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 136,582 hiljada dinara najvećim delom se odnose na prihode po osnovu plasmana i ostvarenih rezultata u playoff fazi UEFA Lige Konferencija u sezoni 23/24.

Prihodi od naknade troškova uloženi u igrače iskazani u poslovnoj 2023. godini u iznosu od 87,556 hiljada dinara najvećim delom se odnose na prihode od doprinosa solidarnosti i trening kompenzacija nastalih prilikom prodaje i preregistracije 5 igrača.

Naknade od nacionalnih asocijacija za domaća takmičenja koja u 2023. godini iznose 107,645 hiljade dinara se najvećim delom odnose za plasman i rezultate u Kupu Srbije u iznosu 1,200 hiljada dinara i prihod iz takmičenja u nacionalnoj ligi Srbije u iznosu od 93,812 hiljada dinara.

Prihodi od donacija i dotacija u iznosu od 531,000 hiljada dinara odnose se na novčanu pomoć dobijenu iz sredstava Vlade Republike Srbije.

Prihodi od donacija i dotacija u iznosu od 81,138 hiljada dinara odnose se na novčanu pomoć dobijenu iz sredstava FSS-a po osnovu Odluke o pomoći domaćim klubovima u svrhu zamene travnate podloge i sistema za navodnjavanje na stadionu Partizan, kao i ostale donacije u iznosu od 2,400 hiljada dinara.

**7. TROŠKOVI MATERIJALA**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava 31. decembra 2023	31. decembra 2022
Troškovi materijala za izradu	34,773	33,423
Troškovi materijala - restoran	6,055	7,586
Troškovi kancelarijskog materijala	1,119	1,414
Troškovi potrošnog materijala	11,357	12,955
Troškovi rezervnih delova	1,018	843
Troškovi ostalog materijala	9,184	9,889
	<b>63,506</b>	<b>66,110</b>



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**8. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Troškovi goriva	14,977	12,781
Troškovi električne energije	8,412	6,756
Troškovi grejanja	3,038	3,462
Trošak plina	259	212
	<b>26,686</b>	<b>23,211</b>

**9. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Troškovi rata po osnovu ugovora igračima i trenerima	1,243,104	1,382,778
Troškovi neto zarada i naknada zarada	265,921	227,684
Porezi i doprinosi na zarade na teret zaposlenih	104,075	88,886
Porezi i doprinosi na zarade na teret poslodavca	56,078	50,728
Troškovi zakupa od fizičkih lica	-	-
Troškovi nagrada igračima i stručnjacima u sportu	20,980	43,013
Lična primanja privremeno zaposlenih	34,840	41,417
Putni troškovi i dnevnice:		
- povezana lica (napomena 44b)	4,792	2,232
- ostala lica	16,105	15,119
Troškovi stipendija igračima omladinske škole	21,483	14,218
Ostali licni rashodi-agenti	19,205	-
Ostali lični rashodi	15,526	12,814
	<b>1,802,109</b>	<b>1,878,889</b>

**10. TROŠKOVI AMORTIZACIJE**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Troškovi amortizacije igrača (napomena 22)	181,707	117,679
Troškovi amortizacije imovine sa pravom korišćenja – MSFI 16 (napomena 23)	8,734	7,581
Troškovi amortizacije nekretnina i opreme (napomena 23)	57,150	55,163
	<b>247,591</b>	<b>180,423</b>

**11. TROŠKOVI REZERVISANJA**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Troškovi dugoročnih rezervisanja za otpremnine (35)	8,231	1,994
Troškovi rezervisanja za štetne ugovore	4,087	999
Troškovi dugoročnih rezervisanja za sudske sporove (napomena 35)	3,358	59,393
	<b>15,676</b>	<b>62,386</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**12. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Troškovi utakmica:		
- Prvenstvene utakmice	49,953	44,287
- Kup Srbije	2,636	3,134
- Liga Evrope	58,952	161,175
- Troškovi takmičenja škole	12,325	12,809
- Prijateljske utakmice	345	-
Troškovi kampa	2,577	2,339
Trošak naknada za posredovanje u prodaji igrača	17,121	41,550
Zakup stanova	6,240	2,678
Troškovi obeštećenja klubovima	94,315	65,323
Troškovi obeštećenja klubovima po osnovu pozajmice igrača	-	-
Troškovi finansiranja JSD Partizan	25,298	56,367
Troškovi priprema takmičarskog pogona	46,571	35,856
Troškovi PTT usluga	8,893	9,385
Troškovi FK Teleoptik	-	4,752
Troškovi reklame i marketinga	25,183	19,663
Troškovi rent-a-car-taksi	2,144	2,055
Troškovi komunalnih usluga	3,699	2,459
Ostali troškovi proizvodnih usluga	24,882	23,175
	<b>381,134</b>	<b>487,007</b>

Troškovi utakmica u ukupnom iznosu 124,211 hiljada dinara (u 2022. godini 221,405 hiljada dinara) uključuju i troškove prema povezanom licu „Partizan Travel“ u ukupnom iznosu od 17,101 hiljada dinara (u 2022. godini iznosile 30,145 hiljada dinara) za organizaciju puta, smeštaja i pratećih troškova (napomena 44b).

Ostali troškovi proizvodnih usluga iskazani u ukupnom iznosu od 24,882 hiljada dinara se najvećim delom u iznosu od 18,079 hiljada dinara odnose na troškove usluga na tekućem i investicionom održavanju.

Troškovi prema JSD Partizan koji su u poslovnoj 2023. godini iskazani u iznosu od 25,298 hiljada dinara i odnose se na refundaciju komunalnih troškova koje JSD Partizan-u fakturišu odgovarajuća komunalna javna društva (Napomena 50).

**13. NEMATERIJALNI TROŠKOVI**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Reprezentacija		
- povezana lica (napomena 44b)	-	11
- ostala lica	8,286	10,764
Troškovi profesionalnih usluga	25,692	24,504
Premije osiguranja	8,819	8,861
Platni promet	1,802	2,435
Troškovi poreza na imovinu	2,486	2,517
Ostali nematerijalni troškovi	14,299	11,886
	<b>61,384</b>	<b>60,978</b>

Troškovi profesionalnih usluga koje u poslovnoj 2023. godini iznose 24,692 hiljade dinara (u 2022. godini 24,504 hiljada dinara) se najvećim delom odnose na troškove zdravstvenih usluga u iznosu od 2,623 hiljada dinara i troškove advokatskih usluga u iznosu od 9,835 hiljada dinara.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**14. FINANSIJSKI PRIHODI**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Prihodi od kamata	20	20
Svođenje na fer vrednost, diskont (napomena 27b)	9,827	-
Pozitivne kursne razlike		
- povezana lica (napomena 44b)	105	181
- ostala lica	6,042	1,678
Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule	468	631
	<b>16,462</b>	<b>2,510</b>

**15. FINANSIJSKI RASHODI**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Rashodi kamata:		
- povezana lica (napomena 44b)	5,882	3,534
- ostala lica	184,961	119,583
Svođenje na fer vrednost, diskont	3,241	2,580
Rashodi po osnovu efekata valutne klauzule	94	549
Negativne kursne razlike:		
- povezana lica (napomena 44b)	19	48
- ostala lica	8,685	3,035
Ostali finansijski rashodi	802	79,348
	<b>203,684</b>	<b>208,677</b>

Rashodi kamata od ostalih pravnih lica iskazani u poslovnoj 2023. godini u iznosu od 184,961 hiljade dinara se najvećim delom odnose na: obračunatu ukalkulisanu zakonsku zateznu kamatu na reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi Republike Srbije u iznosu od 141,216 hiljada dinara i troškove finansiranja Kluba u iznosu od 20,030 hiljada dinara, zatezne kamate i penale u iznosu od 23,715 hiljada dinara.

Ostali finansijski rashodi iskazani u iznosu od 802 hiljade dinara odnose se najvećim delom na troškove nastale usled unapred otkupljenih potraživanja za igrače od inostranih klubova.

**16. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA**

Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha za poslovnu 2023. godinu iznose 45,920 hiljade dinara i najvećim delom odnose se na naplaćena ranije ispravljena potraživanja od fudbalskog kluba (43,129 hiljada dinara).

**17. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA**

Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha, u bilansu uspeha za poslovnu 2023. godinu, iskazani su, na osnovu procene rukovodstva Kluba o naplativosti prethodno navedenih potraživanja u vidu obezvređenja, u iznosu od 7,104 hiljada dinara (2022. godine: 5,026 hiljada dinara).

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**18. OSTALI PRIHODI**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Dobici od prodaje igrača	227,984	26,187
Prihodi od smanjenja obaveza	70,859	114,517
Dobici po osnovu prodaje oprema	-	-
Ostalo	4,353	525
	<b>303,196</b>	<b>141,229</b>

Dobici od prodaje igrača u ukupnom iznosu od 227,984 se odnose na transfere igrača u Al Shamal, Katar, Laussane, Švajcarska i Atalantu, Italija.

Prihodi od smanjenja obaveza iskazani u poslovnoj 2023. godini, u iznosu od 70,859 hiljada dinara se najvećim delom odnose na smanjenje obaveza po osnovu poravnjanja i revidiranih ugovoreni naknada sa profesionalnim sportistima, sportskim stručnjacima u iznosu od 69,665 hiljada dinara kao i na otpis obaveza prema poveriocima u skladu sa opštim zakonskim rokovima zastarelosti i pravnim statusima u smislu aktivnosti tih poverilaca kao privrednih subjekata u iznosu od 1,194 hiljade dinara.

Ostalo se najvećim delom odnosi na naknadu štete prouzrokovane dejstvom elementarnih nepogoda u iznosu od 3,097 hiljada dinara.

**19. OSTALI RASHODI**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Gubici po osnovu rashodovanja i otpisa – igrači	96,660	19,780
Gubici po osnovu rashodovanja stalne imovine	18,751	
Donacije	5,121	8,618
Manjkovi	7,047	5,019
Gubici po osnovu prodaje opreme	-	-
Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja	1,943	2,718
Rashodi po osnovu disciplinskih kazni	109,680	80,088
	<b>239,202</b>	<b>116,223</b>

Gubici po osnovu prodaje i prevremenog raskida ugovora sa igračima iskazani u poslovnoj 2023. godini u iznosu od 96,660 hiljade dinara se odnose na gubitke po osnovu raskida ugovora sa: Hamidou Traoreom, Andrade Patrickom, Jović Nemanjom, Lutovac Aleksandrom i Terzić Nikolom.

Gubici po osnovu rashodovanja stalne imovine u iznosu od 18,751 hiljada dinara odnose se u celini na uklanjanje busena i drenažnog sistema na glavnom terenu.

Klub je u poslovnoj 2023. godini na osnovu odluke rukovodstva izdvojio novčana sredstva za doniranje u ukupnom iznosu od 5,121 hiljada dinara, od čega se najveći deo odnosi na kulturnu promociju u iznosu od 898 hiljada dinara i donacije drugim klubovima u iznosu od 4,223 hiljada dinara.

Rashodi po osnovu disciplinskih kazni koje u poslovnoj 2023. godini iznose 109,680 hiljada dinara (u 2022. godini 80,088 hiljada dinara) se najvećim delom odnose na: disciplinske kazne po različitim osnovama od UEFA u iznosu od 22,666 hiljada dinara, takse i disciplinske kazne od Fudbalskog saveza Srbije u 2023. godini na ligaškim utakmicama u iznosu od 5,079 hiljada dinara i troškove sporova, penala, kašnjenja i poravnjanja sa agencijama, klubovima, profesionalnim igračima i ostalim poveriocima u iznosu od 81,935 hiljade dinara.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**20. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	31. decembra
	2023.	2022.
Prihodi ranijih godina	211	630
Rashodi ranijih godina	(2,047)	(1,648)
	<b>(1,836)</b>	<b>(1,018)</b>

Prihodi ranijih godina koju su za period koji se završava 31. decembra 2023. godine iskazani u iznosu od 211 hiljada dinara se najvećim delom odnose na korektivne događaje grešaka koje ne prelaze prag materijalnosti u skladu sa računovodstvenom politikom Kluba.

Klub je u poslovnoj 2023. godini iskazao rashod ranijih godina u iznosu od 2,047 hiljada dinara koji se najvećim delom odnosi na korekcije grešaka koje ne prelaze prag materijalnosti iz prethodnih godina u skladu sa računovodstvenom politikom Kluba.

**21. POREZ NA DOBITAK I ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE**
**a) Komponente poreza na dobit**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	31. decembra
	2023	2022
Tekući poreski rashod perioda	-	-
Odloženi poreski rashod perioda	-	-
Odloženi poreski prihodi perioda	7,156	9,807
	<b>7,156</b>	<b>9,807</b>

**b) Usaglašavanje aktuelnog i teorijskog poreza**

	U hiljadama dinara	
	2023	2022
<b>Dobitak/(gubitak) pre oporezivanja</b>	<b>(1,065,803)</b>	<b>(171,554)</b>
Porez na (dobitak)/gubitak obračunat po stopi od 15%	(159,870)	(25,733)
Poreski efekat nepriznatih troškova	48,530	37,622
Korekcija rashoda po osnovu transfernih cena	905	545
Iskorišćeni nepriznati poreski gubitak	-	(101)
Efektii razlike u obračunatim amortizacijama	(146)	2,784
Poreski kredit	3,117	(15,117)
	<b>-</b>	<b>-</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**21. POREZ NA DOBITAK I ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE (Nastavak)**

**c) Odložene poreske obaveze**

	U hiljadama dinara godina koja se završava	
	31. decembra 2023	31. decembra 2022
Početno stanje	<b>67,888</b>	<b>77,695</b>
Efekat obračuna tekućeg perioda	(7,156)	(9,807)
Korekcija prethodne godine	42	-
<b>Krajnje stanje</b>	<b>60,774</b>	<b>67,888</b>

**22. NEMATERIJALNA ULAGANJA**

	U hiljadama dinara	
	Registracija igrača	Ukupno
<b>Nabavna vrednost</b>		
<b>Stanje 1. januara 2022. godine</b>	<b>394,440</b>	<b>394,440</b>
Nove nabavke	250,226	250,226
Istekli ugovori	(34,938)	(34,938)
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(156,672)	(156,672)
Ostalo	(14,036)	(14,036)
<b>Stanje, 31. decembra 2022. godine</b>	<b>439,020</b>	<b>439,020</b>
<b>Nabavna vrednost</b>		
<b>Stanje, 1. januara 2023. godine</b>	<b>439,020</b>	<b>439,020</b>
Korekcije	-	-
Nove nabavke	484,504	484,504
Istekli ugovori	(4,000)	(4,000)
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(193,349)	(193,349)
<b>Stanje, 31. decembra 2023. godine</b>	<b>726,175</b>	<b>726,175</b>
<b>Ispravka vrednosti</b>		
<b>Stanje 1. januara 2022. godine</b>	<b>178,098</b>	<b>178,098</b>
Amortizacija (Napomena 10)	117,679	117,680
Istekli ugovori	(34,938)	(34,939)
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(102,922)	(102,922)
Ostalo	(14,036)	(14,036)
<b>Stanje 31. decembra 2022. godine</b>	<b>143,881</b>	<b>143,881</b>
<b>Ispravka vrednosti</b>		
<b>Stanje 1. januara 2023. godine</b>	<b>143,881</b>	<b>143,881</b>
Amortizacija (Napomena 10)	181,707	181,707
Istekli ugovori	(4,000)	(4,000)
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(75,812)	(75,812)
<b>Stanje 31. decembra 2023. godine</b>	<b>245,776</b>	<b>245,776</b>
<b>Sadašnja vrednost</b>		
<b>Stanje 31. decembar 2022. godine</b>	<b>295,139</b>	<b>295,139</b>
<b>Stanje 31. decembar 2023. godine</b>	<b>480,399</b>	<b>480,399</b>

Rukovodstvo Kluba je preispitalo kapitalizovane vrednosti registracije igrača radi umanjenja vrednosti i konstatovalo je da nadoknadiva vrednost za svaku pojedinačnu kapitalizaciju igrača nije niža od kapitalizovane vrednosti iskazane u bilansu stanja.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**23. NEKRETNINE I OPREMA**

