



Genel Bakış

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu ünvanına sahip olan Türk Hava Yolları, Aralık 2022 itibariyle 129 ülkede 342 noktaya uçmakta olup, dünyanın en geniş uluslararası uçuş ağına sahiptir.

Uçuş Ağı	
Uçulan Ülke	129
Uçulan Havalimanı	342
Variş Noktası, Şehir	337

İstanbul: Doğal Aktarma Merkezi

Küresel uçuş rotalarının kesişme noktasında yer alan İstanbul'un konumu transfer uçuşların süresini azaltmakla birlikte, farklı kapasite ve menzildeki uçakların optimum olarak kullanılmasını sağlamaktadır. İstanbul Havalimanı, Türk Hava Yolları'nın dünyanın en büyük terminal binalarından birinde operasyon yapmasına imkân vererek bağlantı sayısını artırmakta, dolayısıyla da şirketin rekabet üstünlüğüne önemli bir katkıda bulunmaktadır. İstanbul Havalimanı 2022'de ağırladığı yolcu sayısı ile Avrupa'nın 1. havalimanı konumuna ulaşmıştır.

Ortaklık Yapısı:

%50,88 Borsa İstanbul'da Halka Açık
%49,12 Türkiye Varlık Fonu

Filo

Aralık 2022 itibariyle, Türk Hava Yolları filosunda, 21'i kargo uçağı olmak üzere ortalama yaşı 8,7 olan toplam 394 uçak bulunmaktadır.

Ortaklıkta geniş gövde uçaklar filonun yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

31.12.2022	Tip	Toplam
Geniş Gövde	A330-200	13
	A330-300	37
	B777-3ER	33
	A350-900	11
	B787-9	16
	Toplam	110
Dar Gövde	B737-900ER	15
	B737-9 MAX	5
	B737-800	79
	B737-8 MAX	27
	A321 NEO	44
	A320 NEO	3
	A319-100	6
	A320-200	11
	A321-200	65
B737-800 WL	8	
Toplam	263	
Kargo	A330-200F	10
	B777F	8
	Wet Lease	3
	Toplam	21
GENEL TOPLAM		394

Temel Şirket Göstergeleri:

Finansal* (Konsolide)	2022	22/19 Değişim
Gelir	18.426	39%
Yolcu	14.291	28%
Kargo	3.735	121%
Teknik	367	20%
Esas Faaliyetlerden Kâr	2.779	217%
FAVÖK	4.947	91%
FAVÖK Marjı	26,8%	7,3 pt
Net Kar	2.725	258%
RASK¹ (USc)	9,14	29,6%
CASK² (USc)	7,79	15,6%

* RASK ve CASK haricinde milyon USD

¹ RASK: Toplam Yolcu / AKK

² CASK: Toplam Gider / AKK



Operasyonel	2022	22/19 Değişim
Yolcu Sayısı (milyon)	71,8	%-3
Yurtiçi	25,5	%-16
Uluslararası	46,3	%5
AKK¹ (milyon km)	201.735	%7
ÜYK² (milyon km)	162.665	%6
Doluluk Oranı	80,6	-1 pt

¹ AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre

² ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre

Üst Yönetim

Pozisyon	
Genel Müdür	Bilal Ekşi
GM (Mali) Yardımcısı	Doç. Dr. Murat Şeker
GM (Pazarlama ve Satış) Yardımcısı	Ahmet Olmuştur
GM (Ticari) Yardımcısı	Kerem Sarp
GM (Yatırım) Yardımcısı	Levent Konukçu
GM (İnsan Kaynakları) Yardımcısı	Abdulkerim Çay
GM (Uçuş İşletme) Yardımcısı	Mehmet Kadaifçiler
GM (Kargo) Yardımcısı	Turhan Özen
GM (Kurumsal Gelişim & BT) Yardımcısı	Dr. Kerem Kızıltunç

Çalışanlar

Pozisyon	Sayı
Türk Hava Yolları	29.520
THY Teknik	9.318
Diğer	1.407*
Toplam	40.245

*31 Aralık 2022 itibarıyla, THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş., THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.ve TCI dahil.

Uluslararası İttifaklar ve Anlaşmalı Havayolları

Türk Hava Yolları, Dünya'nın en büyük havayolu ittifakı olan Star Alliance üyesidir. Star Alliance uçuş ağı 1,200 havaalanına günde 10,000'den fazla uçuş gerçekleştirmekte, 184 ülkede hizmet vermektedir. Bu ittifaka ek olarak, 31 Aralık 2022 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın dünya genelinde 54 havayolu ile ortak uçuş (code share) anlaşması bulunmaktadır.

İştirakler

Şirket	Ortaklık Oranı*
THY Teknik A.Ş.	100%
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	100%
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	100%
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	100%
THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş.	100%
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	50%
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	50%
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	50%
THY Do & Co İkrım Hizmetleri A.Ş.	50%
TCI Kabin içi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	80,09%
P&W THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. (TEC)	49%
Air Albania SHPK	49%
We World Express Ltd.	45%
Goodrich & THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	40%
Vergi İade Aracılık A.Ş.	30%
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	25%

* Doğrudan ve dolaylı ortaklık toplamı

2022 Ödülleri

- Best Airline in Europe
- Best Business Class Catering
- Best Airline in Southern Europe
- Best Economy Class Airline in Europe
- APEX World Class 2022
- APEX Havayolu Yolcu Deneyimi Derneği - Beş Yıldızlı Global Havayolu
- Tech Brands Turkey / Pazarlamasyon - Türkiye'nin En Teknolojik Havayolu Markası
- 2022 APEX Yolcu Değerlendirmesinde Avrupa'nın En İyi Yemek & İçecek Ödülü
- 2022 APEX Yolcu Değerlendirmesinde Avrupa'nın En İyi Koltuk Tasarımı Ödülü
- Brand Finance - "Türkiye'nin En Değerli Markası" Ödülü
- TİM "Hizmet İhracatı Özel Ödülü"