



El Cotidiano

ISSN: 0186-1840

cotid@correo.azc.uam.mx

Universidad Autónoma Metropolitana Unidad

Azcapotzalco

México

Zepeda Bustos, Carmen Silvia; Uribe, Mónica
El presente de Zedillo y de su equipo
El Cotidiano, núm. 172, marzo-abril, 2012, pp. 87-98
Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Azcapotzalco
Distrito Federal, México

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32523118011>

- Cómo citar el artículo
- Número completo
- Más información del artículo
- Página de la revista en redalyc.org

redalyc.org

Sistema de Información Científica

Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal

Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto

El presente de Zedillo y de su equipo

Carmen Silvia Zepeda Bustos*
Mónica Uribe**

Ernesto Zedillo aquí está y su equipo también. Contrariamente a la tesis de una suplantación absoluta de la clase política priista a partir de 2000, los zedillistas aún se encuentran en el gobierno federal en áreas estratégicas. Y los que pasaron a la iniciativa privada, influyen en la opinión pública o están en empresas que tienen nexos con el gobierno de México.

¿Qué hace Ernesto Zedillo hoy en día?

En contraste con la visión que de Zedillo se tiene en el país, en el extranjero se le percibe como el personaje que permitió la transición política, después de haber librado al país de una crisis económica pesadillesca, gracias a su fe democrática y a

su pericia técnica en los procesos de globalización. Zedillo ha sido exitoso en vender su imagen de salvador de México, por sus buenos contactos internacionales. Para ello le sirvió ser presidente de México. No por ello escapa a las críticas, ni evita, como se dice coloquialmente, que se “le vean las costuras”. Ahí está la demanda en Connecticut por los acontecimientos de Acteal... la cual será difícil que

pueda evadir, aún con todo el apoyo de Relaciones Exteriores.

Desde su salida en diciembre del año 2000, Zedillo se dedicó a moverse en distintos ámbitos empresariales, académicos y en organismos financieros, lo cual lo ha llevado a desempeñarse en varias compañías transnacionales, algunas de las cuales se vieron ampliamente beneficiadas durante su mandato.

Inserción en corporaciones transnacionales

Empresa	Fecha de nombramiento	Posición Ocupada
Union Pacific, concesionaria de Ferromex, empresa conformada luego del proceso de privatización de Ferrocarriles Nacionales de México, impulsada por Ernesto Zedillo.	22 de febrero de 2001	Miembro de la Junta Directiva
Procter and Gamble, compañía que comercializa cerca de 300 marcas de productos para casi 5 mil millones de consumidores en 140 países. Inicia operaciones en México, en 1948 y es el quinto negocio más grande de la compañía.	13 de marzo de 2001	Miembro del Consejo de Administración, cargo que ocupó por tres años
Alcoa, la mayor empresa siderúrgica de EU con una maquiladora en Piedras Negras, Coahuila.	Enero, 2002	Miembro de la Junta Directiva
ESD/Electronic Data Systems, fundada por el multimillonario Ross Perot, es líder mundial en la prestación de servicios tecnológicos y procesamiento de negocios en las áreas de finanzas, comunicaciones, energía, transportación y consumo, entre otras.	17 de octubre de 2007	Miembro del Consejo Ejecutivo

continúa...

* Investigadora independiente.

** UIA-Santa Fe, Doctoranda en Historia.

<p><i>Citigroup</i>. En 1995, Ernesto Zedillo impulsó reformas orientadas a modificar las proporciones del capital social de las instituciones crediticias y sus sociedades controladoras, entre nacional y extranjero, con el propósito de dar cobertura a la entrada de capital financiero internacional.</p>	26 de abril de 2010	Miembro del Consejo de Administración, posición que ocupará por un año. Tercer mexicano en sumarse a las filas de ese grupo financiero.
<p><i>Grupo PRISA</i>. Mayor consorcio español dedicado a la industria editorial y los medios de comunicación. Editor de, entre otros, los periódicos <i>El País</i>, <i>Cinco días</i> y <i>As</i>, así como de otros medios de comunicación, como el canal de televisión Cuatro. En México, es socio mayoritario de la XEW y propietario de la editorial Santillana, empresa con intereses en las licitaciones de los libros de texto de la SEP.</p> <p>La incorporación de Zedillo al Consejo de Administración de Grupo PRISA, coincide con las negociaciones de Editorial Santillana con el gobierno de Felipe Calderón para expandir el negocio de la venta de libros de texto para la SEP.</p>	27 de noviembre de 2010	Miembro del Consejo de Administración
<p>Global Development Network</p>		Miembro del Consejo de Administración
<p>Coca Cola Company</p>		Asesor
<p>Daimler-Chrysler</p>		Asesor

Elaborado por Carmen Silvia Zepeda Bustos¹.

La fe de Zedillo en el neoliberalismo, la única que al parecer sí profesa, le abrió las puertas para incorporarse a organismos multilaterales de tipo financiero, en los cuales, su *curriculum vitae* es considerado como sumamente exitoso.

