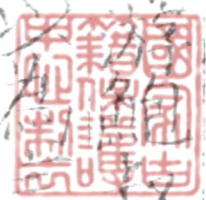


管子傳

漢 司馬遷 撰

管仲夷吾者潁上人也少時常與鮑叔牙知其
 賢管仲貧困常欺鮑叔鮑叔終善遇之不已而
 鮑叔事齊公子小白管仲事公子糾及小白立為桓公
 公子糾死管仲囚焉鮑叔遂進管仲管仲既用任政於
 齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也管仲
 曰吾始困時嘗與鮑叔賈分財利多自與鮑叔不以我
 為貪知我貧也吾嘗為鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以
 我為愚知時有利不利也吾嘗三仕三見逐於君鮑叔



不以我為不肖知我不遭時也吾嘗三戰三走鮑叔不以我為怯知我有老母也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我為無耻知我不羞小節而耻功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑子也鮑叔既進管仲以身下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常為名大夫天下不多管仲之賢而多鮑叔誠知人也管仲既任政相齊以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好惡故其稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令如流水之源令順民心故論卑而易行俗之所欲因而予之俗之所否因而去之其為政也善因禍而為福轉敗而為功貴輕重慎權衡桓公實怒少姬南龍殺管仲因而伐楚責包茅不入貢於周室桓公實北征山戎而管仲因而令燕脩石公之政於柯之會桓公欲背曹沫之約管仲因而信之諸侯由是歸齊故曰知與之為取政之寶也管仲富擬於公室有三歸反玷齊人不以為侈管仲卒齊國遵其政常彊於諸侯焉

管子第一

牧民第一

經言一

凡有地牧民者務在四時守在倉廩國多財則遠者來地舉辟則可留處倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固四維張則君令行故省刑之要在禁文巧守國之度在飾四維順民之經在明鬼神祇山川敬宗廟恭祖舊不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃管上無量則民乃妄文巧不禁則民乃淫不瑋兩原則刑乃繁不明鬼神則陋民不悟不祇山川則威令不聞不敬宗廟則民乃上校不恭祖舊

則孝悌不備四維不張國乃滅亡

右國頌

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰耻禮不踰節義不自進廉不蔽惡耻不從枉故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡

滅絕我生育之能佚樂之則民為之憂勞能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復

錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也不行不可復者不欺其民也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一

世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經

以家為鄉鄉不可為也以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也以家為家以鄉為鄉以國為國以天下為天下毋曰不同生遠者不聽毋曰不同鄉遠者不行毋曰不同國遠者不從如地如天何私何親如日如月唯君之節御民之轡在上之所貴道民之門在上之所先召民之路在上之所好惡故君求之則臣得之君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之毋蔽汝惡毋異汝度賢者將不汝助言室滿室言堂滿

堂是謂賢王城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以
應敵博地多財不足以有衆唯有道者能備患於未形
也故禍不萌天下不患無臣患無君以使之天下不患
無財患無人以分之故知時者可立以為長無私者可
置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君
也緩者後於事急於財者失所親信小人者失士

右六親五法

形勢第二

經言二

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣天
不變其常地不易其則春秋冬夏不更其然即古今一也

蛟龍得水而神可立也虎豹託幽而威可載也風雨無
鄉而怨怒不及也貴有以行令賤有以忘卑壽夭貧富
無徒歸也銜命者君之尊也受辭者名之運也上無事
而民自試抱蜀不言而廟堂既脩鴻鵠鏘鏘唯民歌之
濟濟多士殷民化之紂之失也飛蓬之問不在所宿燕
雀之集道行不顧犧牲圭壁不足以享鬼神主功有素
寶幣奚為罪之道非躰也造父之術非馭也奚仲之巧
非斲削也召遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行
者獨有之也平原之隈奚有於高大山之隈奚有於深
些衛言之人勿與往大無臣者可與遠舉顧憂者可與致