	Građevinski objekti	Zemljište	Oprema, alat inventar	Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u lizing	Osnovna sredstva u pripremi	Ulaganja u tuđe nekretnine	Dati Avansi	Ukupno
<b>Nabavna vrednost</b>								
<b>Stanje</b>								
<b>1. januara 2022. godine,</b>	<b>471,150</b>	<b>524,000</b>	<b>321,873</b>	<b>32,531</b>	<b>15,526</b>	<b>356,187</b>	<b>3,938</b>	<b>1,725,205</b>
Nove nabavke	-	-	363		19,489	9,041	6,219	35,112
Aktiviranje			8,713		(13,118)	4,405		-
Ostala povećanja	-	-		5,314				5,314
Rashodovanja			(7,364)					(7,364)
Ostala smanjenja	-						(10,148)	(10,148)
<b>Stanje</b>								
<b>31. decembra 2022. godine</b>	<b>471,150</b>	<b>524,000</b>	<b>323,585</b>	<b>37,845</b>	<b>21,897</b>	<b>369,633</b>	<b>9</b>	<b>1,748,119</b>
<b>Nabavna vrednost</b>								
<b>Stanje</b>								
<b>1. januara 2023. godine,</b>	<b>471,150</b>	<b>524,000</b>	<b>323,585</b>	<b>37,845</b>	<b>21,897</b>	<b>369,633</b>	<b>9</b>	<b>1,748,119</b>
Nove nabavke					7,585	24,369	48,779	80,733
Aktiviranje	11,818		6,105		(17,923)	48,578	(48,578)	-
Ostala povećanja								
Rashodovanja					(7)	(31,598)	-	(31,605)
Ostala smanjenja					(431)	-	(210)	(607)
<b>Stanje</b>								
<b>31. decembra 2023. godine</b>	<b>482,968</b>	<b>524,000</b>	<b>329,690</b>	<b>37,845</b>	<b>11,121</b>	<b>410,982</b>	<b>-</b>	<b>1,796,606</b>
<b>Ispravka vrednosti</b>								
<b>Stanje</b>								
<b>1. januara 2022. godine</b>	<b>55,524</b>	<b>-</b>	<b>221,699</b>	<b>6,506</b>	<b>11,121</b>	<b>182,738</b>	<b>-</b>	<b>477,588</b>
Amortizacija (napomena 10)	18,901	-	23,584	7,581	-	12,678	-	62,744
Rashodovanje	-	-	(6,986)	-	-	-	-	(6,986)
Ostala smanjenja	-	-	-	(26)	-	-	-	(26)
<b>Stanje</b>								
<b>31. decembra 2022. godine</b>	<b>74,425</b>	<b>-</b>	<b>238,297</b>	<b>14,061</b>	<b>11,121</b>	<b>195,416</b>	<b>-</b>	<b>533,320</b>
<b>Ispravka vrednosti</b>								
<b>Stanje</b>								
<b>1. januara 2023. godine</b>	<b>74,425</b>	<b>-</b>	<b>238,297</b>	<b>14,061</b>	<b>11,121</b>	<b>195,416</b>	<b>-</b>	<b>533,320</b>
Amortizacija (napomena 10)	18,700	-	20,111	8,734	-	18,341	-	65,886
Ostala povećanja	-	-	-	-	-	-	-	-
Rashodovanje						(12,848)		(12,848)
Ostala smanjenja								
<b>Stanje</b>								
<b>31. decembra 2023. godine</b>	<b>93,125</b>	<b>-</b>	<b>258,408</b>	<b>22,795</b>	<b>11,121</b>	<b>200,909</b>	<b>-</b>	<b>586,358</b>
<b>Sadašnja vrednost</b>								
<b>Stanje</b>								
<b>31. decembar 2023. godine</b>	<b>389,843</b>	<b>524,000</b>	<b>71,282</b>	<b>15,050</b>	<b>-</b>	<b>210,073</b>	<b>-</b>	<b>1,210,248</b>
<b>Stanje</b>								
<b>31. decembar 2022. godine</b>	<b>396,725</b>	<b>524,000</b>	<b>85,288</b>	<b>23,784</b>	<b>10,776</b>	<b>174,217</b>	<b>9</b>	<b>1,214,799</b>

Građevinski objekti iskazani, na dan 31. decembra 2023. godine, u neto sadašnjoj vrednosti od 389,843 hiljade dinara sastoje se, najvećim delom, od objekata na sportskom kompleksu "Teleoptik" u Zemunu neto sadašnje vrednosti 378,261 hiljadu dinara. Procena građevinskih objekata i prava korišćenja zemljišta je rađena na dan 31. decembar 2019. godine od strane nezavisnog procenitelja. Izveštajem o proceni su obuhvaćene procenjene vrednosti ukupnih objekata evidentiranih u knjigama kluba na dan procene kao i procenjene vrednosti prava korišćenja zemljišta, koje nije bilo evidentirano odvojeno u knjigama Kluba na datum procene već kao pripadajući deo građevinskih objekata. Prilikom određivanja fer vrednosti građevinskih objekata izabrana je troškovna metoda za objekte na lokaciji sportskog kompleksa "Teleoptik" iz razloga što su objekti namenski građeni za specifično poslovanje –sportsku delatnost i kao takvi nemaju komparativ za primenu metode direktnog poređenja kao i za prihodovnu metodu -nemaju komercijalne sadržaje.

Sporazumom o udruživanju rada i sredstava sačinjenog dana 7. marta 1991. godine, zaključenim između Kluba i FK Teleoptik, regulisano je da Klub dobija neograničeno pravo korišćenja zemljišta celokupne zone sporta i rekreacije sportskog kompleksa "Teleoptik", kao i da ulaganja koja sporazumne strane vrše u adaptaciju i izgradnju sportskih objekata na ovom kompleksu, postaju vlasništvo Kluba, i to za zemljište u odnosu 70% - 30% u korist Kluba, a za građevinske objekte u odnosu 80% - 20% u koristi Kluba.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**23. NEKRETNINE I OPREMA (Nastavak)**

Rukovodstvo Kluba smatra da nekretnine i oprema na dan 31. decembra 2023. godine nisu obezvređene.

Kao obezbeđenje urednog izmirenja duga po kreditu povezanog pravnog lica, Agencije Partizan d.o.o., Beograd, po osnovu kredita od banke Banka Poštanska Štedionica, nad imovinom Kluba je uspostavljena hipoteka u iznosu od 283,399 hiljada dinara. U korist Poreske Uprave upisana je hipoteka u iznosu od 667,870 hiljada dinara. Neto sadašnja vrednost nekretnina pod hipotekom, na dan 31. decembra 2023. godine iznosi 981,210 hiljada dinara.

Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u lizing iznose 15,050 hiljada dinara i odnosi se na imovinu koja je uzeta u zakup sa pravom korišćenja po osnovu ugovora o zakupu poslovnog prostora.

Najveća ulaganja na nekretninama, postrojenjima i opremi odnose se na postavljanje novog busena trave i drenažnog sistema na glavnom terenu stadiona u iznosu od 72,947 hiljada dinara, dok se najveća rashodovanja odnose na uklanjanje postojećeg drenažnog sistema i busena trave neto iznosa od 18,750 hiljada dinara (nabavne vrednosti od 31, 598 hiljada dinara i ispravke vrednosti od RSD 12,848 hiljada).

Ulaganja u tuđe nekretnine na dan 31. decembra 2023. godine iznose RSD 210,073 hiljada i u celini se odnose na investiciona ulaganja na stadionu FK Partizan koji je u vlasništvu JSD Partizan (Napomena 12).

**24. UČEŠĆA U KAPITALU**

	% učešća	U hiljadama dinara	
		31. decembra 2023	31. decembra 2022
<b>Ulaganja u zavisna i pridružena pravna lica:</b>			
Parti trade d.o.o, Beograd	100%	55	55
Partizan Travel d.o.o. Beograd	100%	55	55
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	100%	-	-
ITV Multimedija d.o.o., Beograd	100%	190	190
Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd	100%	10	-
Parni Valjak d.o.o Beograd	100%	10	-
		<b>320</b>	<b>300</b>
<b>Ulaganja u akcije banaka:</b>			
Komercijalna banka a.d., Beograd	Beznačajno		183
Kombank Invest a.d., Beograd	Beznačajno	1,000	1.000
		<b>1,000</b>	<b>1,183</b>
Ispravka vrednosti		(300)	(300)
		<b>1,020</b>	<b>1,183</b>

**25. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA**

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.
Potraživanja po osnovu prodaje igrača	1,721	1,721
	-	<b>1,721</b>
Tekuća dospeća potraživanja po osnovu prodaje igrača (napomena 27a)	(1,721)	-
	-	<b>1,721</b>



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**26. ZALIHE**

	U hiljadama dinara	
	2023	31. decembar 2022
Materijal	388	793
Sitan inventar u upotrebi	95,796	107,705
Ispravka vrednosti sitnog inventara u upotrebi	(95,337)	(106,572)
	<b>459</b>	<b>1,133</b>
Inventar u magacinu	19,670	-
Dati avansi		
- u zemlji	468	1,007
- u inostranstvu	586	-
	<b>1,054</b>	<b>1,007</b>
	<b>21,571</b>	<b>2,933</b>

**27. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE****a) Potraživanja po osnovu prodaje**

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2023	31. decembar 2022
Potraživanja od kupaca zavisna pravna lica (napomena 44a)	13,803	13,802
- ispravka vrednosti potraživanja zavisna pravna lica	(10,347)	(12,885)
	<b>3,456</b>	<b>917</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji:		
- fizička lica	1,578	1,493
- pravna lica-klubovi	8,514	3,373
- ostala pravna lica	79,376	70,186
	<b>89,468</b>	<b>75,052</b>
- ispravka vrednosti potraživanja fizička lica	(778)	(745)
- ispravka vrednosti potraživanja pravna lica- klubovi	(3,632)	(1,540)
- ispravka vrednosti potraživanja ostala pravna lica	(14,095)	(14,412)
	<b>(18,505)</b>	<b>(16,697)</b>
	<b>70,963</b>	<b>58,355</b>
Potraživanja od kupaca u inostranstvu:		
- pravna lica- klubovi	67,765	100,986
- tekuće dospeće (dugoročnih potraživanja)	-	-
- ostala pravna lica	1,687	53,175
- fizička lica	-	-
	<b>69,452</b>	<b>154,161</b>
ispravka vrednosti kupaca u inostranstvu -klubovi	-	(73,913)
- diskont	-	-
- ispravka vrednosti potraživanja-ostala pravna lica	(43)	(43)
	<b>(43)</b>	<b>(73,956)</b>
	<b>69,409</b>	<b>80,205</b>
<b>Ukupno bruto potraživanja</b>	<b>172,723</b>	<b>243,015</b>
<b>Ukupno ispravka vrednosti potraživanja</b>	<b>(28,895)</b>	<b>(103,538)</b>
	<b>143,828</b>	<b>139,477</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**27. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (Nastavak)**
**a) Potraživanja po osnovu prodaje (Nastavak)**

Potraživanja od kupaca u zemlji bruto iznose 89,468 hiljada dinara, od čega se najveći deo odnosi na potraživanja od ostalih pravnih lica u iznosu od 79,376 hiljada dinara, zatim potraživanja od klubova u iznosu od 8,514 hiljada dinara i potraživanja od fizičkih lica u iznosu od 1,578 hiljada dinara.

Najveći deo potraživanja od ostalih pravnih lica se odnosi na potraživanja po osnovu sponzorstva akcionarskog društva Telekom Srbija u iznosu od 39,899 hiljada dinara, Teribo d.o.o. u iznosu od 3,078 hiljada dinara, Enmon d.o.o. u iznosu od 2,054 hiljade dinara i Omnia Stella Vista d.o.o. u iznosu od 2,250 hiljada dinara.

Potraživanja od kupaca u inostranstvu bruto, na dan 31. decembra 2023. godine, iskazana u iznosu od 69,452 hiljada dinara, najvećim delom se odnose na potraživanja od klubova: Al Shamal, Qatar u iznosu od 52,934 hiljade dinara, Union Deportiva Almeria, Španija u iznosu od 5,859 hiljada dinara, FC Basel, Švajcarska u iznosu od 2,814 hiljade dinara, kao i R Charleroi SC, Belgija u iznosu od 1,530 hiljade dinara.

Klub je u toku 2023. godine naplatio potraživanja od prodaje igrača u neto iznosu od 425,996 hiljada dinara. Naplata je delom realizovana po osnovu ugovora o otkupu i prenosu prava nad potraživanjima.

**b) Tabela promena na ispravkama vrednosti**

U narednom pregledu je data tabela kretanja na ispravkama vrednosti:

	Dugoročni finansijski plasmani (napomena 24)	Potraživanja od kupaca (napomena 27)	Druga potraživanja (napomena 29)	Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 28)	U hiljadama dinara	
					Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 30)	Ukupno
<b>Stanje 1. januar 2023. godine</b>		103,539		29,596	25,270	158,405
Nenaplaćena ispravljena potraživanja (napomena 17)		2,637			4,467	7,104
Naplaćena ispravljena potraživanja (napomena 16)		(45,920)				(45,920)
Kursna razlika				(30)	(24)	(54)
Otpis ranije ispravljenih potraživanja		(31,361)				(31,361)
<b>Stanje na kraju godine, 31. decembar. 2023.</b>		<b>28,895</b>		<b>29,566</b>	<b>29,713</b>	<b>88,174</b>
<b>Stanje 1. januar 2022. godine</b>	-	106,907	-	29,649	25,768	162,324
Nenaplaćena ispravljena potraživanja (napomena 17)	-	5,026	-	-	-	5,026
Prenos	-	(8,215)	-	-	-	(8,215)
Naplaćena ispravljena potraživanja (napomena 16)	-	(179)	-	(53)	(38)	(270)
Svođenje na fer vrednost diskont (napomena 12,13)	-	-	-	-	(460)	(460)
<b>Stanje na kraju godine, 31. decembar. 2022.</b>	-	<b>103,539</b>	-	<b>29,596</b>	<b>25,270</b>	<b>158,405</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**28. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA**

	<b>31. decembar</b>	<b>U hiljadama dinara</b>
	<b>2023</b>	<b>31. decembar</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Preuzet dug drugih pravnih lica – JSD Partizan, Beograd (napomena 50)	52,802	52,802
Ostala potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 44a)	12,708	12,716
Ostala potraživanja, fizička lica	17,108	17,130
	<b>82,618</b>	<b>82,648</b>
Ispravka vrednosti:		
- ostalih potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 44a)	(12,457)	(12,466)
- ostala potraživanja, fizička lica	(17,108)	(17,130)
	<b>(29,565)</b>	<b>(29,596)</b>
	<b>53,053</b>	<b>53,052</b>

**29. DRUGA POTRAŽIVANJA**

	<b>31. decembar</b>	<b>U hiljadama dinara</b>
	<b>2023</b>	<b>31. decembar</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Potraživanja od zaposlenih	5,126	3,573
Preplaćeni porezi i doprinosi	768	531
Pretplata poreza na dobit	-	-
Potraživanja od fondova (porodilje)	2,625	2,113
Ostala potraživanja:		
- povezana pravna lica (napomena 44a)	-	71,008
Potraživanja od ino banke	-	71,008
- treća pravna lica	1,739	2,951
	<b>10,258</b>	<b>80,176</b>
	<b>10,258</b>	<b>80,176</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**30. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>31. decembar 2022</b>
Kratkoročni krediti i plasmani zavisna pravna lica (napomena 44a)	8,200	4,016
Ispravka vrednosti	(4,465)	(260)
	<b>3,735</b>	<b>3,756</b>
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	27,328	26,801
Ispravka vrednosti	(25,248)	(25,010)
	<b>2,080</b>	<b>1,791</b>
<b>Ukupno bruto potraživanja</b>	<b>35,528</b>	<b>30,817</b>
<b>Ukupno ispravka vrednosti potraživanja</b>	<b>(29,713)</b>	<b>(25,270)</b>
	<b>5,815</b>	<b>5,547</b>

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji iskazani, sa stanjem na dan 31. decembra 2023. godine u bruto iznosu od 35,528 hiljade dinara se odnose na odobrene beskatmatne kratkoročne zajmove sa rokom vraćanja do godinu dana. Od navedenog bruto iznosa pozajmice JSD Partizan, Beograd iznose RSD 15,712 hiljada. Rukovodstvo Kluba je za potraživanja koja nisu naplaćena u roku dospeća, izvršilo ispravku vrednosti u iznosu od 29,713 hiljada dinara.