Resulta curioso cómo Ernesto Zedillo se mueve dentro de una sociabilidad político-financiera ligada básicamente a los intereses norteamericanos. Es en este tipo de círculos, en

donde el dinero y el poder se mezclan con el conocimiento y la capacidad de influir, en donde el ex presidente de México ha tenido una muy buena acogida, no se sabe si por haber sido funcional a los intereses de las multinacionales, por su indiscutible talento en materia económica o por una habilidad política poco común —en buena medida para mal— o, en realidad, por una mezcla de los factores descritos.

Posición en Organismos Internacionales		
Institución	Fecha de nombramiento	Posición Ocupada
Grupo de Alto Nivel sobre el Financiamiento para el Desarrollo (ONU)		Director
Organización Mundial del Comercio		Miembro del panel de expertos sobre desafíos y oportunidades del sistema de comercio global.
Banco Mundial	Octubre, 2008	Director de la comisión de alto nivel para modernizar el organismo multilateral.

Elaborado por Carmen Silvia Zepeda Bustos.

¹ Fuentes: Biografías y vidas. Ernesto Zedillo; *La Jornada* (16 de febrero de 2002). "San Andrés: Seis Años de Incumplimiento"; *La Jornada* (13 de octubre de 2007). "Trabaja el ex presidente Zedillo para una empresa de Ross Perot"; Tejeda, Armando G. (2010, 26 de noviembre). "Ernesto Zedillo se incorpora a Grupo Prisa como nuevo consejero". *La Jornada* p. 33; Ochoa, H. (12 de octubre de 2007). Integra EDS a Ernesto Zedillo a su Consejo Ejecutivo. Recuperado en www.allbusiness.com/; Notimex (26 de abril de 2011). "Aprueba Citigroup a Ernesto Zedillo como consejero por un año". *La Jornada*, p. 24.

² En febrero de 2005, el diario británico *The Financial Times* lo propuso para ocupar la presidencia del Banco Mundial en sucesión de James Wolfensohn, quien entonces encabezaba el organismo mundial y terminaría su gestión en mayo de ese mismo año. Para ello, Ernesto Zedillo debía cumplir con dos condiciones: no ser objetado por el gobierno mexicano; y ser apoyado por la Casa Blanca, donde contaba con un viejo conocido: el vicepresidente Dick Cheney, uno de los hombres más poderosos de la industria petrolera mundial, y antiguo consejero de Union Pacific, durante la administración del ex mandatario mexicano; además de haber ocupado la misma posición en Procter & Gamble. González Amador, R. (20 de febrero de 2005) "Cheney apoyaría a Ernesto Zedillo para que presida el Banco Mundial" *La Jornada*.

Pero no sólo se mueve en círculos empresariales o políticos. También se encuentra vinculado a la academia:

Posición en Instituciones Académicas	
Institución	Posición Ocupada
Universidad de Yale	Director del Centro para el Estudio de la Globalización
Ahí estudió el Doctorado en Ciencias Económicas	
Initiative for Policy Dialogue (IPD) Universidad de Columbia	Consejero Asesor
Centro para el Estudio del Gobierno Global, London School of Economics	Becario visitante
Instituto Internacional de Economía	Asesor

Elaborado por Carmen Silvia Zepeda Bustos. Fuentes: Molina Ramírez, T. (17 de marzo de 2002). "Cómo dejar la silla presidencial y no morir de hambre. Zedillo el mil usos". *La Jornada*; Notimex (, 24 de marzo de 2011). "Llama Zedillo a una cruzada mundial contra globalifóbicos y políticos aislacionistas". *La Jornada*

Lo mismo aparece el ex presidente Zedillo en grupos de corte político que en fundaciones filantrópicas:

Posición en Organizaciones de otro tipo		
Empresa	Fecha de nombramiento	Posición Ocupada
Consejo de Presidentes y Primeros Ministros del Programa de las Américas del Centro Carter de Atlanta		Miembro
Club de Madrid		Miembro de ambos que son foros de encuentro, debate y reflexión reservados a ex presidentes y primeros ministros de todo el mundo.
Consejo InterAcción		
Fundación Bill & Melinda Gates en Desarrollo Global ³ .	18 de septiembre de, 2007	Coordinador del Panel de Asesores

Elaborado por Carmen Silvia Zepeda Bustos. Fuente: Club Planeta. Ernesto Zedillo Ponce de León.

Lo menos que puede decirse de Zedillo es que es multifuncional *or better still, multitask*.

¿Qué hacen hoy los miembros del gabinete de Zedillo?

No deja de causar una cierta curiosidad qué hacen hoy los hombres y mujeres que conformaron el equipo de Ernesto Zedillo dentro del gabinete legal y del ampliado. Algunos, no más de cinco, ya fallecieron (letra en negritas), pero en general se trataba de personajes nacidos a fines de la década de los cuarenta y principios de la siguiente, es decir, eran contemporáneos de Zedillo. Hoy, la mayoría ronda los sesenta años, lo que quiere decir que se quedaron "desempleados" antes de cumplir la cincuentena y por tanto, debieron haber seguido con actividades laborales.

³ El fundador de Microsoft es dueño del 5% de las acciones de Televisa.