道其計也速而憂在近者往而勿召也舉長者可遠見者也裁大者衆之所比也美人之懷定服而勿厭也必得之事不足賴也必諾之言不足信也小謹者不大立紫衣食者不肥體有無棄之言者必參之於天地也墜崖三仞人之所大難也而猿猴飲焉故曰伐矜好專舉事之禍也不行其野不違其馬能予而無取者天地之配也怠倦者不及無廣者疑神神者在內不及者在門在內者將假在門者將待曙戒勿怠後穉逢殃朝忘其事名失其功邪氣龍衣內正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不

行衣冠不整則賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫哀之莫生之則莫死之往者不至來者不極道之所言者一也而用之者異有聞道而好為家者一家之人也有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下者天下之人也有聞道而好定萬物者天下之配也道往者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也持滿者與天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安必危欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不

安其道既得莫知其為之其功既成莫知其釋之藏之
無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事
之任也異趣而同歸古今一也生棟覆屋死窆不及弱
子下凡慈母操筆天道之極遠者自親人事之起近親
造怨萬物之於人也無私近也無私遠也巧者有餘而
拙者不足其功順天者天助之其功逆天者天違之天
之所助雖小必大天之所違雖成必敗順天者有其功
逆天者懷其凶不可復振也烏鳥之狡雖善不親不重
之結雖固必解道之用也貴其重也毋與不可毋疆不
能毋告不知與不可疆不能告不知謂之勞而無功見

與之友幾於不親見哀之役幾於不結見施之德幾於
不報四方所歸心行者也獨王之國勞而多禍獨國之
君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以
往矣久而不忘焉可以來矣日月不明天不易也山高
而不見地不易也言而不可復者君不言也行而不可
再者君不行也凡言而不可復行而不可再者有國者
之大禁也

權脩第三

經言二

萬乘之國兵不可以無主土地博大野不可以無吏百
姓殷衆官不可以無長操民之命朝不可以無政地博

而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無取也故未產
不禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取外
不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千
乘之用而求權之無輕不可得也

地辟而國貧者舟輿飾甚榭廣也賞罰信而兵弱者
輕用衆使民勞也舟車飾甚榭廣則賦歛厚矣輕用衆
使民勞則民力竭矣賦歛厚則下怨上矣民力竭則令
不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也
欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲
為其民者必重盡其民力無以畜之則往而不可止也

無以牧之則處而不可使也遠入至而不去則有以畜
之也民衆而可一則有以牧之也

見其可也喜之有徵見其不可也惡之有刑賞罰信於
其所見雖其所不見其敢為之乎見其可也喜之無徵
見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所
不見之為之化不可得也

厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之審
度量以閑之鄉置師以說道之然后申之以憲令勸之
以慶賞振之以刑罰故百姓皆說為善則暴亂之行無
由至矣地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無

窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間則
上下相疾也是以臣有殺其君子有殺其父者矣故取
於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不
止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非
吾民也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其
食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者
則民離上有積多而食寡者則民不力其積寡而食多
者則民多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力
多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜

予使民之機也野與市爭民家與府爭貨金與粟爭貴
鄉與朝爭治故野不積草農事先也府不積貨藏於民
也市不成肆家用足也朝不合衆鄉不治也故野不積
草府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也

人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短
可知也觀其交游則其賢不肖可察也二者不失則民
能可得而官也地之守在城城之守在兵兵之守在人
人之守在粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人
有人不治奚待於家有家不治奚待於鄉有鄉不治奚
待於國有國不治奚待於天下天下者國之本也國者

鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟倉廩之實不可得也

商賈在朝則貨財上流婦言入事則賞罰不信男女無別則民無廉耻貨財上流賞罰不信民無廉耻而求百姓之安難兵士之死節不可得也

朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也

上好詐謀間欺臣下賦歛競得使民偷一則百姓疾怨

而求下之親上不可得也

有地不務本事君國不能一民而求宗廟社稷之無危不可得也

上恃龜策好用巫醫則鬼神驟崇故功之不立名之不立為之患者三有獨王者有貧賤者有日不足者一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人一樹一穫者穀也一樹十穫者木也一樹百穫者人也我苟種之如神用之舉事如神唯王之明

凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也凡牧民者欲民之

管子 卷一
正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所
生也微邪不禁而求大邪之無傷國不得也凡牧民者
欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮
不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲
民之有義也欲民之有義則小義不可不行也小義不
行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民
之有廉也欲民之有廉則小廉不可不脩也小廉不脩
於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之
有恥也欲民之有恥則小耻不可不飾也小耻不飾於
國而求百姓之行大耻不可得也凡牧民者欲民之脩