**31. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>31. decembar 2022</b>
Tekući račun	3,371	3,816
Blagajna	7	92
Devizni račun	1,280	37,092
Devizna blagajna	89	239
	<b>4,747</b>	<b>41,239</b>

**32. POREZ NA DODATU VREDNOST**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
Unapred plaćeni porez na dodatu vrednost	19	864
Razgraničeni porez na dodatu vrednost – klubovi	10,155	10,359
	<b>10,174</b>	<b>11,223</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**33. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>31. decembar 2022</b>
<b>Dugoročna aktivna vremenska razgraničenja</b>		
Ostala aktivna vremenska razgraničenja	-	457
	-	<b>457</b>
<b>Kratkoročna aktivna vremenska razgraničenja</b>		
Unapred plaćeni troškovi	5,808	2,030
Ostala aktivna vremenska razgraničenja	23,021	3,080
	<b>28,829</b>	<b>5,110</b>
	<b>28,829</b>	<b>5,567</b>

Kratkoročna aktivna vremenska razgraničenja na dan 31. decembra 2023. godine iznose 28,829 hiljada dinara i najvećim delom se odnose na ukalkulisan prihod po osnovu doprinosa solidarnosti za igrača u iznosu od 14,198 hiljada dinara, kao i prihod po osnovu Ugovora o sponzorstvu u iznosu od 7,323 hiljade dinara.

Unapred plaćeni troškovi iskazani na dan 31. decembra 2023. godine, najvećim delom odnose se na unapred isplaćene naknade za zaključenje ugovora.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**34. KAPITAL**

Osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 321,610 hiljade dinara obuhvata početni društveni kapital uvećan za povećanja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja koja su, shodno prethodnim propisima, do 31. decembra 2003. godine knjižene u korist ovog vida kapitala.

Ostali osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 168,164 hiljade dinara formiran je prilikom promene računovodstvenih propisa Republike Srbije prenosom revalorizacionih rezervi u ovaj vid kapitala.

	U hiljadama dinara						
	Društveni kapital	Ostali osnovni kapital	Zakonske rezerve	Revalorizacione rezerve	Neraspoređeni dobitak (gubitak)	Gubitak iznad visine kapitala	
<b>Stanje 1. januara 2022. godine</b>	<b>321,610</b>	<b>168,164</b>	<b>3,609</b>	<b>542,098</b>	<b>345,403</b>	<b>(4,050,171)</b>	<b>(2,669,287)</b>
Korekcija početnog stanja (napomena 2.7)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Korigovano stanje 1. januar 2022. godine</b>	<b>321,610</b>	<b>168,164</b>	<b>3,609</b>	<b>542,098</b>	<b>345,403</b>	<b>(4,050,171)</b>	<b>(2,669,287)</b>
Povećanje u toku godine	-	-	-	-	-	(161,747)	(161,747)
Smanjenje u toku godine	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. decembra 2022. godine</b>	<b>321,610</b>	<b>168,164</b>	<b>3,609</b>	<b>542,098</b>	<b>345,403</b>	<b>(4,211,918)</b>	<b>(2,831,034)</b>
<b>Korigovano stanje 1. januar 2023. godine</b>	<b>321,610</b>	<b>168,164</b>	<b>3,609</b>	<b>542,098</b>	<b>345,403</b>	<b>(4,211,918)</b>	<b>(2,831,034)</b>
Povećanje u toku godine	-	-	-	-	-	(1,058,647)	(1,058,647)
Smanjenje u toku godine	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. decembar 2023. godine.</b>	<b>321,610</b>	<b>168,164</b>	<b>3,609</b>	<b>542,098</b>	<b>345,403</b>	<b>(5,270,565)</b>	<b>(3,889,681)</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**35. DUGOROČNA REZERVISANJA**

	31. decembar 2023	U hiljadama dinara 31. decembar 2022
Dugoročna rezervisanja za otpremnine zaposlenima	22,523	14,293
Dugoročna rezervisanja za druge naknade zaposlenih	1,261	
Dugoročna rezervisanja po osnovu sudskih sporova	67,790	60,392
	<b>91,574</b>	<b>74,685</b>

Društvo je izvršilo obračun dugoročnih rezervisanja za isplatu otpremnina zaposlenima za odlazak u penziju za 2023. i 2022. godinu u skladu sa MRS 19 – Primanja zaposlenih.

Na dan 31. decembra 2023. godine Društvo je izvršilo dodatna rezervisanja po osnovu sudskih sporova u iznosu od 4,087 hiljade dinara (Napomena 11) .

Tabela kretanja na rezervisanjima je data u nastavku:

	Rezervisanja po osnovu sudskih sporova	Rezervisanja za otpremnine zaposlenima	Rezervisanja za druge naknade zaposlenih	Ukupno
<b>Stanje na dan 1. januara 2023. godine</b>	<b>60,392</b>	<b>14,293</b>	-	<b>74,685</b>
Dodatna rezervisanja (napomene 11 i 50)	7,445	8,230	1,261	16,936
Ostalo	(47)	-	-	(47)
<b>Stanje na dan 31. decembra 2023. godine</b>	<b>67,790</b>	<b>22,523</b>	<b>1,261</b>	<b>91,574</b>

Klub je izvršio obračun rezervisanja za otpremnine koristeći slede pretpostavke: fluktuacija radnika od 9,40%, procenjena stopa rasta prosečne zarade u Republici Srbiji i Klubu od 12,18% i diskontnu stopu odnosno prosečni prinos na ulaganja od 6,00%.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**36. DUGOROČNE OBAVEZE**

	31. decembar 2023	hiljadama dinara 31. decembar 2022
Obaveze prema zavisnim pravnim licima	59,179	59,254
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima iz prethodnih godina (napomena 37)</i>	(41,713)	(26,804)
<i>Tekuće dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima (napomena 37 i 44a)</i>	(14,973)	(14,977)
	<b>2,493</b>	<b>17,473</b>
Dugoročni krediti u zemlji	132,364	249,128
Kamata	-	-
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema kreditu iz prethodnih godina (napomena 37)</i>	(24,435)	(12,399)
<i>Tekuće dospeće (napomena 37)</i>	(106,785)	(130,872)
	<b>1,144</b>	<b>105,857</b>
Obaveze po osnovu lizinga	19,036	29,721
<i>Akumulirano dospeće akumulirano dospeće lizinga iz prethodnih godina (napomena 37)</i>	(196)	(281)
<i>Tekuća dospeća obaveza po osnovu lizinga – MSFI 16 (napomena 37)</i>	(9,969)	(8,083)
Tekuće dospeće finansijskog lizinga	-	(2,514)
	<b>8,871</b>	<b>18,843</b>
<i>Ostale dugoročne obaveze:</i>		
Obaveze prema klubovima za prodaju igrača	51,484	-
Obaveze prema posrednicima za prodaju igrača	3,562	3,567
<i>Svođenje obaveza na fer vrednost dugoročnih obaveza prema posrednicima za prodaju igrača</i>	(3,562)	(3,567)
<i>Svođenje obaveza na fer vrednost dugoročnih obaveza prema klubovima za prodaju igrača</i>	1,808	-
	<b>49,676</b>	<b>-</b>
Reprogramirane obaveze - Poreska Uprava		
- glavnica	924,533	1,167,832
- kamate	192,719	215,127
- Covid	-	1,506
	<b>1,117,252</b>	<b>1,384,464</b>
<i>Tekuća dospeća reprogramiranih obaveza</i>		
- glavnica (napomena 40)**	(291,958)	(243,298)
- kamate (napomena 40)	(53,782)	(22,408)
-Covid (napomena 40)	-	(1,506)
	<b>(345,740)</b>	<b>(267,212)</b>
<b>Ukupno reprogramirane</b>	<b>771,512</b>	<b>1,117,252</b>
	<b>833,697</b>	<b>1,259,426</b>



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**36. DUGOROČNE OBAVEZE (Nastavak)**

Obaveze prema zavisnom pravnom licu iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2023. godine, u iznosu do 59,179 hiljada dinara (na dan 31. decembar 2022. godine u iznosu od 59,254 hiljada dinara), uključujući tekuća dospeća u iznosu od 56,506 hiljada dinara (na dan 31. decembar 2022. u iznosu od 41,781 hiljada dinara), u celosti se odnose na pozajmicu od strane povezanog pravnog lica po osnovu Ugovora o zajedničkom ulaganju i dugoročnoj saradnji pozajmica u skladu sa Aneksom III dugoročnog kredita od 13. novembra 2019. u iznosu od 67,523 hiljada dinara, odnosno EUR 574,550. Utvrđeni su novi uslovi vraćanja kredita, rok vraćanja kredita do 60 meseci, odnosno do 30. novembra 2024. godine u koji je uključen grejs period od 6 meseci uz kamatnu stopu od 3,79% godišnje, prva rata je dospela za plaćanje 30. juna 2020. godine, a poslednja rata dospeva 30. novembra 2024. godine. U toku pandemije Covid – 19 odloženo je vraćanje kredita i utvrđeni su novi uslovi vraćanja kredita, rok vraćanja je do 28. februara 2025. godine, uz kamatnu stopu od 3,71% godišnje.

Dugoročni krediti u zemlji u iznosu od RSD 132,364 hiljade dinara (tekuće dospeće 131,220 hiljada dinara) se odnose na dva kredita od Banke Poštanske Štedionice.

Iznos od 26,107 hiljada dinara (tekuće dospeće 6,869 hiljada dinara) se odnosi na kredit po Ugovoru br.912654001 sa bankom Poštanska štedionica a.d., Beograd za koji su zaključeni Aneksi I i II ugovora o izdavanju bankarske garancije od 01. novembra 2018. godine za obezbeđenje plaćanja u korist dobavljača iz inostranstva – agencije za posredovanje kod transfera igrača. Banka je na zahtev korisnika garancije izvršila plaćanja u visini garantovanog iznosa. Aneksima je utvrđeno ukupno stanje duga sa rokom važnosti do 30. novembra 2024. godine, pri čemu su utvrđeni novi uslovi vraćanja kredita. Rok otplate kredita je prolongiran do 30. novembra 2024. godine u koji je uključen grejs period od 6 meseci. Otplata kredita je planirana u 54 jednake mesečne rate, dospeće prve rate za vraćanje je 30. juna 2020. godine, a poslednje 30. novembra 2024. godine. U toku pandemije Covid – 19 odloženo je vraćanje kredita i utvrđeni su novi uslovi vraćanja kredita, rok vraćanja je do 28. februara 2025. godine, uz kamatnu stopu od 3,71% godišnje. Kao sredstvo obezbeđenja Klub je upisao hipoteku na nepokretnost u korist Banke.

Ostatak iznosa do RSD 132,364 hiljade (iznos od 105,113 hiljada, od čega se na tekuće dospeće odnosi iznos od 99,916 hiljada dinara) se odnosi na dugoročni kredit dobijenih od kreditora Banka Poštanska Štedionica a.d. Beograd, dana 30.04.2020. godine po Ugovoru o dugorocnom kreditu br.231654002. (Rok otplate kredita do 31.08.2024.godine, grejs period do 28.02.2023.godine. Otplata kredita se vrsi u 18 jednakih mesečnih rata, tako da prva dospeva 31.03.2023 godine. Kao sredstvo obezbeđenja Klub je upisao hipoteku na nepokretnost i založio potraživanja u korist banke. Založena su potraživanja u maksimalnom iznosu od 233.767 hiljada dinara do dana dospelosti potraživanja 31.08.2024. godine. Zaloga se odnosi na buduće potraživanje od "Telekom Srbija" a.d., Beograd.

Ukupne dugoročne reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi iskazane, na dan 31. decembar 2023. godine, iznose 771,512 hiljada dinara sa kamatom. Klub je sa Ministarstvom finansija Republike Srbije zaključio Sporazum odlaganju plaćanja dugovanog poreza broj: 33-00-4/2022-01 od 31. marta 2022. godine u iznosu od 1.382.960 hiljada dinara sa uslovima odlaganja na 48 mesečnih rata sa grejs periodom od 12 meseci na osnovu člana 73., 74., 74b., 75. Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji Klub je u obavezi da za vreme reprograma obračunava kamatu u skladu sa članom 76. Zakona.

Obaveze po finansijskom zakupu, kao i obaveze obraunate u skladu sa MSFI 16 – minimum plaćanja zakupa prikazana su kako sledi:

	<b>U hiljadama dinara</b>	
	<b>31. decembar 2023</b>	<b>31. decembar 2022</b>
Dugoročne obaveze po osnovu lizinga u zemlji (MSFI 16)	17,336	25,430
Tekuće dospeće obaveza po osnovu lizinga	(8,465)	(8,083)
<b>Stanje na dan</b>	<b>8,871</b>	<b>17,347</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**36. DUGOROČNE OBAVEZE (Nastavak)**

Dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze po osnovu lizinga se najvećim delom odnose na obaveze po osnovu lizinga u zemlji prema MSFI 16 – Lizing, za zakup imovine sa pravom korišćenja u vrednosti od 8,871 hiljada dinara. Društvo je priznalo imovinu i povezane obaveze po osnovu ugovora o zakupu poslovnog prostora i pratećih aneksa osnovnog ugovora.

Prilikom prve primene MSFI 16, nekretnine, postrojenja i opreme uzete u lizing (imovina sa pravom korišćenja) je merena u iznosu obaveze po osnovu lizinga, koristeći inkrementalnu stopu zaduživanja od 4,0%. Aneksom V od 01. aprila 2022. godine promenjen je iznos mesečnog zakupa od kada se primenjuje i nova inkrementalna stopa zaduživanja od 4,70%.

	2023		2022	
	Sadašnja vrednost	Buduća vrednost	Sadašnja vrednost	Buduća vrednost
Do 1 godine	8,465	9,098	8,083	9,104
Od 2 do 5 godina	8,871	9,099	17,347	18,208
<b>Stanje na dan 31. decembra</b>	<b>17,336</b>	<b>18,197</b>	<b>25,430</b>	<b>27,313</b>

Razlika između buduće vrednosti minimalnih plaćanja zakupa i njihove sadašnje vrednosti predstavlja kamatu sadržanu u ratama zakupa.

**37. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE**

	31. decembar 2023	U hiljadama dinara 31. decembar 2022
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima iz prethodnih godina (napomena 36)</i>	41,713	26,804
Tekuća dospeća dugoročnih obaveza, zavisna pravna lica (napomena 36 i 44a)	14,973	14,977
Tekuća dospeća kredita u zemlji (napomena 36)	24,435	12,399
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema kreditu iz prethodnih godina (napomena 36)</i>	106,785	130,872
Tekuća dospeća po osnovu finansijskog lizinga – ifrs 16 (napomena 36)	8,465	8,083
Tekuća dospeća po osnovu finansijskog lizinga (napomena 36)	1,504	2,514
<i>Akumulirano dospeće akumulirano dospeće lizinga iz prethodnih godina (napomena 36)</i>	196	281
	<b>198,071</b>	<b>195,930</b>
Kratkoročne finansijske obaveze prema:		
- trećim pravnim licima	89,662	83,297
- povezanim pravnim licima (napomena 44a)	250	250
	<b>89,912</b>	<b>83,547</b>
Kratkoročni krediti:		
- Kratkoročni kredit u inostranstvu	35,152	35,197
	<b>35,152</b>	<b>35,197</b>
	<b>323,135</b>	<b>314,674</b>

Kratkoročni kredit u inostranstvu se u celini odnosi na zajam od strane kompanije u iznosu od RSD 35,152 hiljada (EUR 300,000), po kamatnoj stopi od 2% na godišnjem nivou.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**37. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (Nastavak)**

Kratkoročne finansijske obaveze prema trećim pravnim licima iskazane, na dan 31. decembar 2023. godine (u 2022. godini u iznosu od 83,547 hiljada dinara), u iznosu od 89,912 dinara se odnose na obaveze po osnovu beskamatnih pozajmica odobrenih za stabilizaciju finansijskog stanja Kluba i obezbeđenje uspešnih takmičarskih rezultata i najvećim delom odnose se na pozajmicu dobijenu od Fudbalskog saveza Srbije u iznosu od 46,869 hiljada dinara.