Una característica especial es que Zedillo fue bastante plural al escoger a los funcionarios de su gobierno. Así como se podía encontrar a priístas recalcitrantes, también invitó al primer panista que ocupó un cargo gubernamental: Antonio Lozano Gracia, quien fungió como Procurador General de la República los tres primeros años del gobierno zedillista. Igualmente, encontramos un número importante de académicos y especialistas que simpatizaban con la izquierda o tenían antecedentes en la izquierda partidista, como Julia Carabias y Juan Ramón de la Fuente. También los hubo bastante técnicos y poco políticos y otros que más allá de diferencias ideológicas, continuaron en el servicio público y en posiciones clave como Luis Téllez, lo que deja ver una cierta continuidad desde el zedillismo en ciertos enclaves de la administración pública. Y si no están dentro, los zedillistas se encuentran en áreas estratégicas de la vida nacional y algunos más en empresas que prestan servicios al gobierno nacional: medios de comunicación, consultorías, encuestadoras, etc., *de tal manera que siguen estando en la rueda del poder*.

Nombre	Fechas	Partido	Actualidad
<i>Secretaría de Gobernación</i>			
Esteban Moctezuma	1994-junio 1995	PRI	Preside la Fundación Azteca
Emilio Chuayffet	1995-diciembre 1997	PRI	Es diputado federal por el Estado de México
Francisco Labastida Ochoa	Enero 1998-1999	PRI	Es senador por Sinaloa
Diódoro Carrasco Altamirano	2000	PRI	Renunció al PRI, se afilió al PAN; es parte del equipo de Josefina Vázquez Mota y busca la candidatura al Senado por Oaxaca
<i>Secretaría de Relaciones Exteriores</i>			
José Ángel Gurriá	1994-1998	PRI	Secretario general de la OCDE
Rosario Green	1998-2000	PRI	Embajadora de México en la Argentina 2001-2004, secretaria general del PRI 2005-2007 Es senadora de la República
<i>Secretaría de la Defensa Nacional</i>			
Enrique Cervantes Aguirre	1994-2000		Fue investigado por genocidio y actualmente es asesor del general secretario..
<i>Secretaría de Marina</i>			
Ramón Lorenzo Franco	1994-2000		
<i>Secretaría de Hacienda y Crédito Público</i>			
Jaime Serra Puche	Diciembre 1994	PRI	Es presidente de SAI Consultores, S.C., empresa de consultoría en temas de competencia económica, derecho corporativo, comercio internacional, inversión, financiamiento y resolución de controversias.
Guillermo Ortiz Martínez	1995-1998	Indep	Gobernador del Banco de México de 1998 a 2011. Desde el 1o. de marzo de 2011 es Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, en sustitución de Roberto González Barrera que queda como Presidente Vitalicio.
José Ángel Gurriá	1998-2000	Vide supra	
<i>Secretaría de Desarrollo Social</i>			
Carlos Rojas Gutiérrez	1994-1998	PRI	Senador de 2000 a 2006. Se reintegró a tareas del CEN del PRI. Coordinó en 2010 la campaña priísta en Tlaxcala
Esteban Moctezuma	1998-1999	Vide supra	
Carlos Jarque	2000	PRI	De 2001 a 2005, fue Gerente del Departamento de Desarrollo Sostenible, del Banco Interamericano de Desarrollo y desde diciembre de 2005 hasta agosto del 2007 Secretario General del BID. Actualmente es el Representante del BID en Europa e Israel, y Asesor Principal del Presidente del BID.
<i>Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales</i>			
Julia Carabias Lillo	1994-2000	Indep	Recibió en 2004 el Premio Internacional Cosmos 2004 por sus investigaciones y logros en el campo de la defensa del medio ambiente. El premio de 3.8 millones de pesos lo donó para crear el Centro Latinoamericano de Capacitación para la Conservación de la Biodiversidad en la región de la Selva Lacandona.
<i>Secretaría de Energía</i>			
Ignacio Pichardo Pagaza	1994-1995	PRI	Posteriormente fue embajador de México en los Países Bajos y después presidente del INAP. Se le considera una de las autoridades de la administración pública como disciplina en México.
Jesús Reyes Heróles González Garza	1995-1997	PRI	Sin renunciar a su militancia priísta, fue nombrado Director de PEMEX 2006-2009. Es presidente ejecutivo de StructurA, organización que agrupa a las empresas GEA (Grupo de Economistas Asociados), PROA, MBD y EnergeA, y miembro de diversos consejos de administración, así como de los consejos consultivos para América Latina del Deutsche Bank y del Energy Intelligence Group (EIG).

continúa...