管子 卷一
小禮行小義飾小廉謹小耻禁微邪此厲民之道也民
之脩小禮行小義飾小廉謹小耻禁微邪治之本也
凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審
法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也
爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不
尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民
力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功則民輕其祿
賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以勸民則令不行
矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審
也授官不審則民間其治民間其治則理不上通理不

上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審也刑罰不審則有辟就有辟就有辟則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

立政第四

經言四

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也國之所以安危者四城郭險阻不足守也國之所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也

君之所審者三一日德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見於國者則不可授與重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其為怨淺失於小人其為禍深是故國有德義未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞

於上而治雍於下正道損棄而邪事日長三本者審則
便辟無威於國道塗無行禽疏遠無蔽獄孤寡無隱治
故曰刑省治寡朝不合衆

右三本

君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄二曰
見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵
四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四
務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不
和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國
之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和

同罪不避親 貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦斂
則民懷其產

右一固

君之所務者五一曰山澤不救於火草木不殖於成國
之貧也二曰溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也
三曰桑麻不殖於野五穀不且其地國之貧也四曰六
畜不育於家瓜瓠葷菜百果不備具國之貧也五曰工
事競於刻鏤女事繁於文章國之貧也故曰山澤救於
火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘鄣水安其藏國之
富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育於家

瓜瓞葦菜百果備具國之富也工事無刻鏤女事無文章國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分州以為十里里為之尉分里以為十游游為之宗十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞匿一道路傳出入審問閉慎覺鍵筦臧于里尉置間有司以時開閉間有司觀出入者以復于里尉凡出入不時衣服不中圈屬羣徒不順於常者間有司見之復無時若在長家子弟臣妾屬役賓客則里尉以譙于游宗游宗以譙于什

伍什伍以譙于長家譙敬而勿復一再則宥三則不赦凡孝悌忠信賢良雋材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于鄉師鄉師以著于士師凡過當其在家屬及于長家其在長家及于什伍之長其在什伍之長及于游宗其在游宗及于里尉及于州長其在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月一復六月一計十二月一著凡上賢不過等使能不兼官罰有罪不獨賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞於管終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朔百

吏在朝者乃出令布憲于國五卿之師五屬大夫皆受
憲于太史大朝之日五卿之師五屬大夫皆身背憲于
若前太史既布憲入籍于太府憲籍分于君前五卿之
師出朝遂于卿官致于卿屬及于游宗皆受憲憲既布
乃反教令焉然後敢就舍憲未布令未致不敢就舍就
舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不
敢就舍遂行至都之日遂於廟致屬吏皆受憲憲既布
乃發使者致令以布憲之日蚤晏之時憲既布使者已
發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之
留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死

不赦考憲而有不合于太府之籍者侈曰專制不足曰
虧令罪死不赦首憲既布然後可以布憲

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之
立事者謹守令以行賞罰計事致令復修賞罰之所加有
不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦
首事既布然後可以舉事

右首事

脩火憲敬山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使
民於宮室之用薪蒸之所積虞師之事也決水潦通溝

瀆脩障防安水藏使時水雖過度無害於五穀歲雖凶
早有所秬穫司空之事也相高下視肥瘠觀地宜明詔
期前後重農夫以時均脩焉使五穀桑麻比自安其處由田
之事也行鄉里視宮室觀樹藝簡六畜以時鈞脩焉勸
勦百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也
論百工審時事濟功苦上完利監一五鄉以時鈞脩焉
使刻鏤文采毋敢造於鄉工師之事也

右省官

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室有
度畜田人徒有數舟車陳器有柱脩生則有軒冕服位

穀祿田宅之分死則有棺槨絞衾壙龍之度雖有賢身
貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋其祿不敢
用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗良廟將軍
大夫以朝官吏以命士止于帶緣散民不敢服雜采百
工商賈不得服長髮貂刑餘戮民不敢服纁不敢畜連
乘車

右服制

寢兵之說勝則險阻不守廉愛之說勝則士卒不戰全
生之說勝則廉耻不立私議自貴之說勝則上令不行
羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則