**38. PRIMLJENI AVANSI**

Primljeni avansi iskazani u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 37,854 hiljade dinara (u 2022. godini u iznosu od 24,908 hiljada), i najvećim delom odnose se na uplatu dela iznosa za sšponzorstvo 2023. godine u iznosu od 36,683 hiljade dinara.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**39. OBAVEZE IZ POSLOVANJA**

	31. decembar 2023	U hiljadama dinara 31. decembar 2022
Obaveze prema dobavljačima:		
a) zavisna i pridružena pravna lica (napomena 44a)	<b>4,355</b>	<b>517</b>
b) dobavljači u zemlji		
- fudbalski klubovi u zemlji	27,796	7,264
- fudbalski klubovi omladinska škola	7,348	5,143
- ostala pravna lica u zemlji	184,440	153,157
- agencije za posredovanje u transferu u zemlji *	110,616	99,127
	<b>330,200</b>	<b>264,691</b>
v) dobavljači u inostranstvu		
- fudbalski klubovi u inostranstvu	254,402	64,941
- Svođenje kratkoročne obaveze prema klubovima na fer vrednost diskont	(4,856)	
- agencije za posredovanje u transferu igrača*	235,222	165,409
- Svođenje kratkoročne obaveze prema posrednicima na fer vrednost *	(5,812)	(5,898)
- ostala pravna lica u inostranstvu	29,318	25,494
	<b>508,274</b>	<b>249,945</b>
Ostale obaveze iz poslovanja		
- ostale obaveze – pravna lica	164,806	170,613
- ostale obaveze-penali prema klubovima	17,028	15,842
	<b>181,834</b>	<b>186,455</b>
	<b>1,024,663</b>	<b>701,608</b>

Obaveza prema fudbalskim klubovima u zemlji u 2023. god. iznosi 27,796 hiljada dinara se odnosi na FK TSC Bačka Topola u iznosu od 21,091 hiljada dinara, POFK Savacium u iznosu od 4,436 hiljada dinara i FK Radnik Surdulica u iznosu od 2,269 hiljada dinara.

Obaveza prema fudbalskim klubovima u inostranstvu u 2023. god. iznosi 254,402 hiljade dinara najvećim delom pripada klubovima: Sharjah Sports Club, UAE u iznosu od 79,400 hiljada dinara, JEF United Ichihara Chiba, Japan u iznosu od 75,907 hiljada dinara, Cercle Brugge, Belgija u iznosu od 46,869 hiljada dinara, AC Roma, Italija u iznosu od 28,391 hiljada dinara i FC Apollon Limassol, Kipar u iznosu od 11,717 hiljada dinara.

Obaveze Kluba na dan 31. decembra 2023. godine prema agencijama za posredovanje u transferima iznose RSD 336,159 hiljada (2022: RSD 258,638 hiljada). Nove obaveze prema agencijama, posrednicima za transfere u zemlji i inostranstvu tokom 2023. godine iznose 86,672 hiljade dinara.

Klub je u toku 2023. godine izmirio obaveze u vezi transfera igrača u iznosu od 191,302 hiljade dinara, od čega je obaveza prema agencijama, posrednicima za transfere u zemlji i inostranstvu u iznosu od 17,601 hiljada dinara.

Ostale obaveze iz poslovanja iskazane, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 175,861 hiljada dinara najvećim delom se odnose na obaveze prema JSD Partizan Beograd u iznosu od 130,528 hiljada, kao i na obaveze za penale prema fudbalskim klubovima u iznosu od RSD 17,028 hiljada, (AS Roma, Italija u iznosu od 12,266 hiljada dinara, Cercle Brugge, Belgija u iznosu od 2,335 hiljada dinara, FK TSC Bačka Topola u iznosu od 2,109 hiljada dinara, JEF United Ichihara Chiba, Japan 318 hiljada dinara).

Potencijalne obaveze prema drugim fudbalskim klubovima mogu se realizovati u budućem periodu po ispunjenju određenih uslova sadržanih u ugovorima o transferima igrača, u rasponu 5%-15% od iznosa narednog transfera po odbitku inicijalnih vrednosti transfera, kao i bonusa u slučaju plasmana u grupnu fazu UEFA takmičenja, u fiksnim iznosima u rasponu od 50,000 – 90,000 evra.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**40. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE**

	31. decembar 2023	U hiljadama dinara 31. decembar 2022
Obaveze za neto zarade (a)	68,147	70,114
<b>Zaposleni:</b>		
Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada	233,646	83,839
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose	50,597	-
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose tekuće dospeće (napomena 36)**	64,051	51,448
Covid - tekuće dospeće (napomena 36)	-	1,506
Ostalo	5,001	3,814
	<b>421,442</b>	<b>210,722</b>
<b>Obaveze za kamate</b>		
- kamate iz redovnog poslovanja	25,779	6,840
- kamate povezana pravna lica (napomena 44a)	12,132	5,968
- reprogramirane obaveze po osnovu kamate prema Poreskoj Upravi	22,409	-
reprogramirane obaveze po osnovu kamate prema Poreskoj Upravi - tekuće dospeće (napomena 36)	53,782	22,408
tekuća ukalkulisana kamata za reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi	108,952	27,285
-tekuća kamata	65,441	5,927
	<b>288,496</b>	<b>68,429</b>
Obaveze prema igračima (a):		
- po osnovu ugovora	949,737	834,160
- nagrade	55,856	77,801
	<b>1,005,593</b>	<b>911,961</b>
Obaveze prema trenerima i stručnjacima u sportu(a):		
- po osnovu ugovora	57,643	43.646
- nagrade	72,975	86.611
	<b>130,619</b>	<b>130,257</b>
Obaveze prema trenerima omladinske škole(a):		
- po osnovu ugovora	10,390	7,865
- nagrade	3,012	3,610
	<b>13,402</b>	<b>11,475</b>
Ostale obaveze za stipendije i stanarine	8,990	3,132
Obaveze prema agentima fizičkim licima po osnovu transfera (b)	198,863	125,968
Ostale kratkoročne obaveze	41,661	29,898
	<b>249,514</b>	<b>158,998</b>
	<b>2,109,066</b>	<b>1.491,842</b>

a) Neto obaveze prema svim kategorijama zaposlenih, profesionalnim igračima i stručnjacima u sportu iznose 1,217,761 hiljada dinara.

b) Obaveze prema agentima-fizičkim licima po osnovu transfera na dan 31.12.2023. godine iznose 198,863 hiljade dinara. Klub je u toku 2023. godine posrednicima za transfere izmirio naknade u iznosu od 21,815 hiljada dinara.

Potencijalne obaveze prema igračima mogu se realizovati u budućem periodu po ispunjenju određenih uslova sadržanih u ugovorima o profesionalnom igranju, u rasponu 12% - 25% od iznosa narednog transfera po odbitku troškova transfera.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**41. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST, OSTALIH JAVNIH PRIHODA I OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DOBITAK**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
Obaveze za porez na promet i akcize, poreza na imovinu, naknada za zaštitu životne sredine i ostalo	2,477	2,072
Obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine		
- po osnovu ugovorenih naknada i nagrada igračima i stručnjacima u sportu	617,868	356,183
- ostale obaveza –ukalkulisano	26,560	7,137
- ostale obaveze	57,304	32,688
	<b>701,732</b>	<b>396,008</b>
Reprogramirane obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine:		
-obaveze za poreze i doprinose	148,934	-
-obaveze za poreze i doprinose - tekuće dospeće (napomena 36)**	178,721	148,934
	<b>327,655</b>	<b>148,934</b>
<b>Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine</b>	<b>1,031,863</b>	<b>547,015</b>
Obaveza za porez na dodatu vrednost	77,972	15,777
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram	28,409	-
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram - tekuće dospeće (napomena 36)**	34,091	28,409
	<b>140,473</b>	<b>44,186</b>
	<b>1,172,337</b>	<b>591,200</b>
Obaveze po osnovu poreza na dobit-reprogram	12,579	-
Obaveze po osnovu poreza na dobit-reprogram - tekuće dospeće (napomena 36)**	15,095	12,579
	<b>27,674</b>	<b>12,579</b>
	<b>1,200,011</b>	<b>603,779</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**42. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
<b>Dugoročna pasivna vremenska razgraničenja</b>	-	-
Ostala pasivna vremenska razgraničenja		
- primljene donacije za naknadu donacija	-	-
- unapred obračunati troškovi-klubovi	2,594	-
	<u>2,594</u>	-
<b>Kratkoročna pasivna vremenska razgraničenja</b>		
Obračunati prihodi budućeg perioda	110,884	49,766
Unapred obračunati troškovi - klubovi	11,688	58,812
Ostala pasivna vremenska razgraničenja		
- primljene donacije	-	-
- unapred obračunati troškovi	53,683	35,700
	<u>176,255</u>	<u>144,279</u>
	<u><b>178,849</b></u>	<u><b>144,279</b></u>

Obračunati prihodi budućeg perioda iskazani, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 110,884 hiljada dinara najvećim delom odnose se na razgraničeni prihod od prodaje potraživanja po osnovu sponzorstvu sa kompanijama Serbia Zijin Mining d.o.o. Bor i Serbia Zijin Cooper d.o.o. Bor i Austria Puma Dassler GMBH..

Unapred obračunati troškovi iskazani na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 53,683 hiljade dinara najvećim delom odnose se na unapred obračunate troškove komunalnih usluga koje JSD Partizan-u fakturišu odgovarajuća komunalna javna društva u iznosu od 47,679 hiljada dinara.

**43. VANBILANSNA EVIDENCIJA**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
Ulaznice	127	127
Primljene garancije, menice i avali	35,082	35,082
Date menice, jemstva (napomena 36)	302,990	252,446
Neto vrednost uknjižene hipoteke (napomene 23)	981,210	402,164
Primljena hipotekarna jemstva*	1,382,960	1,382,960
	<u>2,702,369</u>	<u>2,072,779</u>

Upisana je hipoteka kao sredstvo obezbeđenja izmirenja kredita u korist Banke Poštanska Štedionica a.d., Beograd.

\*Na osnovu Ugovora o jemstvu zaključenog 29.03.2022. godine između JSD Partizan Beograd (Jemac) i Kluba (Dužnik), upisana je hipoteka u korist Ministarstva finansija, Poreska uprava, Filijala centar (Poverilac), u vidu založnog prava na nepokretnosti u vlasništvu JSD Partizan Beograd u iznosu od 1,382,960 hiljada dinara, a na ime Sporazuma o odlaganju plaćanja dugovanog poreza zaključenog između Dužnika i Poverioca. Ugovorom o jemstvu Jemac se obavezuje da u slučaju da Dužnik ne ispuni obaveze prema Poveriocu on ispuni obavezu. U slučaju da se Poverilac naplati od jemca, Jemac stiče pravo da od Dužnika zahteva nadoknadu celokupnog iznosa koji je isplatio Poveriocu u njegovo ime, uvećanog za iznos troškova i zakonske zatezne kamate.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**44. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA**
**a) Potraživanja i obaveze**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>31. decembar 2022</b>
<b>Potraživanja</b>		
<i>Dati avansi,</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd		-
<i>Potraživanja od kupaca (napomena 27)</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	13,803	13,803
<i>Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	2,460	2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	10,256	10,256
	<b>12,716</b>	<b>12,716</b>
<i>Ispravka potraživanja od kupaca</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	(10,347)	(12,886)
<i>Ispravka vrednosti specifičnih potraživanja (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(2,460)	(2,460)
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	(9,998)	(10,006)
	<b>(12,458)</b>	<b>(12,466)</b>
<i>Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 30)</i>		
Partizan Travel d.o.o. Beograd	4,465	-
Parti trade d.o.o. Beograd	260	260
Agencija Partizan d.o.o.	3,735	3,756
	<b>8,460</b>	<b>4,016</b>
<i>Ispravka vrednosti kratkoročnih finansijskih plasmana (napomena 30)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(260)	(260)
Partizan Travel d.o.o. Beograd	(4,465)	-
	<b>(4,725)</b>	<b>(260)</b>
<b>Ukupno potraživanja</b>	<b>7,449</b>	<b>5,383</b>



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**44. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)**
**a) Potraživanja i obaveze (Nastavak)**

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>31. decembar 2022</b>
<b>Obaveze</b>		
<i>Dugoročne obaveze po osnovu aktivnosti finansiranja</i>		
Agencija Partizan (napomena 36)	2,493	17,473
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>		
- <i>Deo dugoročnih obaveza koje dospevaju u roku od godinu dana od dana bilansa</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 36)	56,686	41,781
- <i>Ostale kratkoročne finansijske obaveze</i>		
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	311	
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd (napomena 37)	250	250
	<b>59,740</b>	<b>59,504</b>
<i>Obaveze prema dobavljačima (napomena 39)</i>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,055	517
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	1,300	
	<b>4,355</b>	<b>517</b>
<i>Ostale kratkoročne obaveze – obaveze za kamatu</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 40)	12,132	5,968
Agencija Partizan d.o.o.-kamata	342	636
Partizan travel d.o.o. Beograd	400	400
	<b>12,874</b>	<b>7,004</b>
<b>Ukupno obaveze</b>	<b>76,969</b>	<b>67,025</b>
<b>(Obaveze)/ potraživanja, neto</b>	<b>(69,520)</b>	<b>(61,642)</b>

**b) Prihodi i rashodi**

	<b>U hiljadama dinara</b>	
	<b>Godina koja se završava</b>	
	<b>31. decembra</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Prihodi</b>		
<i>Finansijski prihodi (napomena 14)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	46
Agencija Partizan	96	135
<b>Ostali poslovni prihodi</b>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	2,554	156
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>2,659</b>	<b>337</b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**44. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)**

**b) Prihodi i rashodi (Nastavak)**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava 31. decembra	
	2023	2022
<b>Rashodi</b>		
<i>Poslovni rashodi (napomene 9, 12 i 13)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	-	11
Partizan travel d.o.o. Beograd	17,101	32,377
	<b>17,101</b>	<b>32,388</b>
<i>Finansijski rashodi (napomena 15)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	5,882	3,526
Partizan travel d.o.o. Beograd	-	28
	<b>5,882</b>	<b>3,554</b>
<i>Negativne kursne razlike (napomena 15)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	46
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	10	2
	<b>19</b>	<b>48</b>
<b>Ostali poslovni rashodi</b>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	4,465	-
	<b>4,465</b>	-
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>27,467</b>	<b>35,990</b>
<b>Rashodi, neto</b>	<b>(24,808)</b>	<b>(35,653)</b>

**Zarade i ostale kratkoročne naknade** rukovodstva u toku 2023. i 2022. godine prikazane su u sledećoj tabeli:

	2023	2022
Bruto zarade i naknade zarada	29,708	29,186
Ostala primanja zaposlenih	36,468	61,043
<b>Ukupno</b>	<b>66,176</b>	<b>90,229</b>

**45. PORESKI RIZICI**

Za poslovnu 2023. godinu u poreskom bilansu je iskazan poreski gubitak u iznosu od 716,419 hiljada dinara. Klub je sastavio poreski bilans sa pratećom dokumentacijom shodno Zakonu o porezu na dobit pravnih lica (objavljen u "Sl. glasnik RS", br. 91/15 –autentično tumačenje, 112/15, 113/2017 i 95/2018) i iste je u obavezi da preda nadležnoj Poreskoj Upravi do dana 29. juna 2024 godine. Poreski zakoni Republike Srbije se često različito tumače i predmet su čestih izmena. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Kluba mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Klubu može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata. Period zastarelosti poreske obaveze je pet godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od pet godina od kada je obaveza nastala.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA**

Klub je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložen određenim finansijskim rizicima i to: tržišni rizik (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), rizik likvidnosti i kreditni rizik.

Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Kluba u skladu sa politikama odobrenim od strane relevantnog tela Kluba. U 2023. godini nije bilo promena u politikama upravljanja rizicima.

Klub ne koristi posebne finansijske instrumente da bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje zbog toga što takvi finansijski instrumenti nisu u široj upotrebi, niti postoji organizovano tržište tih instrumenata u Republici Srbiji.

**Upravljanje rizikom kapitala**

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Kluba. Rukovodstvo Kluba razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će Klub biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući povećanje profita vlasnika, preko optimizacije duga i kapitala. Struktura kapitala Kluba sastoji se od dugovanja, koja uključuju dugoročne i kratkoročne kredite, obaveze iz poslovanja, primljene avanse, ostale obaveze, i gubitka iznad visine kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje društveni i ostali osnovni kapital, rezerve, neraspoređeni dobitak i gubitak.

Lica koja kontrolišu finansije na nivou Kluba vrše pregled strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Kluba razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Klub na dan 31. decembra 2023. godine ima negativan kapital u iznosu od -3,889,681 hiljade dinara.

**Značajne računovodstvene politike u vezi sa finansijskim instrumentima**

Detalji značajnih računovodstvenih politika, kao i kriterijumi i osnove za priznavanje prihoda i rashoda za sve vrste finansijskih sredstava i obaveza obelodanjeni su u napomeni 3 ovih finansijskih izveštaja.