Luis Téllez Kuenzler	1997-2000	PRI	Sin renunciar a su militancia priísta, fue secretario de Comunicaciones y Transportes de FCH de 2006 a 2008, cuando fue removido a causa de filtraciones de conversaciones telefónicas privadas donde criticaba al PAN, promovidas por Purificación Carpinteyro. Desde el 5 de mayo de 2009 es Presidente del Consejo y Director General del Grupo BMV, propietario de la Bolsa Mexicana de Valores. Es consejero de FEMSA.
<i>Secretaría de Comercio y Fomento Industrial</i>			
Herminio Blanco	1994-2000	PRI	Se dedica a la docencia y la investigación
<i>Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural</i>			
Arturo Warman	1994-1995	PRI	Actuó como emisario de Zedillo cuando la huelga de hambre de Carlos Salinas de Gortari. Warman falleció en 2003
Francisco Labastida	1996-1997	Vide supra	
Romárico Arroyo	1998-2000		Actualmente es empresario hotelero
<i>Secretaría de Comunicaciones y Transportes</i>			
Guillermo Ortiz Martínez	Diciembre 1994	Vide supra	
Carlos Ruiz Sacristán	1995-2000	PRI	Director de Sempra Energy, empresa que provee asesoramiento y colaboración energética en materia de gas en México
<i>Secretaría de Contraloría y Desarrollo Administrativo</i>			
Norma Samaniego	1994-1995	Indep	Consultora externa del Programa de la ONU para el desarrollo
Arsenio Farell Cubillas	1996-2000	PRI	Falleció en 2005. Tras su muerte se le asoció a acciones repressivas de Luis Echeverría
<i>Secretaría de Educación Pública</i>			
Fausto Alzati	1994-junio 1995	PRI	Director de Aseguradora Hidalgo en el sexenio de Vicente Fox, hoy es consultor privado
Miguel Limón Rojas	1995-2000	PRI	En la actualidad dirige el despacho de estudios y consultoría Valora y desde 2003 es Presidente de la Fundación para las Letras Mexicanas
<i>Secretaría de Salud</i>			
Juan Ramón de la Fuente	1994-1999	Indep.	Forma parte de la Junta de Gobierno de la Universidad de las Naciones Unidas y del Consejo de Naciones Unidas desde el 3 de diciembre de 2007. Es miembro del Instituto Cervantes de España y presidente de la Asociación Internacional de Universidades a partir de julio de 2008. AMLO lo incluyó en su propuesta de gabinete para ocupar el puesto de Secretario de Educación Pública en caso de ganar las elecciones presidenciales de este mismo año.
José Antonio González Fernández	1999-2000	PRI	Desde la conclusión del gobierno de Ernesto Zedillo ha permanecido alejado de la política, avocándose al bufete jurídico en el que trabaja con sus hijos, Actualmente se le ubica como próximo a Enrique Peña Nieto.
<i>Secretaría del Trabajo y Previsión Social</i>			
Santiago Oñate Laborde	1994-1995	PRI	Tras ser embajador ante el Reino Unido, se retiró de la vida pública
Javier Bonilla	1995-1998	PRI	Al retirarse de la STyPS se dedicó al ejercicio de su profesión, destacando como socio del despacho de consultoría económica y laboral Javier Bonilla García y Asociados y como Presidente del Centro de Investigación en Economía Laboral y Gestión del Conocimiento, AC (CIECON).
José Antonio González Fernández	1998-1999	Vide supra	
Mariano Palacios Alcocer	1999-2000	PRI	Presidente del PRI de 2005 a 2007, actualmente se dedica a ejercer como notario público en Querétaro

continúa...

<i>Secretaría de la Reforma Agraria</i>			
Miguel Limón Rojas	1994-1995		Vide supra
Arturo Warman	1995-1999		Vide supra
Eduardo Robledo Rincón	1999-2000	PRI	Tiene su propia empresa de asesoría política, Gerencia del Poder
<i>Secretaría de Turismo</i>			
Silvia Hernández	1994-1997	PRI	Actualmente es Socia Presidente de Estrategia Pública Consultores S.C.
Óscar Espinosa Villarreal	1997-septiembre 2000	PRI	Tras librar la orden de aprehensión por peculado, se ha dedicado a ser asesor privado en materia de turismo
<i>Procuraduría General de la República</i>			
Antonio Lozano Gracia	1994-1996	PAN	Ejercicio particular de la profesión
Jorge Madrazo Cuéllar	1997-2000	Indep.	Cónsul de México en Seattle hasta 2002. En 2007 asumió como vicepresidente a cargo de las relaciones comunitarias de los Sea Mar Community Health Centers, un organismo de Seattle sin fines de lucro que en agosto adquirió la radio hispana KDNA, que dirige Madrazo.
<i>Departamento del Distrito Federal</i>			
Óscar Espinosa Villarreal	1994-1997		Vide supra
<i>Oficina de la Presidencia</i>			
Luis Téllez Kuenzler	1994-1997		Vide supra
<i>Secretaría Particular</i>			
Liébano Sáenz	1994-2000	PRI	Dueño de Gabinete de Comunicación Estratégica. Escribe en el periódico <i>Milenio</i> .
<i>Dirección General de Comunicación Social y Vocero Presidencial</i>			
Carlos F. Almada López	1994-1997	PRI	Después de haber estado preso hasta 2006 por el desvío de recursos del PRI, hoy trabaja para el gobierno de Nuevo León como Jefe de la Oficina Ejecutiva del Gobernador.
Fernando Lerdo de Tejada	1997-2000	PRI	Presidente y Director General de Estrategia Total desde el año 2000
<i>Consejero Jurídico del Ejecutivo Federal</i>			
Germán Fernández Aguirre	1994-2000	PRI	Es miembro del Consejo Consultivo del Agua, A.C.
<i>Estado Mayor Presidencial</i>			
Roberto Miranda Sánchez	1994-2000		Se desempeñó hasta principios de 2012 como Oficial Mayor de la Secretaría de la Defensa Nacional. Fue comandante de la III Región Militar, que comprende Sinaloa y Durango, y la XI Región Militar, integrada por Chihuahua y Coahuila; comandante de la 26/a. Zona Militar en Veracruz y director general de Archivo e Historia. Se menciona que tras su retiro, es cercano a Enrique Peña Nieto.
<i>PEMEX</i>			
Adrián Lajous Vargas	1994-1999		Accionista y funcionario de Schlumberger, empresa trasnacional dedicada a la extracción de hidrocarburos. Asesor de Mackinsey and Company. Preside la Junta de Gobierno del Instituto de Energéticos de la Universidad de Oxford.
Rogelio Montemayor	1999-2000	PRI	Acusado en 2002 de peculado y desvío de fondos a la campaña de Francisco Labastida, mientras se encontraba legalmente en Estados Unidos en octubre de ese mismo año, fue sujeto a un proceso de extradición hasta julio de 2004, lapso en el que estuvo en libertad bajo fianza. Al ser extraditado a México, fue puesto en libertad gracias al amparo concedido por el juzgado sexto a en materia de amparo. La PGR no pudo sostener las acusaciones en su contra y fue exonerado. Mons. Raúl Vera López denunció a Rogelio Montemayor en 2009 por intimidación a los deudos del caso Pasta de Conchos. Montemayor se ostentaba como accionista de la empresa Transportes Signum, S.A. de C.V., una razón social que, decía, había adquirido la Planta Lavadora de Carbón, ubicada dentro del perímetro de Pasta de Conchos.