爵服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛節過之說勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍已以上為心者教之所期也始於不足見終於不足及一人服之萬人從之訓之所期也未之令而為未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也好惡形於心百姓化于下罰未行而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也為而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也為之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所

及俗之所被如百體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五

經言五

凡立國都非於太山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下毋近水而溝防備因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也朝者義之理也市者貨之準也黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也地不平均和調則政不可正也政不正則事不可理也春夏秋冬真陰陽之推移也時之短長陰陽之利用也日夜之易陰陽之化也然則陰陽正夫雖不正有餘不可損不足不可益也天地莫之能益也然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦正長短大小盡正正不正則官不理官不理則事不治事不

治則貨不多是故何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事少則所求於天下者寡矣夫為之有道

右陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不然民不然則不亂然後義可理理不正則不可以治而不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得百利不得則
百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮成於務
失於傲不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市
者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道

右務市事

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則
百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事
不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨貴而後

知不足是知量也事已而後知貨之有餘是知節
也不知量不知節不可謂之有道

天下乘馬服牛而任之輕重有制有宿之行道之遠
近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小
大也所以知任之輕重也重而後損之是知任也輕
而後益之是知器也不知任不知器不可謂之有道

地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一
地之無草木者百而當一樊棘雜處民不得入焉百而
當一藪鍾纏得入焉九而當一管叟山其木可以為材可

以為軸斤斧得入焉九而當一汎山其木可以為棺可
以為車斤斧得入焉十而當一流水網罟得入焉五而
當一林其木可以為棺可以為車斤斧得入焉五而當
一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數
方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者
有市無市則民之五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官
制也官成而立邑五家而伍十家而連五連而基五暴
而長命之曰某鄉四鄉命之曰都邑制也邑成而制事
四聚為一離五離為一制五制為一田二田為一夫二
夫為一家事制也事成而制器方六里為一乘之地也

一乘者四馬也一馬其田七其蔽五也其甲二十有
八其蔽二十有八其甲二十有八其蔽二十有八其甲二十有
方六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金一鎰百
乘一宿之盡也無金則用其絹季絹三十三制當一鎰
無絹則用其布經暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘
之一宿則所市之地六步一畝命之曰中歲有市無市
則民不乏矣方六里名之曰社有邑焉名之曰央亦關
市之賦黃金百鎰為一篋其貨一穀龍為十篋其商
在市者三十人其正月十二月黃金一鎰命之曰正分
春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數得亡三歲脩

封五歲脩界十歲更制經正也

十仞見水不大潦五尺見水不大旱十一仞見水輕征十分去二三二則去三四四則去四五則去半比之於山五尺見水十分去一四則去三三則去二二則去一二尺而見水比之於澤

距國門以外窮四竟之內丈夫二犂童五尺一犂以為三日之功正月令農始作服于公田典農耕及雪釋耕始為芸羣焉士聞見博學意察而不為君臣者與功而不與父焉賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而不與父焉工治容貌功能日至於市而不為官工者

與功而不與父焉不可使而為工則視貨離之實而出

夫樂是故智者知之愚者不知不可以教民巧者能之拙者不能不可以教民非一令而民服之也不可以為大善非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食于賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立于朝是故官虛而莫敢為之請君有珍卑珍甲而莫之敢有君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知已也故臣莫敢不竭力俱擇其誠以求道曰均地分力使民知時也民乃知時日之蚤安昏月之不足飢寒之至于身也是故夜鶩蚤起之子兄弟不

管子
忘其功為而不倦民不憚勞勞苦故不均之為惡也地利不可竭民力不可殫不告之以時而民不知不道之以事而民不為與之分貨則民知得正矣審其多則民盡力矣是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商

聖人之所以為聖人者善分民也聖人不能分民則猶百姓也於己不足安得有名聖是故有事則用無事則歸之於民唯聖人為善託業於民民之生也辟則愚閉則類一為一為二

右聖人

時之處事精矣不可藏而舍也故曰今日不為明日亡貨昔之日已往而不來矣

右失時

上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里

右地里

管子卷第一

管子第二

七法第六

言是而不能立言非而不能廢有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也是何也曰形勢器械未具猶之不治也形勢器械具而治矣不能治其民而能彊其兵者未之有也能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也能彊其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國