**Kategorije finansijskih instrumenata**

	<b>U hiljadama dinara</b>	
	<b>31. decembar 2023.</b>	<b>31. decembar 2022.</b>
<b>Finansijska sredstva</b>		
Dugoročna potraživanja	-	1,721
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,183
Potraživanja od kupaca	143,828	139,477
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,053	53,052
Druga potraživanja	10,258	80,176
Kratkoročni finansijski plasmani	5,815	5,547
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4,747	41,239
	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>
<b>Finansijske obaveze</b>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	12,508	142,174
Ostale dugoročne obaveze - reprogramirane	821,189	1.117,252
Kratkoročni krediti	323,135	314,673
Primljeni avansi	37,854	24,908
Obaveze iz poslovanja	1,024,663	701,609
Ostale obaveze	3,309,077	2,095,622
	<b>5,528,426</b>	<b>4,396,238</b>

Osnovni finansijski instrumenti Kluba su ostali dugoročni i kratkoročni finansijski plasmani, gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja od kupaca i specifičnih poslova, koji nastaju direktno iz poslovanja Kluba, kao i dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze, primljeni avansi koji će biti vraćeni komitentima, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Kluba. U normalnim uslovima poslovanja Klub je izložen niže navedenim rizicima.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**
**Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik, i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Kluba ovim rizicima. Klub ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

**Tržišni rizik**

U svom poslovanju Klub je izložen finansijskim rizicima od promena kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti. Nije bilo značajnijih promena u izloženosti Kluba tržišnom riziku, niti u načinu na koji Klub upravlja ili meri taj rizik.

**Devizni rizik**

Klub je izložen deviznom riziku prvenstveno preko gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od kupaca, dugoročnih kredita, kratkoročnih kredita i obaveza prema dobavljačima koji su denominovani u stranoj valuti. Klub ne koristi posebne finansijske instrumente kao zaštitu od rizika, s obzirom da u Republici Srbiji takvi instrumenti nisu uobičajeni.

Stabilnost ekonomskog okruženja u kojem Klub posluje, u velikoj meri zavisi od mera Vlade Republike Srbije u privredi, uključujući i uspostavljanje odgovarajućeg pravnog i zakonodavnog okvira.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza iskazanih u stranoj valuti na datum izveštavanja u Klubu bile su sledeće:

	Sredstva		U hiljadama dinara Obaveze	
	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.
EUR	92,456	202,966	2,527,120	2,076,407
USD	53,865	969	219,734	6,675
CHF	236	126	14,789	1,885
GBP	13	13	78	76
NOK	-	-	159	170
HRK	-	-	-	-
DKK	-	-	127	128
PLN	-	-	205	190
DEM	3	3	-	-
	<b>146,573</b>	<b>204,077</b>	<b>2,762,212</b>	<b>2,085,532</b>

Na dan 31. decembra 2023. godine, finansijska sredstva u iznosu od 146,573 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine 204,077 hiljada dinara) su izražena u stranim valutama, što predstavlja 67,01% (2022. godina 63,30%) ukupnih finansijskih sredstava Kluba.

Na dan 31. decembar 2023. godine, obaveze u stranoj valuti iznose 2,762,212 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine 2,085,532 hiljade dinara), što predstavlja 49,96% (2022. godina 47,44%) ukupnih finansijskih obaveza Kluba

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**
**Tržišni rizik (Nastavak)**
**Devizni rizik (Nastavak)**

Osetljivost Kluba na promene u stranim valutama smanjila se u tekućem periodu, uglavnom na osnovu efekata nominalnog povećanja potraživanja i smanjenja obaveza iskazanih u evrima.

**Rizik od promene kamatnih stopa**

Klub je izložen riziku od promene kamatnih stopa na sredstva i obaveze kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Klub nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
<b>Finansijska sredstva</b>		
<i>Nekamatnosna</i>		
Dugoročna potraživanja	-	1,721
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,183
Potraživanja od kupaca	143,828	139,477
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,053	53,052
Druga potraživanja	10,258	80,176
Kratkoročni finansijski plasmani	5,815	5,547
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4,747	41,239
	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročna potraživanja	-	-
	-	-
<b>Ukupno finansijska sredstva</b>	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>
<b>Finansijske obaveze</b>		
<i>Nekamatnosne</i>		
Ostale dugoročne obaveze	49,676	-
Kratkoročni krediti	89,913	83,547
Obaveze iz poslovanja	1,024,663	701,609
Primljeni avansi	37,854	24,908
Ostale kratkoročne obaveze	3,309,077	2,095,622
	<b>4,511,183</b>	<b>2,905,686</b>
<i>Fiksna kamatna stopa</i>		
Kratkoročni krediti	35,152	35,197
	<b>35,152</b>	<b>35,197</b>
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	12,508	142,174
Ostale dugoročne obaveze	771,512	1,117,252
Kratkoročni krediti	323,135	195,929
	<b>1,107,155</b>	<b>1,455,356</b>
<b>Ukupno finansijske obaveze</b>	<b>5,653,490</b>	<b>4,396,238</b>
<b>Neto finansijske (obaveze)/ sredstva sa varijabilnom kamatnom stopom</b>	<b>(1,107,155)</b>	<b>(1,455,356)</b>

Varijabilna kamatna stopa dugoročnih kredita i obaveza po osnovu lizinga u iznosu od 12,508 hiljada dinara se najvećim delom odnose na kredite Poštanske štedionice u iznosu od 3,637 hiljada dinara.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**

**Kreditni rizik**

***Upravljanje potraživanjima***

Klub je izložen kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Klubu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak za Klub. Izloženost Kluba ovom riziku ograničena je na iznos potraživanja na dan bilansa.

***Upravljanje potraživanjima od kupaca***

Najznačajnija potraživanja po osnovu prodaje predstavljena su u sledećoj tabeli:

	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
Real Zaragoza, Španija	-	73,913
Interkomerc d.o.o., Beograd	3,289	3,829
UEFA, Švajcarska	-	51,622
Serbia Zijin Copper, Srbija	-	35,197
Vasas FC, Mađarska	-	13,932
Nibes group d.o.o., Beograd	9,480	9,480
Red Bull FC, Austrija	-	6,107
Sport time Balkans	-	49
Teribo doo	3,078	-
Union Deportiva Almeria	5,859	-
Al Shamal	52,994	-
Telekom Srbija ad	39,899	-
Ostali	58,124	48,887
	<b>172,723</b>	<b>243,016</b>
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	<b>(28,895)</b>	<b>(103,539)</b>
	<b>143,828</b>	<b>139,477</b>

Struktura potraživanja od kupaca na dan 31. decembra 2023. godine prikazana je u tabeli koja sledi:

	<b>Bruto izloženost</b>	<b>U hiljadama dinara Ispravka vrednosti</b>	<b>Neto izloženost</b>
Nedospela potraživanja od kupaca	101,922	-	101,922
Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca	28,895	(28,895)	-
Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca	41,906	-	41,906
	<b>172,723</b>	<b>(28,895)</b>	<b>143,828</b>

***Nedospela potraživanja od kupaca***

Nedospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2023. godine u iznosu od 101,922 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 78,821 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na potraživanja po osnovu transfera igrača, kao i potraživanja po osnovu ugovora o sponzorstvu. Ova potraživanja dospevaju u narednom periodu shodno ugovorenim rokovima.

***Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca***

Klub je u prethodnim periodima obezvređio potraživanja od kupaca za dospela potraživanja u iznosu od 28,895 hiljada dinara (2022. godine: 103,539 hiljada dinara), za koja je Klub utvrdio da je došlo do promene u kreditnoj sposobnosti komitenata i da potraživanja u navedenim iznosima neće biti naplaćena.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**
**Kreditni rizik (Nastavak)**
**Upravljanje potraživanjima od kupaca (Nastavak)**
*Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca*

Klub nije obezvređio dospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2023. godine u iznosu od 52,137 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 60,656 hiljada dinara) obzirom da nije utvrđena promena u kreditnoj sposobnosti komitenata, te da rukovodstvo Kluba smatra da će ukupna sadašnja vrednost ovih potraživanja biti naplaćena uz korišćenje svih instrumenata naplate sporazumnim ili sudskim putem.

Za potraživanja koja su dospela preko 365 dana u iznosu od 31,716 hiljada dinara, nije izvršena ispravka potraživanja iz razloga što za ista pravna lica postoji i obaveza za plaćanje, ili se očekuje kompenzacija.

Starosna struktura dospelih, neispravljenih potraživanja predstavljena je u sledećoj tabeli:

	<b>U hiljadama dinara</b>	
	<b>31. decembar 2023.</b>	<b>31. decembar 2022.</b>
Manje od 30 dana	11,665	7,426
31 - 90 dana	1,698	47,797
91 - 365 dana	7,058	9,678
Preko 365 dana	31,716	102,694
	<b>52,137</b>	<b>167,595</b>

**Upravljanje finansijskim obavezama**

Finansijske obaveze na dan 31. decembra 2023. godine iskazane su u iznosu od 335,643 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 456,847 hiljada dinara) pri čemu se deo, u iznosu od 12,508 hiljade dinara odnosi na obaveze po osnovu dugoročnih kredita. Obaveze su kamatonosne i Klub uredno ukalkulisava kamate po navedenim obavezama.

**Upravljanje obavezama iz poslovanja**

Dobavljači u zemlji i inostranstvu na dan 31. decembra 2023. godine iskazani su u iznosu od 842,831 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 515,154 hiljada dinara) pri čemu se najveći deo, u iznosu od 630,195 hiljada dinara odnosi na obaveze po osnovu transfera igrača i posredničke usluge. Dobavljači ne zaračunavaju zateznu kamatu na dospele obaveze, pri čemu Klub dospele obaveze prema dobavljačima, saglasno politici upravljanja finansijskim rizicima, izmiruje u ugovorenom roku.

**Upravljanje ostalim obavezama**

Ostale obaveze na dan 31. decembra 2023. godine iskazane su u iznosu od 3,309,077 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 2,095,622 hiljade dinara) pri čemu se najveći deo odnosi na obaveze prema Poreskoj Upravi. Za kašnjenje u izmirenju ovih obaveza Klub ukalkulisava redovne i zatezne kamate.

**Rizik likvidnosti**

Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Kluba koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja Kluba kao i upravljanjem likvidnošću. Klub upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**
**Fer vrednost finansijskih instrumenata**

Sledeća tabela predstavlja sadašnju vrednost finansijskih sredstava i finansijskih obaveza i njihovu fer vrednost na dan 31. decembra 2023. godine i 31. decembra 2022. godine.

	31. decembar 2023.		31. decembar 2022.	
	Knjigovodstvena vrednost	Fer vrednost	Knjigovodstvena vrednost	Fer vrednost
<b>Finansijska sredstva</b>				
Dugoročna potraživanja	-	-	1,721	1,721
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020	1,183	1,183
Potraživanja od kupaca	143,828	143,828	139,477	139,477
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,053	53,053	53,052	53,052
Druga potraživanja	10,258	10,258	80,176	80,176
Kratkoročni finansijski plasmani	5,815	5,815	5,547	5,547
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4,747	4,747	41,239	41,239
	<b>218,721</b>	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>	<b>322,395</b>
<b>Finansijske obaveze</b>				
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	12,508	12,508	142,174	142,174
Ostale dugoročne obaveze	821,189	821,189	1,117,252	1,117,252
Kratkoročni krediti	323,135	323,135	314,673	314,673
Primljeni avansi	37,854	37,854	24,908	24,908
Obaveze iz poslovanja	1,024,663	1,024,663	701,609	701,609
Ostale kratkoročne obaveze	3,309,077	3,309,077	2,095,622	2,095,622
	<b>5,528,426</b>	<b>5,528,426</b>	<b>4,396,238</b>	<b>4,396,238</b>

*Pretpostavke za procenu trenutne fer vrednosti finansijskih instrumenata*

Obzirom na činjenicu da ne postoji dovoljno tržišno iskustvo, stabilnost i likvidnost u kupovini i prodaji finansijskih sredstava i obaveza, kao i obzirom na činjenicu da ne postoje dostupne tržišne informacije koje bi se mogle koristiti za potrebe obelodanjivanja fer vrednosti finansijskih sredstava i obaveza, korišćen je metod diskontovanja novčanih tokova. Pri korišćenju ove metode vrednovanja, koriste se kamratne stope za finansijske instrumente sa sličnim karakteristikama, sa ciljem da se dobije relevantna procena tržišne vrednosti finansijskih instrumenata na dan bilansa.

**Upravljanje rizikom kapitala**

Cilj upravljanja kapitalom je da Klub zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Klub može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove.



**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

**46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**

**Upravljanje rizikom kapitala (Nastavak)**

Klub prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2023. i 2022. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

	<b>2023</b>	<b>U RSD hiljada 2022</b>
Obaveze po kreditima – ukupno (Napomene 36 i 37 )	335,643	456,847
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti (Napomena 31)	<u>(4,747)</u>	<u>(41.239)</u>
<b>Neto dugovanja</b>	<b><u>330,896</u></b>	<b><u>415,608</u></b>
Ukupni kapital (napomena 34)	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Kapital – ukupno</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Koeficijent zaduženosti</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

*\*Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze po kreditima (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u obrascu Bilans stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente.*

*\*\*Ukupan kapital se dobija kao zbir kapitala iskazanog u obrascu Bilans stanja i neto dugovanja.*

Klub ima negativan kapital, odnosno gubitak iznad visine kapitala u iznosu od RSD 3,889,681 hiljada sa stanjem na dan 31. decembra 2023. godine (31. decembar 2022. godine: RSD 2,831,034 hiljada) i iz tog razloga nije moguće izračunati koeficijent zaduženosti.

**47. PREUZETE OBAVEZE**

**a) Pregled naknada po osnovu ugovora sa igračima i sportskim radnicima**

Na osnovu zaključenih ugovora Klub ima obaveze prema igračima i ostalim članovima stručnog štaba koja dospevaju u narednom periodu kao što sledi:

<b>Godina</b>	<b>EUR</b>	<b>31. decembar 2023</b>	<b>U hiljadama dinara 31. decembar 2022</b>
2023	-	-	851,121
2024	7,135,294	836,069	580,771
2025	5,280,430	618,727	243,364
2026	2,904,540	340,336	63,002
2027	510,768	59,849	-
2028	<u>27,690</u>	<u>3,245</u>	<u>-</u>
	<b><u>15,858,722</u></b>	<b><u>1,858,226</u></b>	<b><u>1,738,258</u></b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**48. TRANSFERI**

Fudbaleri koji su tokom 2023. godine potpisali profesionalni ugovor za FK "Partizan":

1	Colorado Andres, ustupljen	14	Mirčetić Bogdan
2	Jovanović Aleksandar	15	Ljubanović Krsto
3	Šćekić Aleksandar	16	Petrović Đorđe
4	Petrović Mihajlo	17	Trifunović Nemanja
5	Mihajlović Đorđe	18	Zahid Ghayas
6	Antić Nikola	19	Simić Nikola
7	Nikolić Nemanja	20	Roganović Milan
8	Franck Kanoute	21	De Medina Nathan Jean Bertin
9	Cvetojević Igor	22	Belić Stefan
10	Kalulu Kyatengwa Aldo-Nsawila	23	Dragojević Vanja
11	Severina Xander David	24	Radulaški Vanja
12	Bonifacio Saldanha Marinho Matheus	25	Ugrešić Ognjen
13	Stojković Arandel	26	Alilović Zoran

Profesionalni fudbaleri koji su tokom 2023. godine napustili FK "Partizan":

1	Lutovac Aleksandar	21	Arambašić Savo
2	Simunović Marko	22	Fejsa Ljubomir
3	Brnović Marko, ustupljen	23	Dukić Nikola
4	Ikanović Dušan, ustupljen	24	Nikolić Stefan
5	Jovanović Nikola	25	Čermelj Filip
6	Urošević Slobodan	26	Popović Aleksandar
7	Traore Hamidou	27	Diabate Fousseni
8	Aćimović Dimitrije	28	Lakčević Nikola
9	Ricardo Gomes	29	Jović Nemanja
10	Colorado Andres	30	Terzić Nikola
11	Stašević Mateja	31	Cvetojević Igor, ustupljen
12	Vujačić Igor	32	Stanković Nikola, ustupljen
13	Bojat Dragan	33	Isailović Mihajlo, ustupljen
14	Subotić Luka	34	Mihajlović Đorđe, ustupljen
15	Vlahović Vanja	35	Knežević Uroš, ustupljen
16	Lukač Milan	36	Erić Viktor
17	Petrović Đorđe	37	Ljubanović Krsto, ustupljen
18	Purić Aleksa	38	Petrović Đorđe, ustupljen
19	Gočmanac Matija	39	Belić Stefan, ustupljen
20	Ostojić Bojan	40	Andrade Patrick