continúa...

<i>Comisión Federal de Electricidad</i>				
Rogelio Gasca Neri	1994-1999	PRI	Presidió CINTRA, la controladora de Aeroméxico y mexicana de Aviación. Es consejero independiente de PEMEX	
Alfredo Elías Ayub	1999-2011	PRI	Ratificado por Vicente Fox y Felipe Calderón, Elías Ayub renunció por motivos de salud en 2011	
<i>Comisión Nacional de Derechos Humanos</i>				
Mireille Rocatti	1997-1999	PRI	Fue fiscal para los Asesinatos de Mujeres en Ciudad Juárez, Chihuahua, antes de 2005. Secretaria del Medio Ambiente del Gobierno del Estado de México, siendo Gobernador Enrique Peña Nieto, posteriormente fue Subprocuradora del Estado de México.	
José Luis Soberanes Fernández	1999-2009	Indep.	Investigador en el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM	
<i>Instituto Federal Electoral (IFE)</i>				
José Woldenberg Karakowsky	1997-2003	Indep.	Maestro de tiempo completo de la UNAM, Director de la Revista Nexos, columnista del Diario <i>Reforma</i> , miembro del Consejo Consultivo de la UNICEF en México y Consejero de la Comisión de Derechos Humanos del Distrito Federal.	
<i>Banco de México</i>				
Miguel Mancera	1981-1998		Se retiró a actividades privadas	
Guillermo Ortiz Martínez	1998-2010	Vide supra		
<i>Comisión Nacional Bancaria y de Valores</i>				
Eduardo Fernández García	1981-1998	PRI	Exonerado en 2003, fue acusado nuevamente en 2004 de proporcionar información sobre las cuentas de Lino Korrodi y Carlota Robinson para Amigos de Fox.	
<i>Nacional Financiera (NAFIN)</i>				
Arturo Ortiz Hidalgo	1994	Indep.	Vicepresidente de Administración de Gamaa Derivados	
Gilberto Borja Navarrete	1994-1997	Indep.	Fundador de ICA y accionista de La Jornada, falleció en 2007. Medalla Belisario Domínguez 2005	
Carlos Sales Gutiérrez	1997-2000		Ex presidente de ALIDE	
<i>Instituto Mexicano del Seguro Social</i>				
Genaro Borrego Estrada	1993-2000	PRI	Se pronunció a favor de FCH en 2006, en protesta por la candidatura de Roberto Madrazo. Renunció al PRI antes de ser expulsado en 2007. Desde ese año es Director de Asuntos Corporativos de Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. FEMSA.	
Mario Luis Fuentes Alcalá	2000	PRI	Actualmente dirige el Centro de Estudios e Investigación en Desarrollo y Asistencia Social (CEIDAS). Desde julio de 2010, preside el Consejo Editorial de la Revista <i>México Social</i> . Es miembro del Consejo Consultivo de UNICEF, escribe una columna semanal para Excélsior y es comentarista para Grupo Imagen.	
<i>Instituto de Seguridad Social y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado</i>				
Manuel Aguilera Gómez	1994-1997	PRI	Fue presidente de la Academia Mexicana de Economía Política. Hasta el año pasado, secretario técnico del Consejo Político Nacional del PRI	
José Antonio González Fernández	1997-1998	Vide supra		
Socorro Díaz Palacios	1998-2000	PRI	Renunció al PRI en 2003. Fue diputada federal externa del PRD en ese mismo año. Se negó a avalar el desafuero de Andrés Manuel López Obrador en 2005; desde entonces es cercana a AMLO. En la campaña electoral del 2006 operó como coordinadora de las redes de apoyo de López Obrador. En enero de 2011 presentó el libro de su autoría <i>Enrique Ramírez y Ramírez. Remembranza e iconografía</i> en el Museo de la Ciudad de México.	

continúa...