矣而不明正天下之分備之不可故曰治民有器為兵
有數勝敵國有理正天下有分則象法化決塞心術計
數根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之
生物雖不甚多皆有焉而未嘗變也謂之則義也名
也時也似也類也比也狀也謂之象尺寸也繩墨也規
矩也衡石也斗斛也角量也謂之法漸也順也靡也久
也服也習也謂之化予奪也險易也利害也難易也開
閉也殺生也謂之決塞實也誠也厚也施也度也恕也
謂之心術剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少
也謂之計數不明於則而欲出號令猶立朝夕於連鈞

之上擔墜士而欲定其本不明於象而欲論材審用猶絕
長以為短短以為長不明於法而欲治民一而衆猶左
書而右自之不明於化而欲變易教猶朝槿輪而
夕欲乘車不明於決塞而欲啟民移民猶使水逆流不
明於心術而欲行令於人猶信詔而必拘之不明於計
數而欲舉大事猶無舟楫而欲經於水險也故曰錯儀
畫制不知則不可以論材審用不知象不可以和民一眾不
知法不可以變俗易教不知化不可以啟民移民不知決塞
不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不
可

右七法

百匿傷上威效吏傷官法女效民傷俗教賊盜傷國
眾威傷則事在下法傷則貨上流教傷則從令者不輯
眾傷則百姓不安其居重在下則令不行貨上流
則官徒錢從令者不輯則百事無功百姓不安其居則
輕民處而重民散輕民處重民散則地不辟地不
辟則六畜不育六畜不育則國貧而用不足國貧
而用不足則兵弱而士不厲兵弱而士不厲則戰不勝
而守不固戰不勝而守不固則國不安夫故曰常令不審
則百匿傷官不審則從令者不輯不審則吏效民勝刑

公不審則盜賊勝國之四經敗人君出見危人君出則
言實之上不進言實之至不進則國之計因不竭于上世主
附貴者密也所親者戚也所愛者貴也所重者爵也所
亡君則不然致所貴非寶也致所重非爵也致所親非民
也致所重非爵也故不為重寶爵其命故曰令貴於密
不為愛親危其社稷故曰社稷戒於親不為愛人枉其
法故曰法愛於人不為重寶爵其威故曰威重於爵
祿不通此四者則反於無有故曰治人如治水潦養人
如養六畜用人如用器才居身如道行理則群臣服教
百吏嚴斷莫敢開私為論功計勞未必是失法律也便辟

左右大族尊貴大臣不得增其功焉疏遠卑賤隱不知
之人不忘其勞故有罪者不怨上受賞者無貪心則列
陳之士皆輕其死而安難以要上事本兵之極也

右四傷

為兵之數存乎聚財而財無敵存乎論工而工無敵存
乎制器而器無敵存乎選士而士無敵存乎政教而政
教無敵存乎服習而服習無敵存乎徧知天下而徧知
天下無敵存乎明於機數而明於機數無敵故兵未出
境而無敵者八是也故正天下財不蓋天下不能正天
下財美天下而工不蓋天下不能正天下工蓋天下而

器不蓋天下不能正天下器蓋天下而士不蓋天下不
能正天下士蓋天下而教不蓋天下不能正天下教蓋
天下而習不蓋天下不能正天下習蓋天下而不徧知
天下不能正天下徧知天下而不明於機數不能正天
下故明於機數者用兵之勢也大者時也小者計也王
道非廢而天下莫敢亂者王者之正也衡慮者天子之
禮也是故器成卒戡則七知勝矣徧知天下審御機數
則獨行而無敵矣所安之國而獨利之所惡之國而獨
害之則令行禁止是以聖主貴之勝一而服百則天下
畏之矣立少而觀多則天下懷之矣罰有罪者具有功則

天下從之矣故聚天下之精財論百工之銳器春秋角
試以練精銳為右成器不課不用不試不藏收天下之
豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之
如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圍成功
立事必順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢
知之君必立於勝地故正天下而莫之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時與不失天時毋墮地利其數多少其要必
出於計數故先攻伐之為道也計必先定于內然後兵
出乎境計未定於內而兵出乎境則戰之自勝攻之