U nastavku je prikazan neto novčani tok u 2023. i 2022. godini po osnovu transfera igrača:

	<u>2023.</u>	<u>2022.</u>
Prilivi po osnovu transfera igrača	501,506	1,165,205
Odlivi po osnovu transfera igrača	<u>(275,994)</u>	<u>(313,427)</u>
<b>Ukupno – neto novčani tok</b>	<b><u>225,512</u></b>	<b><u>851,778</u></b>

U nastavku je prikazan rezultat transfera igrača u 2023. i 2022. godini:

	<u>2023.</u>	<u>2022.</u>
Amortizacija i obezvređenje nematerijalnih uaganja- registracije igrača ili troškovi pribavljanja registracije igrača	(181,706)	(117,679)
Dobitak/Gubitak od otuđenja nematerijalnih ulaganja- registracije igrača ili prihodi od otuđenja registracije igrača	<u>236,421</u>	<u>1,031,214</u>
<b>Ukupno – neto rezultat transfera igrača</b>	<b><u>54,715</u></b>	<b><u>913,535</u></b>

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**

---

**49. ČLANOVI NADZORNOG I UPRAVNOG ODBORA**

Članovi Nadzornog odbora FK "Partizan" 31. decembra 2023. godine:

1. Veljko Delibašić
2. Vladan Živković
3. Dejan Radinković
4. Miloš Marković
5. Branislav Popovac

Članovi Upravnog odbora FK "Partizan" 31. decembra 2023. godine:

- |                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. Milorad Vučelić, predsednik | 5. Dragan Trailović  |
| 2. Milan Obućina               | 6. Vladimir Đukić    |
| 3. Goran Pandurović            | 7. Veljko Mihailović |
| 4. Prof. Dr Zoran Rajić        | 8. Mladen Mijatović  |

**50. SUDSKI SPOROVI**

Na dan 31. decembra 2023. godine, prema izveštajima advokata koji zastupaju Klub u sudskim sporovima, ukupan iznos potencijalnih obaveza po osnovu sudskih sporova koji se vode na teret kluba iznose 463,031 hiljadu od čega se najveći deo odnosi na tužbe podnete od strane bivših igrača i jednog sportskog stručnjaka. Za spor sa sportskim stručnjakom postoji i protiv tužba Kluba. Pored navedenog, protiv Kluba se vodi određeni broj prekršajnih postupaka. Ukupne obaveze i rezervisanja u knjigama Kluba na dan 31. decembar 2023. godine po osnovu napred pomenutih sporova i prekršajnih postupaka iznose od 317,854 hiljada dinara.

Gore pomenuti sporovi obuhvataju pokrenut izvršni postupak u februaru 2022. godine od strane JSD Partizan, Beograd u ukupnom iznosu od 61,708 hiljada dinara, na šta je Klub uložio prigovor sudu, koji je prihvaćen, te će se voditi parnični postupak, u kom će se navedeno potraživanje dokazivati, s tim što se mora odrediti nadležnost suda koji će voditi postupak. Takodje, JSD je nakon ovoga podneo potpuno isti predlog ponovo sudu, gde je Klub istakao "prigovor pranice u toku", odnosno da se ne mogu povodom istog pitanja voditi dva postupka, te se očekuje odbacivanje tužbe u tom postupku. Istovremeno u pogledu određenih obaveza, strane su postigle medjusobni dogovor u svrhu nesmetanog funkcionisanja dva pravna subjekta na adresi stadiona, ul.Humska 1.

U vezi sa izborom organa u JSD "Partizan", FK "Partizan" je podneo 3 tužbe protiv JSD "Partizan", kojom je zatražio utvrđenje ništavosti odluka o izboru organa u JSD "Partizan", kao i o njihovom upisu u nadležni registar. U predmetu P 11399/22, tužba je delimično usvojena, pa je doneta prvostepena presuda, na koju su uložene žalbe, dok su ostala dva predmeta u toku. Takodje u još jednom predmetu, JSD "Partizan" je podneo tužbu protiv FK "Partizan" kojom je tražen poništaj odluke Skupštine FK Partizan o uslovnom istupanju iz JSD "Partizan" i odluke o izmenama i dopunama statuta FK Partizan, odluke o istupanju i poništaj registracionih resenja APR-a..

**51. DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA**

Nakon datuma godišnjeg izveštaja nije bilo događaja ili uslova od izuzetnog ekonomskog značaja, a koji mogu da imaju negativan uticaj na finansijski položaj kluba ili koji bi zahtevali da se u ovim finansijskim izveštajima izvrše korekcije ili dodatna obelodanjivanja.

Klub je trenutno u pregovorima sa Ministarstvom finansija Republike Srbije oko regululisanja poreskog duga.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**  
**31. decembar 2023. godine**
**52. EFEKAT RUSKO-UKRAJINSKOG KONFLIKTA NA POSLOVANJE KLUBA**

Početak marta 2022. godine došlo je do povećane nestabilnosti na svetskim finansijskim i robnim tržištima usled eskalacije konflikta u Ukrajini, koji je praćen uvođenjem sankcija određenim ruskim kompanijama i pojedincima.

Po osnovu navedenog konflikta nije bilo negativnih efekata na poslovanje Kluba u 2023. godini, niti rukovodstvo očekuje značajan uticaj u narednom periodu. Sa druge strane, usled sukoba može se očekivati dodatan negativan uticaj na globalnu ekonomiju, posebno na cene energenata, promene deviznih kurseva, kamatne stope, berzanske aktivnosti, poremećaje lanaca snabdevanja i pojačane inflatorne pritiske koji mogu indirektno uticati na Klub.

Rukovodstvo Kluba pažljivo prati i procenjuje potencijalni uticaj novonastale situacije izazvane rusko-ukrajinskim konfliktom i preduzima sve neophodne mere kako bi se obezbedila stabilnost poslovanja Kluba, međutim, buduće efekte nije moguće predvideti sa razumnom sigurnošću.

Na osnovu trenutno raspoloživih informacija i procene ostvarenja planova, rukovodstvo smatra da postojeća situacija neće imati negativne posledice na aktivnost Kluba, niti na likvidnost koja je stabilna, i da neće ugroziti nastavak poslovanja Kluba u skladu sa načelom stalnosti u narednom periodu.

**53. DEVIZNI KURSEVI**

Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

	<b>31. decembar 2023.</b>	<b>U dinarima 31. decembar 2022.</b>
EUR	117,1737	117,3224
USD	105,8671	110,1515
CHF	125,5343	119,2543
GBP	135,0550	132,7026

U Beogradu, 11. mart 2024. godine

Finansijski direktor  
Snežana Petrović



## GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU za 2023. godinu

### 1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE PRAVNOG LICA

Fudbalski klub "Partizan" ("Klub") osnovan je 4. oktobra 1945. godine kao deo Jugoslovenskog sportskog društva Partizan, Beograd ("JSD Partizan") i predstavlja samostalnu sportsku organizaciju organizovanu u obliku udruženja, sa neodređenim vremenom trajanja, radi obavljanja sportskih aktivnosti u oblasti fudbalskog sporta. Klub je upisan u registar sportskih organizacija republičkog Ministarstva za omladinu i sport 5. avgusta 1998. godine, pod rednim brojem 4267.

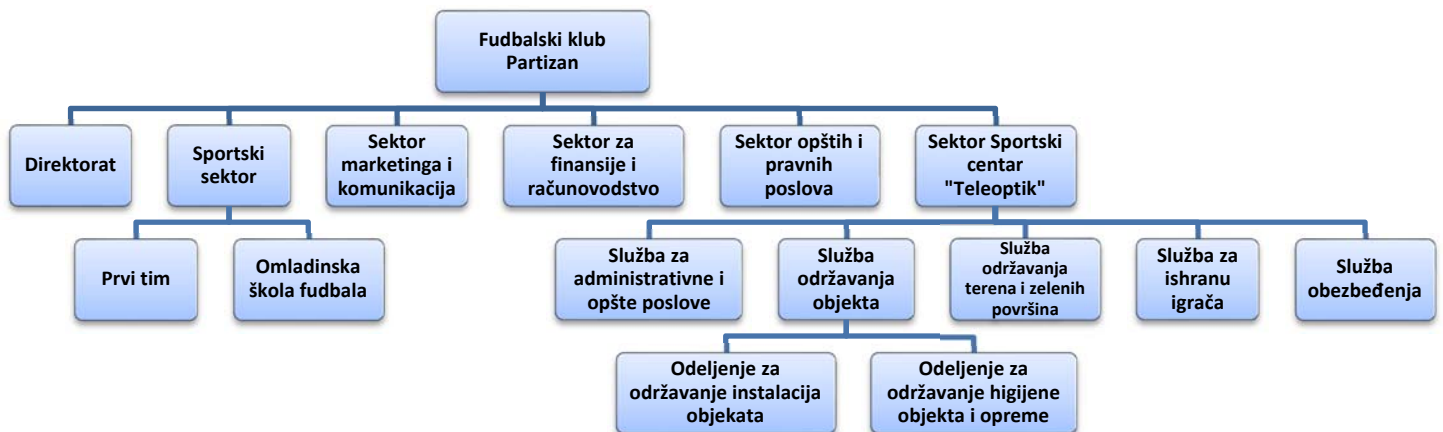
Klub obavlja svoje poslovne aktivnosti u skladu sa Zakonom o sportu (Sl. glasnik RS br. 10/16) od dana 16. februara 2016. godine.

Sedište Kluba je u Beogradu, ulica Humska 1. Klub koristi stadion "Partizan" za prvenstvene utakmice, utakmice Kupa Srbije i sva UEFA takmičenja. Stadion "Partizan" se nalazi u Beogradu, ulica Humska 1 i u vlasništvu je JSD Partizan.

Klub je na dan 31. decembra 2023. godine imao 247 zaposlenih radnika (31. decembar 2022. godine: 254 radnika). Prosečan broj zaposlenih u toku 2023. godine je iznosio 250 dok je u 2022. godini taj broj iznosio 241.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu ("Službeni glasnik Republike Srbije", br. 73/2019 i 44/2021), Klub je razvrstan u srednje lice za 2023. godinu, a na osnovu podataka iz redovnih godišnjih finansijskih izveštaja za 2022. godinu.

Organizaciona struktura Kluba prikazana je u nastavku:



---

## 2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA

FK Partizan, kao institucija fudbalskog sporta koja postoji 78 godina, kroz koju je prošlo na hiljade igrača, trenera, sportskih radnika, svojim decenijskim radom utice na popularizaciju fudbala u Srbiji i regionu. Omladinska škola kluba, koja broji preko 200 najtalentovanije dece iz Srbije regiona motor je razvoja kluba, a u prošlosti je iznedrila bezbroj reprezentativnih igrača svih selekcija Srbije, koji su imali značajan doprinos svim uspesima reprezentacije Jugoslavije, a danas Srbije. Stvaranje igrača, edukacija igrača i trenera, usadjivanje pobjedničkog mentaliteta, promocija fudbala i sporta kao zdravog načina života, medju decom i omladinom, postizanje uspeha na domaćoj i medjunarodnoj sceni, predstavljaju osnovne ciljeve i misiju FK Partizan.

FK Partizan se prema istraživanju CIES, Centra za statistiku i analizu u sportu, sa sedištem u Neustatelju, Švajcarska, nalazi na prvom mestu svih klubova u Evropi po broju igrača u Top 31 fudbalskih liga Evrope, a koji su školovani u akademiji FK Partizan. Fudbalsko znanje, veštine i obrazovanje koje igračima pruža FK Partizan, prepoznati su u evropskim okvirima. FK Partizan će nastaviti ulaganje u Omladinsku školu, kako bi stvaranjem novih budućih generacija šampiona, nastavio da bude motor razvoja fudbala u Republici Srbiji. Takođe, postoje planovi za infrastrukturne radove na stadionu, kao i na izgradnji internata na Sportskom centru, čime bi bili stvoreni još bolji uslovi za smeštaj i trening sportista, a FK Partizan svoje kapacitete i potencijale iskoristio u većem obimu.

### 2.1. Prikaz rezultata poslovanja

Poređenje rezultata u 2023. godini odnosu na 2022. i 2021. godinu, odnosno tendencija kretanja rezultata poslovanja Kluba prikazana je u narednoj tabeli:

	2023.	2022.	2021.
Ukupni prihodi	1,984,320	2,919,400	2,408,539
Ukupni rashodi	3,050,123	3,090,954	2,993,330
Dobitak pre oporezivanja	(1,065,803)	(171,554)	(584,791)
Prihod od osnovne delatnosti	1,618,531	2,766,216	2,311,846

Struktura najznačajnijih pozicija bilansa stanja i bilansa uspeha Kluba na dan i za godinu završenu 31. decembra 2023. (sa uporednim podacima za 2022. godinu), kao i pregled značajnih računovodstvenih politika primenjenih prilikom vrednovanja stavki bilansa stanja i bilansa uspeha, kao i ostale relevantne informacije, detaljno su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje Kluba za 2023. godinu.

---

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda

6	PRIHODI	Povećanje /smanjenje	2023.	2022.
614	PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU	1,49	512,605	343,650
615	PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA NA INOSTRANOM TRŽIŠTU	0,14	126,558	932,377
642, 643, 645, 646, 649	PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA I DOTACIJA	1,99	614,538	308,987
650	PRIHODI OD ZAKUPNINA	1,04	10,171	9,817
651	PRIHODI OD ČLANARINA	0,95	18	19
652	PRIHODI OD TANTIJEVA	1,36	7,083	5,206
659	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	0,30	347,558	1,166,161
660	FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	0,58	105	181
662	PRIHODI OD KAMATA	492,35	9,847	20
663	POZITIVNE KURSNE RAZLIKE	3,60	6,042	1,678
664	PRIHODI PO OSNOVU VALUTNE KLAUZULE	0,74	468	631
670	PRIHODI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTAVA	8,71	227,984	26,187
6720	DOBICI OD PRODAJE UČEŠĆA	-	746	-
677	PRIHODI OD SMANJENJA OBAVEZA	0,62	70,858	114,517
679	OSTALI NEPOMENUTI PRIHODI	6,87	3,607	525
685	PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI POTRAŽIVANJA	5,21	45,921	8,815
692	PRIHODI PO OSNOVU ISPRAVKE GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	0,34	211	629
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,68</b>	<b>1,984,320</b>	<b>2,919,400</b>

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda (Nastavak)

5	RASHODI	Povećanje /smanjenje	2023.	2022.
511	TROŠKOVI MATERIJALA ZA IZRADU	0,99	40,828	41,009
512	TROŠKOVI OSTALOG MATERIJALA - REŽIJSKOG	0,89	21,660	24,258
513	TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,15	26,686	23,211
514	TROŠKOVI REZERVNIH DELOVA	1,21	1,018	843
520	TROŠKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA - BRUTO	1,17	369,996	316,570
521	TROŠKOVI POREZA I DOPRINOSA NA TERET POSLODAVCA	1,10	56,078	50,728
523	TROŠKOVI NAKNADA PO AUTORSKIM UGOVORIMA	1,36	5,670	4,175
524	TROŠKOVI NAKNADA PO UGOVORU O PRIVREMENIM I POVREMENIM POSLOVIMA	0,95	9,986	10,502
525	TROŠKOVI NAKNADA FIZIČKIM LICIMA PO OSNOVU OSTALIH UGOVORA	0,72	19,184	26,741
529	OSTALI LIČNI RASHODI	0,91	1,341,195	1,470,173
530	TROŠKOVI USLUGA NA IZRADI UČINKA	0,90	235,232	260,440
531	TROŠKOVI TRANSPORTNIH USLUGA	0,56	43,481	77,553
532	TROŠKOVI USLUGA ODRŽAVANJA	1,20	18,079	15,044
533	TROŠKOVI ZAKUPNINA	2,33	6,240	2,678
535	TROŠKOVI REKLAME I PROPAGANDE	1,28	25,183	19,663
539	TROŠKOVI OSTALIH USLUGA	0,47	52,919	111,629
540	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,37	247,591	180,422
545	TROŠKOVI REZERVISANJA ZA OTPREMINE	4,13	8,231	1,995
549	TROŠKOVI REZERVISANJA ZA SUDSKE SPOROVE	0,12	7,446	60,392
550	TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	1,05	25,692	24,503
551	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	0,77	8,286	10,775
552	TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA	0,99	8,819	8,861
553	TROŠKOVI PLATNOG PROMETA	0,74	1,802	2,435
554	TROŠKOVI ČLANARINA	1,02	2,359	2,316
555	TROŠKOVI POREZA	1,19	8,559	7,204
559	OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,20	5,866	4,884
560	FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	1,66	5,901	3,582
562	RASHODI KAMATA	1,54	188,202	122,163
563	NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE	2,86	8,685	3,035
564	RASHODI PO EFEKTIMA VALUTNE KLAUZULE	0,17	94	549
569	OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	0,01	802	79,348
570	GUBICI PO OSNOVU RASHODOVANJA I PRODAJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	5,83	115,411	19,780
574	MANJKOVI ROBE	1,40	7,048	5,019
575	DIREKTAN OTPIS AVANSA	-	103	-
576	RASHODI PO OSNOVU DIREKTOG OTPISA POTRAŽIVANJA	0,68	1,840	2,719



2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda (Nastavak)

5	RASHODI (Nastavak)	Povećanje /smanjenje	2023.	2022.
579	OSTALI NEPOMENUTI RASHODI	1,29	114,800	88,705
582	OBEZVREĐENJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	-	-	376
585	OBEZVREĐENJE DRUGIH POTRAŽIVANJA	1,41	7,104	5,026
592	RASHODI PO OSNOVU ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	1,24	2,047	1,648
	<b>UKUPNO</b>	<b>0,99</b>	<b>3,050,123</b>	<b>3,090,954</b>

Poslovni prihodi Kluba u 2023. godini su se smanjili u odnosu na 2022. godinu za 41,49%, dok su se poslovni rashodi uvećali za 5,84%, što je rezultiralo da Klub u 2023. godini ostvari poslovni gubitak u iznosu od RSD 979,555 hiljada. Neto gubitak se povećao za 84,82% u odnosu na 2022. godinu.