<i>Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF)</i>			
Mario Luis Fuentes Alcalá	1994-1999	Vide supra	
Enrique Burgos García	1999-2000	PRI	Articulista de <i>El Universal</i> , miembro del Consejo de la Cruz Roja y notario público en San Juan del Río
<i>Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores (INFONAVIT)</i>			
Alfredo del Mazo González	1995-1997	PRI	Al parecer es parte del equipo de apoyo de Enrique Peña Nieto, a pesar de que su hijo contendió en contra de Eruviel Ávila por la candidatura al gobierno del Estado de México.
Oscar Joffre	1997-1998	PRI	Hace parte del Foro Nacional de Profesionales y Técnicos del PRI
Luis de Pablo Serna	1998-2001	PRI?	Posteriormente fue director de Luz y Fuerza del Centro nombrado por Vicente Fox en 2002. Antes de estar en Infonavit fue director de Ferronales.
<i>Lotería Nacional para la Asistencia Pública</i>			
Emilio Gamboa Patrón	1994-1995	PRI	Coordinador de la campaña presidencial de Francisco Labastida Ochoa, 2000. Senador de la República, 2000-2006. Diputado Federal de representación proporcional a la LX Legislatura y coordinador de los diputados del PRI, 2006-2009. Secretario General de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares, 2010-2011.
Carlos Salomón Cámara	1996-1999	PRI	En 2001 se le fincó responsabilidad por beneficiar a familiares de su esposa en la distribución de billetes de lotería, de lo cual fue exonerado en 2008. Dirige Comunicación Integral, despacho dedicado a las relaciones públicas y la comunicación política. Es Presidente del canal de televisión on-line Televisión Integral. Conduce el espacio de opinión Agenda de la Semana en el canal de televisión Proyecto 40 y colabora en los programa Frente a Frente de Lolita de la Vega y Va en Serio conducido por Carlos Ramos Padilla.
<i>Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (CNCA)</i>			
Rafael Tovar y de Teresa	1992-2000	PRI	Embajador de México en Italia de 2001 a 2007. Efímeramente asumió la coordinación de los festejos del Bicentenario por designación de Felipe Calderón. Ha escrito dos novelas históricas. Se menciona que en estos momentos está integrando el proyecto de cultura para Enrique Peña Nieto.
<i>Fondo de Cultura Económica (FCE)</i>			
Miguel de la Madrid Hurtado	1990-2000	PRI	Tras la entrevista con Carmen Aristegui en 2010, se mantuvo en silencio. A fines de 2011 corrió el rumor de su fallecimiento. Se encuentra mal de salud.
<i>Comisión Nacional de Subsistencias Populares (CONASUPO)</i>			
José Humberto Mosconi Castillo	1994-1999		Miembro del consejo de administración del Grupo Minsa
<i>Procuraduría Federal del Consumidor (PROFECO)</i>			
Fernando Lerdo de Tejada	1994-1997	Vide supra	
<i>Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR)</i>			
Emilio Gamboa Patrón	1996-1998	Vide supra	
Ricardo Ampudia Malacara	1998-2000	PRI	Director General de Consorcio Inmobiliario Lomas, S.A. de C.V. Es Fundador y Presidente del Consejo Técnico del Centro de Estudios en Ciencias de la Comunicación, así como Miembro del Consejo Académico del Instituto de Mercadotecnia y Publicidad.
<i>Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)</i>			
Alfredo Elías Ayub	1994-1999	Vide supra	
<i>Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos</i>			
Francisco Javier Alejo	1994-1998	PRI	Presidente de Soluciones Sistémicas, S.C. (1998-2002). Cónsul General de México en Austin, Texas (2002-2005). Director del programa INVITE Nuevo León (2006-2009). Director, Investigador y Profesor de la Maestría en Economía de El Colegio de México

continúa...

Antonio Karam Maccise	1998-2000	PRI	Falleció en noviembre de 2011. Muy cercano a Rogelio Montemayor
<i>Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI)</i>			
Carlos Jarque Uribe	1989-1999	Vide supra	
<i>Procuraduría Federal de Protección al Ambiente</i>			
Antonio Azuela de la Cueva	1994-2000	Indep.	Investigador en el Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM
<i>Notimex. Agencia Mexicana de Noticias</i>			
Jorge Medina Viedas	1994-2000	PRI	Actualmente es consultor y analista político; es asesor del rector de la Universidad Veracruzana. Está dedicado profesionalmente al periodismo. Cumplió seis años como director-fundador del suplemento semanal especializado en educación <i>Campus</i> y labora como articulista del diario y la revista <i>Milenio</i> , y en diversos medios de comunicación.
<i>Comisión Nacional del Agua (CONAGUA)</i>			
Guillermo Guerrero Villalobos	1994-2000		Director de Empresa de Estudios Económicos y de Ingeniería. Premio Nacional de Ingeniería Civil 2007
<i>Banco del Ejército</i>			
Abraham Campos López	1994-2000		Actualmente retirado, su último cargo fue la dirección de Industria Militar
<i>Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT)</i>			
Enrique Vilatela Riba	1994-2000	PRI	Director general de Weston México, filial de Weston LTD. empresa dedicada a la expedición de planes de reestructuración de créditos de créditos.
<i>Banco Nacional de Comercio Interior, S.N.C. (BNCI)</i>			
Jorge Nicolás Fisher	1994-2000		Director de COFETEL de 2000 a 2001
<i>Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. (BANRURAL)</i>			
Oscar Terroba Garza	1994-2000		Acusado de peculado por panistas en 2003
<i>Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS)</i>			
Jaime Corredor Esnaola	1996-2000	PRI	Profesor de tiempo completo en el ITAM
<i>Banco Obrero</i>			
Germán Fco. Moreno Pérez	1994-2000	PRI	Consejero independiente de Bansefi, Banorte y de Infonavit
<i>Casa de Moneda de México</i>			
Alfredo Lelo de Larrea y Robles	1994-2000	PRI	Consejero independiente
<i>Patronato del Ahorro Nacional (PAHNAL)</i>			
Salvador Martínez Cervantes	1994-2000	PRI	Hasta 2007 estaba aún vivo
<i>Ferrocarriles Nacionales de México (FERRONALES)</i>			
Luis de Pablo Serna	1994-1997	Vide Supra	
<i>Telecomunicaciones de México (TELECOMM)</i>			
Carlos Mier y Terán Ordiales	1994-2000		Diputado en la ALDF, 2000-2003. Actualmente trabaja para Banobras