自勝也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不
能實三者見一焉則可破毀也故不明于敵人之正不
能加也不明于敵人之情不可約也不明于敵人之將
不先軍也不明于敵人之上不先時也是故以眾擊寡
以治擊亂以富擊貧以能擊不能以強擊弱練士擊敵眾
自徒故十戰十勝自戰自勝故事無備兵無主則不蚤
知野不詳地無吏則無備而備官無常下怨上則器械不
功朝無政則官不問不明官不問不明則民幸生故蚤知敵
人如獨行有步而相則久而不虛器械功則伐而不費賞
罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故兵也者審於地

圖十官曰量者積實勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣有飛鳥之舉故能不險山河矣有雷電之戰故能獨行而無敵矣有水旱之功故能攻國救邑有金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲矣風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也水旱之功者野不收耕不獲也金城之守者用貨財設耳目也一體之治者去奇說其離俗也不遠道里故能威絕域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之國故所指必聽定宗廟育

右選陳

男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆矣

版法第七

經言七

凡將之事正彼天植風雨無遠遠近高下各得其嗣二經既飾君乃有國喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以殺怒乃起令乃廢驟令而不行此心乃外外之有徒禍乃始牙衆之所忍置不能圖舉所美必觀其所終廢所惡必計其所窮慶勉敬以顯之富祿有功以勸之爵貴有名以休之廉愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風

且暮利之衆乃勝任取人以已成事以質審用財慎施
報察稱量故用財不可以畱用力不可以苦用財畱則
費用力苦則勞民不足令乃辱民苦殃令不行施報不
得禍乃始昌而不寤民乃自圖正法直度罪移殺殺僂
必信民畏而懼武威既明令不再行頓卒怠倦以辱之
罰罪有過以懲之殺僂犯禁以振之植固不動倚邪乃
恐倚革邪化令往民移法天不言德象地無親參於日月
伍於四時悅在愛施有衆在嚴私召遠在脩近閉禍在
除怨脩長在乎任賢安高在乎同利

管子第二

管子第三

幼官第八

經三十八

若因夜虛守靜人物入物則皇丘和時節君服黃色味
其味聽宮聲治和氣用五穀飲於黃后之并以保獸之
火麋藏溫濡行歐養田氣脩通凡物開靜形生理常至
命尊賢授德則帝身仁行義服忠用信則王審謀章禮
選士利械則朝定生處死謹賢脩伍則衆信官審罰罰
材祿能則彊計凡付終務本飭末則富明法審數立常
脩能則治同異分官則安通之以道畜之以惠親之以
仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂

期之以事攻之以官候之以力威之以誠一舉而上下
得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚
粟十五舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而內外
為用八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本搏大人
主之守也八分有職卿相之守也十官飭勝備威將軍
之守也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也
動而無不從靜而無不同治亂之本三卑尊之交四富
貧之終五盛衰之紀六安危之機七強弱之應八存亡
之數九練之以散百勸署凡數財署殺侈以聚財勸勉
以遷眾使二分具本發善言必審於密報威必明於中此

居圖方中

春行冬政肅行秋政肅行夏政隆行二地氣發戒春事
十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門間
十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯十二下卯
三卯同事八舉時節君服青尚味酸味聽角聲治燔氣
用八數飲於青后之井以羽獸之火爨藏不忍行毆養
垣氣脩通凡物開靜形生理合內空周外強國為圈弱
國為屬動而無不從靜而無不同舉發以禮時禮必得
和好不其貴賤無司事變日至此居於圖東方方外
夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢

至德十二絕氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絕收
聚十二大暑至其善十二中暑十二小暑終三暑同事
七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲
於赤后之井以毛獸之火爨藏簿純行篤厚坦氣脩通
凡物開靜形生理定府官明名分而審責於群臣有司
則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上
尊而下卑遠近不乖比居於圖南方方外

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事
十二小卯簿純用十二日露下收聚十二復理賜與十
二始節賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三