Gubitak pre oporezivanja u 2023. godini iznosio je RSD 1,065,803 hiljada (2022. godina: RSD 171,554 hiljadu), dok je neto gubitak iznosio RSD 1.065.803 hiljada (2022. godina: RSD 171.554 hiljada).

2.3. Struktura bilansa stanja

	BILANS STANJA - AKTIVA	Povećanje /smanjenje	2023.	2022.
01	NEMATERIJALNA IMOVINA	1,63	480,399	295,139
02	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1	1,210,248	1,214,800
04	DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0,86	1,020	1,183
05	DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	-	-	1,721
10	ZALIHE MATERIJALA	10,65	20,517	1,926
15	DATI AVANSI	1,05	1,054	1,006
20	POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,03	143,828	139,477
21	POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1	53,052	53,052
22	DRUGA POTRAŽIVANJA	0,13	10,258	80,176
23	KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1,05	5,815	5,547
24	GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0,11	4,747	41,239
27	POREZ NA DODATU VREDNOST	0,91	10,175	11,223
28	AKTIVNA VRMENSKA RAZGRANIČENJA	5,18	28,829	5,567
	<b>UKUPNO</b>	<b>1,05</b>	<b>1,969,942</b>	<b>1,852,056</b>

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.3. Struktura bilansa stanja (Nastavak)

	BILANS STANJA - PASIVA	Povećanje /smanjenje	2023.	2022.
30	OSNOVNI KAPITAL	1	489,774	489,774
32	REZERVE	1	3,609	3,609
33	REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI I GUBICI	1	542,098	542,098
34	NERASPOREDENI DOBITAK	1	345,403	345,403
35	GUBITAK	1,25	5,270,565	4,211,919
498	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0,89	60,774	67,888
40	DUGOROČNA REZERVISANJA	1,23	91,574	74,685
41	DUGOROČNE OBAVEZE	0,66	833,697	1,259,426
42	KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,03	323,135	314,674
430	PRIMLJENI AVANSI	1,52	37,854	24,908
43 osim 430	OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,46	1,024,663	701,608
45 i 46	OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,41	2,109,066	1,491,842
47 i 48, osim 481	OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA	1,98	1,172,337	591,201
481	OBAVEZA ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,20	27,674	12,579
49	PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0,83	176,255	212,167
	<b>GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,37</b>	<b>3,889,681</b>	<b>2,831,034</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>1,06</b>	<b>1,969,942</b>	<b>1,852,056</b>

Ukupna bilansna suma Kluba na dan 31. decembra 2023. godine beleži povećanje za 6,36% u odnosu na isti datum prethodne godine.

Osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 321,610 hiljade dinara obuhvata početni društveni kapital uvećan za povećanja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja koja su, shodno prethodnim propisima, do 31. decembra 2003. godine knjižene u korist ovog vida kapitala.

Ostali osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2023. godine, u iznosu od 168,164 hiljade dinara formiran je prilikom promene računovodstvenih propisa Republike Srbije prenosom revalorizacionih rezervi u ovaj vid kapitala.

Gubitak iznad visine kapitala Kluba na dan 31. decembra 2023. godine je povećan za 5,98% u odnosu na isti datum prethodne godine, pre svega zbog ostvarenog neto gubitka u 2023. godini u vrednosti od 161.747 hiljada dinara.

## 2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

### 2.4. Kadrovi

Klub je na dan 31. decembra 2023. godine imao 247 zaposlenih radnika (31. decembar 2022. godine: 254 zaposlenih radnika).

Uporedni pregled zarada u 2023. i 2022. godini prikazan je u sledećoj tabeli:

Redni broj	O P I S	I-XII 2023.	I-XII 2022.
I	II	III	IV
1.	Troškovi bruto zarada	369,996	316.570
2.	Troškovi poreza i doprinosa na teret poslodavca	56,078	50.728
3.	Troškovi premija i bonusa po ugovorima	1,243,104	1.382.778
4.	Troškovi nagrada	20,980	43.013
5.	<b>Ukupno troškovi bruto zarada sa porezima i doprinosima na teret poslodavca (1+2)</b>	<b>1,690,158</b>	<b>1.793.089</b>

Zarade su se isplaćivale prema Pravilniku o radu i zakonskim propisima koji regulišu ovu oblast.

U 2023. godini prosečna neto zarada se povećala za 16,79% u odnosu na isti period 2022. godine.

Rukovodstvo Društva i direktori direkcija i sektora poseduju odgovarajuća znanja, kvalifikacije i višegodišnje profesionalno iskustvo. Za kadrovska pitanja u Društvu zadužen je Sektor opštih i pravnih poslova.

### 3. ZNAČAJNI DOGAĐAJI PO ZAVRŠETKU POSLOVNE GODINE

Nakon datuma godišnjeg izveštaja nije bilo događaja ili uslova od izuzetnog ekonomskog značaja, a koji mogu da imaju negativan uticaj na finansijski položaj kluba ili koji bi zahtevali da se u ovim finansijskim izveštajima izvrše korekcije ili dodatna obelodanjivanja.

Klub je trenutno u pregovorima sa Ministarstvom finansija Republike Srbije oko regululisanja poreskog duga.

### 4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Klub u 2024. godini planira da ostvari veće prihode od transfera igrača, prihode po osnovu takmičenja, prihode od komercijalnih usluga u odnosu na prethodnu godinu. Rukovodstvo preduzima sve potrebne mere radi daljeg razvoja i stabilnosti poslovanja. Klub u narednom periodu ostaje fokusiran na ulaganje u igrački kadar kako prvog tima, tako i omladinske škole sa ciljem transfera igrača. Klub u 2023. godini nažalost nije uspeo da se plasira u grupnu fazu UEFA Lige konferencija, pa je ekipa bila fokusirana isključivo na nastupe u domaćem prvenstvu, u kom nastupa sa uspehom. Cilj FK Partizan je osvajanje prvog mesta na kraju sezone. Ukoliko Klub ne uspe da osvoji prvo mesto, sezonu će završiti na drugom mestu, koje takodje kao i osvajanje prvog mesta donosi plasman u kvalifikacije za UEFA Ligu šampiona u narednoj sezoni. Izmedju ostalog, nastup u kvalifikacijama za UEFA Ligu šampiona, doneće poboljšanje u odnosu na prethodnu godinu, obzirom da je UEFA priliv klubovima koji nastupe u kvalifikacijama za UEFA Ligu šampiona znatno viši nego za ostala dva takmičenja UEFA. Ukoliko Klub ne uspe da se plasira u UEFA Ligu šampiona, imaće dve "popravne" šanse za nastup u UEFA Ligi Evrope ili UEFA Ligi konferencija, gde bi plasmanom u bilo koje takmičenje ostvario značajan finansijski priliv.

---

#### 4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ (Nastavak)

Omladinska selekcija kluba je ostvarila zapažen uspeh nastupom u UEFA Ligi mladih, gde je ostvarila plasman u nokaut fazu, što nijedna ekipa pre toga nije učinila u Srbiji. Svi mladi igrači su uvećali vrednost na tržištu, a omladinska škola kluba koja je prepoznata u evropskim i svetskim okvirima po produkciji fudbalera, još jednom je dokazala veliku stručnost u radu, te klub očekuje promociju

navedenih igrača u seniorski tim kluba, i krajnji efekat uvećanih prihoda od budućih transfera igrača.

Takodje, rukovodstvo Kluba je u prethodnom periodu utrošilo značajna sredstva na angažman novih igrača, koji kvalitetom doprinose dobrim rezultatima i već su sada postigli značajne cene na fudbalskom tržištu.

Takodje, rukovodstvo Kluba je u prethodnom periodu utrošilo značajna sredstva na angažman novih igrača, koji kvalitetom doprinose dobrim rezultatima i već su sada postigli značajne cene na fudbalskom tržištu.

Klub je od prodaje već ostvario značajne prilive a na bazi ponuda koje ima očekuje da će doći do značajnih realizacija transfera u letnjem prelaznom roku.

Klub je realizovao i produženje sponzorskog ugovora sa kompanijom "Zijin" na period od godinu dana, a takodje je potpisan i ugovor sa novim generalnim sponzorom kompanijom "Maxbet" na period od tri i po godine, za rekordni iznos sponzorstva. Očekuje se i produženje poslovne saradnje sa postojećim sponzorima.

Klub je takodje zaključio i ugovor sa renomiranom inostranom kompanijom, koja je lider u prezentaciji fudbalskih klubova na virtuelnim platformama, za prodaju prava na delo, brend, tokene i ime kluba, koje platforme generišu značajne prihode od prodaje i kupovine proizvoda kluba, od strane ogromnog broja navijača kluba širom sveta.

Rukovodstvo Kluba očekuje da će sve obaveze po osnovu licenciranja biti regulisane u predviđenim rokovima. Mogućnosti poboljšanja finansijskog položaja Kluba su ograničene i gotovo u celosti zavise od gore navedenih planiranih akcija rukovodstva Kluba.

#### 5. POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA

U 2023. godini Klub je kao matični entitet imao učešće u sledećim zavisnim pravnim licima, u zemlji:

Agencija Partizan d.o.o. Beograd - 100%  
Parti trade d.o.o. Beograd - 100%  
Partizan Travel d.o.o. Beograd - 100% i  
ITV Multimedija d.o.o. Beograd - 100%  
Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd - 100%  
Parni Valjak d.o.o. Beograd - 100%

---

---

## 6. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA

### a) Potraživanja i obaveze

	31. decembar 2023	31. decembar 2022
<b>Potraživanja</b>		
<i>Dati avansi,</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd		-
<i>Potraživanja od kupaca (napomena 27)</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	13,803	13,803
 <i>Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	2,460	2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	10,256	10,256
	<b>12,716</b>	<b>12,716</b>
 <i>Ispravka potraživanja od kupaca</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	(10,347)	(12,886)
<i>Ispravka vrednosti specifičnih potraživanja (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(2,460)	(2,460)
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	(9,998)	(10,006)
	<b>(12,458)</b>	<b>(12,466)</b>
 <i>Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 30)</i>		
Partizan Travel d.o.o. Beograd	4,465	-
Parti trade d.o.o. Beograd	260	260
Agencija Partizan d.o.o.	3,735	3,756
	<b>8,460</b>	<b>4,016</b>
 <i>Ispravka vrednosti kratkoročnih finansijskih plasmana (napomena 30)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(260)	(260)
Partizan Travel d.o.o. Beograd	(4,465)	-
	<b>(4,725)</b>	<b>(260)</b>
 <b>Ukupno potraživanja</b>	<b>7,449</b>	<b>5,383</b>

---

**6 TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)****a) Potraživanja i obaveze (Nastavak)**

	<u>31. decembar 2023</u>	<u>31. decembar 2022</u>
<b>Obaveze</b>		
<i>Dugoročne obaveze po osnovu aktivnosti finansiranja</i>		
Agencija Partizan (napomena 36)	2,493	17,473
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>		
- <i>Deo dugoročnih obaveza koje dospevaju u roku od godinu dana od dana bilansa</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 36)	56,686	41,781
- <i>Ostale kratkoročne finansijske obaveze</i>		
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	311	
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd (napomena 37)	250	250
	<u>59,740</u>	<u>59,504</u>
<i>Obaveze prema dobavljačima (napomena 39)</i>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,055	517
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	1,300	
	<u>4,355</u>	<u>517</u>
<i>Ostale kratkoročne obaveze - obaveze za kamatu</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 40)	12,132	5,968
Agencija Partizan d.o.o.-kamata	342	636
Partizan travel d.o.o. Beograd	400	400
	<u>12,874</u>	<u>7,004</u>
<b>Ukupno obaveze</b>	<u><u>76,969</u></u>	<u><u>67,025</u></u>
<b>(Obaveze)/ potraživanja, neto</b>	<u><u>(69,520)</u></u>	<u><u>(61,642)</u></u>

**b) Prihodi i rashodi**

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Prihodi</b>		
<i>Finansijski prihodi (napomena 14)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	46
Agencija Partizan	96	135
<b>Ostali poslovni prihodi</b>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	2,554	156
<b>Ukupni prihodi</b>	<u><u>2,659</u></u>	<u><u>337</u></u>

## 6 TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)

### b) Prihodi i rashodi (nastavak)

	U hiljadama dinara Godina koja se završava 31. decembra	
	2023	2022
<b>Rashodi</b>		
<i>Poslovni rashodi (napomene 9, 12 i 13)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	-	11
Partizan travel d.o.o. Beograd	17,101	32,377
	<b>17,101</b>	<b>32,388</b>
<i>Finansijki rashodi (napomena 15)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	5,882	3,526
Partizan travel d.o.o. Beograd	-	28
	<b>5,882</b>	<b>3,554</b>
<i>Negativne kursne razlike (napomena 15)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	46
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	10	2
	<b>27,467</b>	<b>35,990</b>
<b>Rashodi, neto</b>	<b>(24,808)</b>	<b>(35,653)</b>

Zarade i ostale kratkoročne naknade rukovodstva u toku 2022. i 2021. godine prikazane su u sledećoj tabeli:

	2023	2022
Bruto zarade i naknade zarada	29,708	29,186
Ostala primanja zaposlenih	36,468	61,043
<b>Ukupno</b>	<b>66,176</b>	<b>90,229</b>

## 7. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDELA

Klub nema otkupljene udele.

## 8. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

FK Partizan redovno prati nove trendove u fudbalu, pre svega razvoj tehnologije usmerene na poboljšanje performansi igrača seniora. Korišćenjem sistema "Catapult" strucni stab i medicinski sektor prate ponašanje tela igrača tokom treninga i utakmica, prikupljaju i sačinjavaju baze podataka, na osnovu kojih se potom izradjuju studije i naucni radovi u saradnji sa Fakultetom za fizicku sport i kulturu u Beogradu, kao i prakticna nastava Sportske akademije Beograd studentima ove obrazovne ustanove.

## 9. POSTOJANJE OGRANAKA

Klub nema ogranke.

---

## 10. EFEKAT RUSKO-UKRAJINSKOG KONFLIKTA NA POSLOVANJE KLUBA

Početak marta 2022. godine došlo je do povećane nestabilnosti na svetskim finansijskim i robnim tržištima usled eskalacije konflikta u Ukrajini, koji je praćen uvođenjem sankcija određenim ruskim kompanijama i pojedincima.

Po osnovu navedenog konflikta nije bilo negativnih efekata na poslovanje Kluba u 2023. godini, niti rukovodstvo očekuje značajan uticaj u narednom periodu. Sa druge strane, usled sukoba može se očekivati dodatni negativan uticaj na globalnu ekonomiju, posebno na cene energenata, promene deviznih kurseva, kamatne stope, berzanske aktivnosti, poremećaje lanaca snabdevanja i pojačane inflatorne pritiske koji mogu indirektno uticati na Klub.