continúa...

<i>Servicio Postal Mexicano (SEPOMEX)</i>			
Gonzalo Alarcón Osorio	Ejerce la abogacía en el bufete AEAbogados		
<i>Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)</i>			
Carlos Bazdresch Parada	1995-2000		Investigador en el CIDE
<i>Comisión Nacional de los Libros de Texto Gratuito (CONALITEG)</i>			
Antonio Meza Estrada	1994-2000	PRI	Director del Instituto Universitario Ortega y Gasset México y ex Cónsul de México en El Paso y Detroit
<i>Comité Administrador del Programa Federal de Construcción de Escuelas (CAPFCE)</i>			
Marco Antonio Bernal	1994-1997	PRI	Diputado Federal en el Congreso de la Unión por la LX Legislatura; Coordinador de los Diputados del Sector Popular del PRI e integrante de las Comisiones de Presupuesto y Cuenta Pública, de Energía, y de Reforma del Estado. Fue secretario General de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) Presidente de la Fundación Colosio, A.C.
<i>Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE)</i>			
Edmundo Salas Garza	1995-2000	PRI	Dirige la Red de especialistas en Seguridad Pública
<i>Comisión Nacional del Deporte (CONADE)</i>			
Ivar Sisniega	1995-2000		Director de Operaciones y Deportes de los Juegos Panamericanos Guadalajara 2011
<i>Instituto Nacional de Bellas Artes (INBA)</i>			
Gerardo Estrada Rodríguez	Director General de Asuntos Culturales de la Secretaría de Relaciones Exteriores y Coordinador de Difusión Cultural de la Universidad Nacional Autónoma de México. Director del Festival de México.		
<i>Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH)</i>			
María Teresa Franco y González Salas	1992-2000	PRI	Fue directora del Inba de 2006 a 2009
<i>Fondo Nacional para la Cultura y las Artes (FONCA)</i>			
José Luis Martínez Hernández	1994-2000		Embajador de México en Hungría, 2001-2007
<i>Festival Internacional Cervantino (FIC)</i>			
Sergio Vela Martínez	1992-2000		Posteriormente presidente de Conaculta
<i>Comisión Nacional para la Preservación del Patrimonio Cultural</i>			
Efraín Castro Morales	1994-2000		Se ha dedicado a la investigación histórica en su natal Puebla
<i>Instituto Mexicano de Cinematografía (IMCINE)</i>			
Diego López Rivera	1996-1997		Produce y dirige cine
<i>Consejo Nacional de Población (CONAPO)</i>			
Rodolfo Tuirán Gutiérrez	1997-2002	PAN	Subsecretario de Desarrollo Urbano y Ordenación del Territorio de la Secretaría de Desarrollo Social de 2002 a 2005. Subsecretario de Educación Superior con Josefina Vázquez Mota y Alonso Lujambio.
<i>Productora e Importadora de Papel, S.A. (PIPSA)</i>			
René Villarreal Arrambide	1991-1998		Presidente y director general del Centro de Capital Intelectual y Competitividad

continúa...