卯同事九和時節君服白色味辛味聽商聲治濕氣用
九數飲於白后之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏鉞坦
氣脩通凡物開靜形生理間男女之氣由脩御間什伍重
委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通信利周而
無私此居於圖西方方外

冬行秋政霧行夏政雷行春政承泄十二始寒盡刑十
二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至
靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時節君
服黑色味鹹味用六數飲於黑后之井以鱗獸之火爨
藏慈厚行簿純坦氣脩通凡物開靜形生理器成於僂

教行於鈔動靜不記行止無量戒審四時以別息異出入以兩易明養生以解固審取與以總之一會諸侯令曰非玄帝之命母有一日之師後再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租百取五市賦百取二關賦百取一母之耕織之器四會諸侯令曰脩道路偕度量二稱數五會諸侯令曰脩春秋冬夏之常祭食天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官請四輔將以禮上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流之焉八會諸侯令曰立四議而母議者尚之于玄官聽于三公九會諸侯令曰以爾封內

之財物國之所育為幣九會諸侯令曰出幣至千里之外二千里之內諸侯三年而朝習命三年三卿使四朝一年正月朔日令大夫來脩受命三公三千里之外二千里之內諸侯五年而會至習命三年各卿請事二年大夫請事四年重滴入正禮義五年大夫請受變三千里之外諸侯出至置大夫以為廷安入共受命焉此居於圖北方方外

必得文威武官習勝務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察代勝之行備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定聞知勝定選

士勝定制祿勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成敗
勝定依奇勝定實虛勝定盛衰勝定機要則敵不量
用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不意
則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得執
務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞
未極視於新故能見未形思於潛故能知未始發於驚
故能至無量動於昌故能得其竄立於謀故能實不可
故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博
一絀固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明
必勝則慈者勇哭羅方則愚者智攻不守則拙者巧數

也動慎十號明審九章飭習五器善習五官詳修三官
必設常主計必先定求天下之精材論百工之銘器器
成用試否臧收天下之名家傑介天下之稱材說行若風
雨發如雷電此居於國方中

旗物尚青兵尚不利則交其害飲器成不守經不知教
習不著發不音經不知故莫之能圍發不意故莫之能
應莫之能應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵
四機不明不過九日而游兵驚軍障塞不審不過八日
而外賊得間由守不盡不過七日而內有說謀詭禁不
脩不過六日而禍盜者起死亡不食不過四日而軍財

在敵此居於圖東方方外

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其將必明其政必明其士四者備則必治擊亂必成擊手敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國厄至善不戰其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以為大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外

旗物尚白兵尚劍刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無窮如乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖不可數則為詐不敢御兩者備施動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之以

以德則民合和合故能習習故能借借習以累莫之能傷也此居於圖西方方外

旗物尚黑兵尚弩盾刑則游仰灌流察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定定定則廟育男女官四分則可以立威行德制法儀也號令至善之為兵也非地是求也則人是若也之義而加之以勝至威而實之以德守之而後脩務心禁侮內民之所利立之所害除之則民人從之為天下聖之侯則大人從使國君得其治則人君從會命於天地知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變

察於先後之理則空兵而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外

幻官圖第九

經言九

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事十二小卯清白當十一白露路下收聚十二復理賜予十二始前節第賦事十一始卯台男女十二中卯十二下卯二卯同事九和時即右服白色味辛味聽商聲治濕氣用九數飲於白后之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏

鏡也氣脩通生物開靜形生理明男女之各用脩鄉里之什伍量素積之多寡定官府之計數養老弱而勿通信利害而無私此居於圖西方方外

右西方木圖

旗物尚白兵者劍刑則紹味斷絕始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖不可數則為詐不敢御兩者備施動靜有功安田之豈道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能借借習以悉莫之能傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢
至德十二絕氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絕收
聚十二大暑者至盡善十二中暑者十二小暑者終三暑者同事
七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲
於赤后之井以毛獸之火爨藏薄純行馬厚垣氣修通
凡物開靜形生理定府官明名分而衆貴於群臣有司
則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上
尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