Rukovodstvo Kluba pažljivo prati i procenjuje potencijalni uticaj novonastale situacije izazvane rusko-ukrajinskim konfliktom i preduzima sve neophodne mere kako bi se obezbedila stabilnost poslovanja Kluba, međutim, buduće efekte nije moguće predvideti sa razumnom sigurnošću.

Na osnovu trenutno raspoloživih informacija i procene ostvarenja planova, rukovodstvo smatra da postojeća situacija neće imati negativne posledice na aktivnost Kluba, niti na likvidnost koja je stabilna, i da neće ugroziti nastavak poslovanja Kluba u skladu sa načelom stalnosti u narednom periodu.

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA

Klub je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložen određenim finansijskim rizicima i to: tržišni rizik (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), rizik likvidnosti i kreditni rizik.

Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Kluba u skladu sa politikama odobrenim od strane relevantnog tela Kluba. U 2023. godini nije bilo promena u politikama upravljanja rizicima.

Klub ne koristi posebne finansijske instrumente da bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje zbog toga što takvi finansijski instrumenti nisu u široj upotrebi, niti postoji organizovano tržište tih instrumenata u Republici Srbiji.

### Upravljanje rizikom kapitala

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Kluba. Rukovodstvo Kluba razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će Klub biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući povećanje profita vlasnika, preko optimizacije duga i kapitala. Struktura kapitala Kluba sastoji se od dugovanja, koja uključuju dugoročne i kratkoročne kredite, obaveze iz poslovanja, primljene avanse, ostale obaveze, i gubitka iznad visine kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje društveni i ostali osnovni kapital, rezerve, neraspoređeni dobitak i gubitak.

Lica koja kontrolišu finansije na nivou Kluba vrše pregled strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Kluba razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Klub na dan 31. decembra 2023. godine ima negativan kapital u iznosu od (3.889.681) hiljade dinara.

### Značajne računovodstvene politike u vezi sa finansijskim instrumentima

Detalji značajnih računovodstvenih politika, kao i kriterijumi i osnove za priznavanje prihoda i rashoda za sve vrste finansijskih sredstava i obaveza obelodanjeni su u napomeni 3 uz finansijske izveštaje.

---



## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### Kategorije finansijskih instrumenata

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.
<b>Finansijska sredstva</b>		
Dugoročna potraživanja	-	1,721
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,183
Potraživanja od kupaca	143,828	139,477
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,053	53,052
Druga potraživanja	10,258	80,176
Kratkoročni finansijski plasmani	5,815	5,547
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4,747	41,239
	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>
<b>Finansijske obaveze</b>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	12,508	142,174
Ostale dugoročne obaveze - reprogramirane	821,189	1.117,252
Kratkoročni krediti	323,135	314,673
Primljeni avansi	37,854	24,908
Obaveze iz poslovanja	1,024,663	701,609
Ostale obaveze	3,309,077	2,095,622
	<b>5,528,426</b>	<b>4,396,238</b>

### Kategorije finansijskih instrumenata

Osnovni finansijski instrumenti Kluba su ostali dugoročni i kratkoročni finansijski plasmani, gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja od kupaca i specifičnih poslova, koji nastaju direktno iz poslovanja Kluba, kao i dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze, primljeni avansi koji će biti vraćeni komitentima, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Kluba. U normalnim uslovima poslovanja Klub je izložen niže navedenim rizicima

### Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik, i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Kluba ovim rizicima. Klub ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

### Tržišni rizik

U svom poslovanju Klub je izložen finansijskim rizicima od promena kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti. Nije bilo značajnijih promena u izloženosti Kluba tržišnom riziku, niti u načinu na koji Klub upravlja ili meri taj rizik.

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### Tržišni rizik (Nastavak)

#### *Devizni rizik*

Klub je izložen deviznom riziku prvenstveno preko gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od kupaca, dugoročnih kredita, kratkoročnih kredita i obaveza prema dobavljačima koji su denominovani u stranoj valuti. Klub ne koristi posebne finansijske instrumente kao zaštitu od rizika, s obzirom da u Republici Srbiji takvi instrumenti nisu uobičajeni.

Stabilnost ekonomskog okruženja u kojem Klub posluje, u velikoj meri zavisi od mera Vlade Republike Srbije u privredi, uključujući i uspostavljanje odgovarajućeg pravnog i zakonodavnog okvira.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza iskazanih u stranoj valuti na datum izveštavanja u Klubu bile su sledeće:

	Sredstva		U hiljadama dinara Obaveze	
	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.
EUR	92,456	202,966	2,527,120	2,076,407
USD	53,865	969	219,734	6,675
CHF	236	126	14,789	1,885
GBP	13	13	78	76
NOK	-	-	159	170
HRK	-	-	-	-
DKK	-	-	127	128
PLN	-	-	205	190
DEM	3	3	-	-
	<b>146,573</b>	<b>204,077</b>	<b>2,762,212</b>	<b>2,085,532</b>

Na dan 31. decembra 2023. godine, finansijska sredstva u iznosu od 146,573 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine 204,077 hiljada dinara) su izražena u stranim valutama, što predstavlja 67,01% (2022. godina 63,30%) ukupnih finansijskih sredstava Kluba.

Na dan 31. decembar 2023. godine, obaveze u stranoj valuti iznose 2,762,212 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine 2,085,532 hiljade dinara), što predstavlja 49,96% (2022. godina 47,44%) ukupnih finansijskih obaveza Kluba

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### Tržišni rizik (Nastavak)

#### *Rizik od promene kamatnih stopa*

#### *Rizik od promene kamatnih stopa*

Klub je izložen riziku od promene kamatnih stopa na sredstva i obaveze kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Klub nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	31. decembar 2023	U hiljadama dinara 31. decembar 2022
<b>Finansijska sredstva</b>		
<i>Nekamatonosna</i>		
Dugoročna potraživanja	-	1,721
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,183
Potraživanja od kupaca	143,828	139,477
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,053	53,052
Druga potraživanja	10,258	80,176
Kratkoročni finansijski plasmani	5,815	5,547
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4,747	41,239
	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročna potraživanja	-	-
	-	-
<b>Ukupno finansijska sredstva</b>	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>
<b>Finansijske obaveze</b>		
<i>Nekamatonosne</i>		
Ostale dugoročne obaveze	49,676	-
Kratkoročni krediti	89,913	83,547
Obaveze iz poslovanja	1,024,663	701,609
Primljeni avansi	37,854	24,908
Ostale kratkoročne obaveze	3,309,077	2,095,622
	<b>4,511,183</b>	<b>2,905,686</b>
<i>Fiksna kamatna stopa</i>		
Kratkoročni krediti	35,152	35,197
	<b>35,152</b>	<b>35,197</b>
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	12,508	142,174
Ostale dugoročne obaveze	771,512	1,117,252
Kratkoročni krediti	323,135	195,929
	<b>1,107,155</b>	<b>1,455,356</b>
<b>Ukupno finansijske obaveze</b>	<b>5,528,426</b>	<b>4,396,238</b>
<b>Neto finansijske (obaveze)/ sredstva sa varijabilnom kamatnom stopom</b>	<b>(1,107,155)</b>	<b>(1,455,356)</b>

Varijabilna kamatna stopa dugoročnih kredita i obaveza po osnovu lizinga u iznosu od 12,508 hiljada dinara se najvećim delom odnose na kredite Poštanske štedionice u iznosu od 3,637 hiljada dinara.

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### *Kreditni rizik*

#### *Upravljanje potraživanjima*

Klub je izložen kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Klubu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak za Klub. Izloženost Kluba ovom riziku ograničena je na iznos potraživanja na dan bilansa.

#### **Upravljanje potraživanjima od kupaca**

Najznačajnija potraživanja po osnovu prodaje predstavljena su u sledećoj tabeli:

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2023	31. decembar 2022
Real Zaragoza, Španija	-	73,913
Interkomerc d.o.o., Beograd	3,289	3,829
UEFA, Švajcarska	-	51,622
Serbia Zijin Copper, Srbija	-	35,197
Vasas FC, Mađarska	-	13,932
Nibes group d.o.o., Beograd	9,480	9,480
Red Bull FC, Austrija	-	6,107
Sport time Balkans	-	49
Teribo doo	3,078	-
Union Deportiva Almeria	5,859	-
Al Shamal	52,994	-
Telekom Srbija ad	39,899	-
Ostali	58,124	48,887
	<b>172,723</b>	<b>243,016</b>
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	<b>28,895</b>	<b>(103,539)</b>
	<b>143,828</b>	<b>139,477</b>

Struktura potraživanja od kupaca na dan 31. decembra 2023. godine prikazana je u tabeli koja sledi:

	U hiljadama dinara		
	Bruto izloženost	Ispravka vrednosti	Neto izloženost
Nedospela potraživanja od kupaca	101,922	-	101,922
Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca	28,895	(28,895)	-
Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca	41,906	-	41,906
	<b>172,723</b>	<b>(28,895)</b>	<b>143,828</b>

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### Kreditni rizik (Nastavak)

#### *Upravljanje potraživanjima od kupaca (Nastavak)*

##### *Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca*

Klub nije obezvredio dospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2023. godine u iznosu od 52,137 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 60,656 hiljada dinara) obzirom da nije utvrđena promena u kreditnoj sposobnosti komitenata, te da rukovodstvo Kluba smatra da će ukupna sadašnja vrednost ovih potraživanja biti naplaćena uz korišćenje svih instrumenata naplate sporazumnim ili sudskim putem.

Za potraživanja koja su dospela preko 365 dana u iznosu od 31,716 hiljada dinara, nije izvršena ispravka potraživanja iz razloga što za ista pravna lica postoji i obaveza za plaćanje, ili se očekuje kompenzacija.

Starosna struktura dospelih, neispravljenih potraživanja predstavljena je u sledećoj tabeli:

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2023.	31. decembar 2022.
Manje od 30 dana	11,665	7,426
31 - 90 dana	1,698	47,797
91 - 365 dana	7,058	9,678
Preko 365 dana	31,716	102,694
	<b>52,137</b>	<b>167,595</b>

#### *Upravljanje finansijskim obavezama*

Finansijske obaveze na dan 31. decembra 2023. godine iskazane su u iznosu od 335,643 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 456,847 hiljada dinara) pri čemu se deo, u iznosu od 12,508 hiljade dinara odnosi na obaveze po osnovu dugoročnih kredita. Obaveze su kamatonosne i Klub uredno ukalkulisava kamate po navedenim obavezama.

#### *Upravljanje obavezama iz poslovanja*

Dobavljači u zemlji i inostranstvu na dan 31. decembra 2023. godine iskazani su u iznosu od 842,831 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 515,154 hiljada dinara) pri čemu se najveći deo, u iznosu od 630,195 hiljada dinara odnosi na obaveze po osnovu transfera igrača i posredničke usluge. Dobavljači ne zaračunavaju zateznu kamatu na dospеле obaveze, pri čemu Klub dospеле obaveze prema dobavljačima, saglasno politici upravljanja finansijskim rizicima, izmiruje u ugovorenom roku.

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### *Upravljanje ostalim obavezama*

Ostale obaveze na dan 31. decembra 2023. godine iskazane su u iznosu od 3,309,077 hiljada dinara (31. decembra 2022. godine: 2,095,622 hiljade dinara) pri čemu se najveći deo odnosi na obaveze prema Poreskoj Upravi. Za kašnjenje u izmirenju ovih obaveza Klub ukalkulisava redovne i zatezne kamate.

### **Rizik likvidnosti**

Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Kluba koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja Kluba kao i upravljanjem likvidnošću. Klub upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

### **Fer vrednost finansijskih instrumenata**

Sledeća tabela predstavlja sadašnju vrednost finansijskih sredstava i finansijskih obaveza i njihovu fer vrednost na dan 31. decembra 2023. godine i 31. decembra 2022. godine.

	31. decembar 2023.		31. decembar 2022.	
	Knjigovo- dstvena vrednost	Fer vrednost	Knjigovo- dstvena vrednost	Fer vrednost
<b>Finansijska sredstva</b>				
Dugoročna potraživanja	-	-	1,721	1,721
Učešća u kapitalu ostalih pravniha lica	1,020	1,020	1,183	1,183
Potraživanja od kupaca	143,828	143,828	139,477	139,477
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,053	53,053	53,052	53,052
Druga potraživanja	10,258	10,258	80,176	80,176
Kratkoročni finansijski plasmani	5,815	5,815	5,547	5,547
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	4,747	4,747	41,239	41,239
	<b>218,721</b>	<b>218,721</b>	<b>322,395</b>	<b>322,395</b>
<b>Finansijske obaveze</b>				
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	12,508	12,508	142,174	142,174
Ostale dugoročne obaveze	821,189	821,189	1,117,252	1,117,252
Kratkoročni krediti	323,135	323,135	314,673	314,673
Primljeni avansi	37,854	37,854	24,908	24,908
Obaveze iz poslovanja	1,024,663	1,024,663	701,609	701,609
Ostale kratkoročne obaveze	3,309,077	3,309,077	2,095,622	2,095,622
	<b>5,528,426</b>	<b>5,528,426</b>	<b>4,396,238</b>	<b>4,396,238</b>

## 11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

### *Pretpostavke za procenu trenutne fer vrednosti finansijskih instrumenata*

Obzirom na činjenicu da ne postoji dovoljno tržišno iskustvo, stabilnost i likvidnost u kupovini i prodaji finansijskih sredstava i obaveza, kao i obzirom na činjenicu da ne postoje dostupne tržišne informacije koje bi se mogle koristiti za potrebe obelodanjivanja fer vrednosti finansijskih sredstava i obaveza, korišćen je metod diskontovanja novčanih tokova. Pri korišćenju ove metode vrednovanja, koriste se kamratne stope za finansijske instrumente sa sličnim karakteristikama, sa ciljem da se dobije relevantna procena tržišne vrednosti finansijskih instrumenata na dan bilansa.

### **Upravljanje rizikom kapitala**

Cilj upravljanja kapitalom je da Klub zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Klub može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove.

Klub prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2023. i 2022. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

	<u>2023</u>	<u>U RSD hiljada 2022</u>
Obaveze po kreditima - ukupno (napomene 36 i 37)	335,643	456,847
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti (napomena 31)	<u>(4,747)</u>	<u>(41.239)</u>
<b>Neto dugovanja</b>	<b><u>330,896</u></b>	<b><u>415,608</u></b>
Ukupni kapital (napomena 34)	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Kapital - ukupno</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Koeficijent zaduženosti</b>	<u>-</u>	<u>-</u>

### **Koeficijent zaduženosti**

*\*Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze po kreditima (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u obrascu Bilans stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente.*

*\*\*Ukupan kapital se dobija kao zbir kapitala iskazanog u obrascu Bilans stanja i neto dugovanja.*

Klub ima negativan kapital, odnosno gubitak iznad visine kapitala u iznosu od RSD 3,890,328 hiljada sa stanjem na dan 31. decembra 2023. godine (31. decembar 2022. godine: RSD 2.831.034 hiljada) i iz tog razloga nije moguće izračunati koeficijent zaduženosti.

---

**12. ČLANOVI NADZORNOG I UPRAVNOG ODBORA**

Članovi Nadzornog odbora FK "Partizan" 31. decembra 2023. godine:

1. Veljko Delibašić
2. Vladan Živković
3. Dejan Radinković
4. Miloš Marković
5. Branislav Popovac

Članovi Upravnog odbora FK "Partizan" 31. decembra 2023. godine:

- |                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. Milorad Vučelić, predsednik | 5. Dragan Trailović  |
| 2. Milan Obućina               | 6. Vladimir Đukić    |
| 3. Goran Pandurović            | 7. Veljko Mihailović |
| 4. Prof. Dr Zoran Rajić        | 8. Mladen Mijatović  |

Beograd, 11. mart 2024. godine

Generalni direktor







## **BDO d.o.o. Beograd**

Knez Mihailova 10  
11000 Belgrade  
Republic of Serbia  
Tel: +381 11 3281 399  
Fax: +381 11 32 81 808

[www.bdo.co.rs](http://www.bdo.co.rs)

BDO d.o.o. Beograd, privredno društvo osnovano u Republici Srbiji, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sedištem u Velikoj Britaniji, i deo je međunarodne BDO mreže firmi članica.  
BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Beograd, a limited liability company incorporated in the Republic of Serbia, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.