<i>Talleres Gráficos de México (TGM)</i>			
Arturo Montiel	1995-1997	PRI	Ex gobernador del Estado de México. Fue acusado de peculado en 2004 por el PRD. Precandidato presidencial del PRI, 2005. Hoy sus problemas están ligados a la custodia de sus tres hijos menores y al chantaje de su ex esposa, Maude Versini.
Roberto Khalil Jalil	1997-2000		Director de Finanzas de Grupo Editorial Notmusa
<i>Instituto Mexicano de la Radio (IMER)</i>			
Carlos Lara Sumano	1994-2002		Director general de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión
<i>Nacional Monte de Piedad</i>			
Alejandro Ainslie D Font Reaulx	1994-2002		Empresario independiente
<i>Pronósticos para la Asistencia Pública</i>			
Héctor Morales Corrales	1994-2000		Director general del Instituto de Evaluación Educativa en el Estado de México
<i>Comisión Nacional de Zonas Áridas (CONAZA)</i>			
Roberto Pedraza Martínez	1994-2000	PRI	Diputado federal en la LIX Legislatura. Senador Suplente por Hidalgo
<i>Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT)</i>			
Carlos Flores Rico	1994-2000	PRI	Diputado federal LXI Legislatura, dirigente del Movimiento Territorial
<i>Comisión Nacional de Alimentación</i>			
Fernando Paz Sánchez	1994-2000		Miembro de la División de Investigación de la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM, y de la Academia Mexicana de Economía Política.
<i>Consejo Mexicano del Café</i>			
Rubén Castillo Fragoso	1994-2000		Delegado en Tlaxcala de la Profepa
<i>Centros de Integración Juvenil, A.C</i>			
Jesús Cabrera Solís	1994-2000		Director de Administración del Instituto Nacional de Cancerología
<i>Consejo Nacional de Prevención y Control del SIDA (CONASIDA)</i>			
Patricia Uribe Zúñiga	1994-2000		Directora General del Centro Nacional de Equidad de Género y Salud Reproductiva.
<i>Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias (INER)</i>			
Jaime Villalba y Caloca	1993-2003		Director de transplantes en el INER
<i>Instituto Nacional de la Senectud (INSEN)</i>			
Julio Sánchez Vargas	1994-¿?	PRI	En 1994 tenía 81 años por lo que probablemente ya falleció. Fue titular de la PGR
<i>Instituto Mexicano del Petróleo (IMP)</i>			
Gustavo Adolfo Chapela Castañares	1997-2000		Director del CONACYT de 2005 a 2006 Miembro de la Junta de Gobierno de la UNAM hasta 2007

continúa...

<i>Comisión Nacional para el Ahorro de Energía</i>			
Odón de Buen Rodríguez	1994-2003	Indep.	Profesor del CEDAN del ITESM. Actualmente es consultor para organismos nacionales e internacionales en temas de ahorro de energía y energías renovables, además de ser editor de Transición Energética, una página en Internet especializada en temas de energía. Es también presidente del Comité de normalización de energía solar NESO-13, miembro del consejo del Collaborative Labeling and Appliance Standards Program (CLASP) y vocal del Fondo Sectorial CONACYT- Secretaría de Energía- Sustentabilidad Energética.
<i>Consejo de Recursos Minerales (CRM)</i>			
Luis Chávez Martínez	1993-2000	PRI	Director de Energía y Minas del Gobierno de Coahuila, 2001-2006; presidente del Instituto Mexicano de Manejo Ambiental; Director para México de Aurico Gold. Inc.
<i>Fideicomiso de Fomento Minero</i>			
Oscar Sandoval Lazcano	1994-2000	PRI	Se dice que busca una diputación por el PRI
<i>Instituto Nacional de Solidaridad</i>			
Ariel Contreras Pérez	1994-2000		Investigador y profesor en el CELA-FFYL (UNAM)
<i>Instituto Nacional Indigenista (INI)</i>			
Carlos Zolla Luque	1994-2000		Coordinador de investigación del Programa Universitario México Nación Multicultural (PUMC), de la UNAM
<i>Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías (FONART)</i>			
María Esther Echeverría Zuno	1992-2000	PRI	Se retiró a la vida privada
<i>Fondo Nacional de Apoyo a las Empresas de Solidaridad (FONAES)</i>			
Aristides Llana Fernández	1994-2000		Representante de la UNAM en España
<i>Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores (FONACOT)</i>			
María Eugenia Farrugia Santurtun	1994-2000		Coach Ejecutivo para empresarios
<i>Fondo de Vivienda del ISSSTE (FOVISSSTE)</i>			
Fernando Gutiérrez Domínguez	1997		Coordinador de Cobranza, Instituto Mexicano del Seguro Social. Febrero de 2001. Profesor de Derecho Administrativo en posgrado de la Universidad Panamericana. Director Jurídico del IMSS con Juan Molinar Horcasitas. Está implicado en el caso de la guardería ABC
<i>Procuraduría Social del Distrito Federal</i>			
Gloria Basdefer	1995-1996	PRI	Titular de la Unidad de Enlace y Transparencia del CEN del PRI
Alejandro Ordorica Saavedra	1996-1997		Se ha dedicado a la poesía desde 2005 y hace asesoría política
<i>Servicios Metropolitanos, S.A. de C.V</i>			
Ignacio Gómez Roch			Ligado a Óscar Espinosa Villarreal, al parecer ejerce libremente su profesión de abogado
<i>Sistema de Transporte Colectivo (METRO)</i>			
Alfonso Caso Aguilar	1994-1998	PRI	Director de Luz y Fuerza del Centro, cargo en el que fue ratificado por Vicente Fox, pero fue destituido a las pocas semanas. Se le relacionó con un caso de cohecho y desvío de fondos, en un principio los cargos fincados fueron por lavado de dinero, pero resultó que sólo había recibido sobornos de la compañía Alstom.
Pedro Benítez Esparza	1998-1999		Ingeniero Civil, aparentemente está retirado
Raúl González Apaolaza	1999-2000	Indep.	Secretario de Educación en Hidalgo de 2000 a 2007, en el gobierno de Miguel Ángel Núñez Soto