右南方本圖

若因處虛守靜人物則皇五和時節君服皂色味甘味
聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井以保獸之火爨
藏溫濡行殿養垣氣修通凡物開靜形生理常至命尊
賢授德則帝身仁仁義服忠用信則主審謀章禮選士
利械則霸定生處死謹賢脩伍則衆信賞材祿
能則強計凡付終務本飭末則富明法常備能
則治同異分官則安通之以道文田之以惠親之以仁養
之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之
必事致之以言發之以力威之以誠一舉而上下得終
再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚粟十

五舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而內外為用
八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本搏大人主之
守也八分有職卿相之守也十官飭勝備威將軍之守
也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也動而
無不從靜而無不同治亂之本三卑尊之交四富貴貧之
終五盛衰之紀六安危之機七強弱之應八存亡之數
九練之以散群備者凡數財著殺侈以聚財勸勉以遷
衆使二分具本發善必審於安執威必明於中此居圖
方中

右中方本圖

冬行秋政露行夏政雨行春政蒸泄十二始寒盡刑十
二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至
靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時節君
服黑色味醢味聽徵聲治陰氣用一數飲於黑后之井
以鱗獸之火爨藏慈厚行薄純坦氣脩通凡物開靜形
生理器成於侈教行於鈔動靜不記行止無量戒審四
時以別息異出入以兩易明養生以解固審取與以總
之一會諸侯令曰非玄帝之命母在一日之師後再會
諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租
百取五市賦百取二關賦百取一母之耕織之器四會

諸侯令曰修道路脩度量一稱數毋征數澤以時禁發
之五會諸侯令曰修春秋冬夏之常祭食天壤山川之
故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共之官請四
輔將以禮上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流
之焉莠命八會諸侯令曰立四義而無議者尚之于玄
官聽於三公九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所
有為幣九會六令焉出常至千里之外二千里之內諸
侯三年而朝書命二年三卿使四輔一年正月朔日令
大夫來修受命三公二千里之外三千里之內諸侯五
年而會書命二年名卿請事二年大夫通吉凶七年

重適入正禮義五年大夫請受命三千里之外諸侯世
一至置大夫以為延安入共受命焉此居於圖北方方
外

右北方本圖

旗物尚亦兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其將
必明其正必明其士四者備則必治擊亂以成擊敗數
戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰
其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以為大勝
大勝無不勝也此居於圖南方方外

右南方副圖

必得文威武官習勝之務時因勝之終無方勝之幾行
義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具
勝之原無象勝之本定獨威勝計財勝定聞知勝定選
士勝定制祿勝定方用勝定論理勝定死生勝定成敗
勝定依奇勝定虛實勝定盛衰勝定舉機誠要則敵不量
用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不意
則士歡用父物因方則械器備因能利備則求必得執
務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞
無極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚
故能至無量動於昌故能得其密立於謀故能實不可

故也器成教守則不遠道里號審教施則不儉山河博
一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明
必勝則慈者勇靈方則愚者智攻不守則拙者巧數
也動慎士號明審九章飭習士器善習五官謹修三官
必設常主計必先定求天下之精材論百工之銘器器
成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若風
雨發如雷電此居於圖方中

右中方副圖

旗物尚黑兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審器
而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官

四分則可以立威行德制法儀出號令至善之為兵也
非地是求也罰人是君也立義而加之以勝至威而實
之以德守之而後修勝心焚海內民之所利立之所害
除之則民人從立為六千里之侯則大人從使國君得
其治則人君從會請命於天地知氣和則生物從計緩
急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變
察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入
而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之
分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此居
於圖北方方外

右北方副圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則闔十二地氣發戒春
事十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門
閭十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯十二下
卯三卯同事八舉特節君服青色味酸味聽角聲治燔
氣用八數飲於青后之井以羽獸之火製災藏不忍行歐
養垣氣修通凡物開靜形生理合內空周外疆國為圈
弱國為屬動而無不從靜而無不同舉發以禮時禮必
得和好不其貴賤無司事變日至此居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交塞害鈇器成不守經不知教
習不著發不意經不知故莫之能圍發不意故莫之能
應莫之能應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵
四機不明不過九日而游兵破馬軍障塞不審不過八日
而外賊得間由守不慎不過七日而內有總謀詭詐不
修不過六日而此竊盜者起死亡不食不過四日而軍財
在敵此居於圖東方方外

右東方副圖